

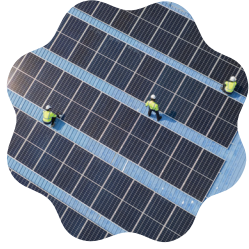


# تقرير الاستدامة م ٢٠٢٥

تحول اليوم، يصنع أثر الغدا!



نحمي كوكبنا



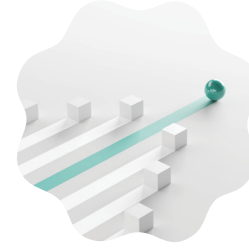
استراتيجية الاستدامة



لمحة عن سدا فكو



حول هذا التقرير



رسالة من القيادة



الملاحق



قياس الأثر



التطلع للمستقبل



نمارس أعمالنا  
بمسؤولية ونزاهة



نمكّن أجيالنا

# جدول المحتويات

# رسالة من القيادة

# كلمة رئيس مجلس الإدارة

## حضرات السادة المساهمين وأصحاب المصلحة الكرام،

يسعدني أن أقدم لكم تقرير الاستدامة لشركة سدافكو لعام ٢٠٢٥، والذي يأتي تحت شعار " تحوّل اليوم يصنع أثر الغد". ويعكس هذا الشعار ليس فقط التقدم الذي حققناه، بل أيضاً المسؤولية التي نتحملها بصفقتنا شركة رائدة في قطاع الألبان والأغذية، تعمل في مشهد اقتصادي وبيئي سريع التطور.

تظل الاستدامة عنصراً راسخاً في مناقشات مجلس الإدارة ومداولاتنا الاستراتيجية. ولا تُعد اعتبارات الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية مساراً موازياً لاستراتيجية الأعمال لدينا، بل جزءاً لا يتجزأ منها. وخلال عام ٢٠٢٥، واصل مجلس الإدارة أداء دوره الرقابي الاستباقي على أولويات الاستدامة بما يضمن مواءمتها مع رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠، وطموحات الوصول إلى تحقيق صافي الانبعاثات الصفرية، وتوقعات أصحاب المصلحة.

شهد هذا العام تقدماً ملموساً ضمن رحلتنا نحو التحول البيئي، حيث قمنا بتسريع اعتماد مصادر الطاقة المتجددة، وعززنا مبادرات ترشيد وإدارة المياه في ظل محدودية الموارد المائية في المملكة وبما يتماشى مع مستهدفات رؤية السعودية ٢٠٣٠، كما ارتقمينا بممارسات الاقتصاد المستدام وإدارة النفايات عبر مواقعنا التصنيعية، ولا تُعد هذه الخطوات مجرد مبادرات منعزلة، بل تمثل استثمارات منهجية وطويلة الأمد في تعزيز المرونة التشغيلية وتحقيق النمو المسؤول.

وعلى قدر عالٍ من الأهمية، يأتي التزامنا الراسخ بتميز الحوكمة؛ حيث تواصل سدافكو التزامها بأعلى معايير الشفافية، والسلوك الأخلاقي، وإدارة المخاطر. إن النجاح في تجديد شهادات الأيزو دون تسجيل أي حالات عدم مطابقة،

إلى جانب تعزيز آليات الإشراف على المعايير البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، ألهو خير دليل على نضج إطارنا الرقابي. ومع تطور متطلبات الاستدامة عالمياً، نجدد إلتزامنا بالحفاظ على رقابة صارمة وتعزيز مبدأ المساءلة على كافة المستويات.

يظل موظفونا ومجتمعنا في صميم مسيرة التحول لدينا، حيث نواصل الاستثمار في تنمية كفاءاتنا، وخلق بيئة عمل آمنة وشاملة، إلى جانب دعم مستهدفات التوطين والمساهمة في مشاريع التنمية المجتمعية، حيث أن المؤشر الحقيقي لنموننا المستدام يكمن في تمكين المنظومة الأوسع التي نعمل فيها.

ومع تطلعنا إلى المستقبل، ندرك تماماً أن التحول ليس محطة نهائية، بل هو رحلة مستمرة من التطوير، ويظل مجلس الإدارة ملتزماً بقيادة سدافكو نحو تحقيق قيمة مستدامة على المدى الطويل، توازن بين الربحية، وبين حماية البيئة، والمسؤولية الاجتماعية، والحوكمة الرشيدة. وبالنيابة عن أعضاء مجلس الإدارة، أتقدم بخالص الشكر والتقدير لموظفينا وشركائنا ومساهميننا وعملائنا على ثقتهم المستمرة ودعمهم الدائم. معاً، نصيغ مستقبلاً مرناً ومسؤولاً.

مع خالص التحيات،

حمد صباح الأحمد الصباح  
رئيس مجلس الإدارة

# كلمة الرئيس التنفيذي

## السادة أصحاب المصلحة الكرام،

في عام ٢٠٢٥، أثبتت سدافكو أن التحول يحقق أقصى تأثير عندما يمتزج الطموح بالتنفيذ الفعال، حيث وقد ركزنا خلال هذا العام على تحويل استراتيجيتنا في مجال الاستدامة إلى نتائج تشغيلية ملموسة وقابلة للقياس، مما عزز مرونتنا وقدرتنا التنافسية في آن واحد.

شهدت جهود العمل المناخي انتقالاً واضحاً من مرحلة التخطيط إلى التنفيذ الفعلي، حيث أسهم التوسع في مشاريع الطاقة الشمسية في مرافقنا في زيادة القدرة الإنتاجية للطاقة المتجددة، في حين ساهمت مبادرات تحسين كفاءة الطاقة في خفض الانبعاثات التشغيلية، كما أدى تحولنا في قطاع الخدمات اللوجستية إلى تقليل متوسط زمن التوقف التشغيلي بنسبة تقارب ٤٠٪، مما انعكس بشكل مباشر على خفض استهلاك الوقود والانبعاثات. وفي إطار جهودنا لإزالة الكربون، تحسنت كفاءة استهلاك الوقود في أسطولنا بنسبة ٨,٣٪، ومن خلال شراكات الشحن البحري المستدام، بما في ذلك برنامج Maersk من ECO Delivery Ocean، تمكنا من تجنب نحو ٨٥٥ طنًا من ثاني أكسيد الكربون المكافئ المرتبط بعمليات الشحن، مما يؤكد أن إزالة الكربون عبر سلسلة القيمة ممكنة من خلال الابتكار والتعاون.

ولا يزال الحفاظ على الموارد المائية أولوية ضمن استراتيجيتنا، فمن خلال الابتكار في العمليات التشغيلية، بما في ذلك تحسين أنظمة التنظيف في المكان (CIP) وإعادة استخدام المياه ضمن أنظمة مغلقة، حققنا تحسناً بنسبة ٣٣٪ في معدل استهلاك المياه، إلى جانب توفير ما يقارب ٢٤٢ مليون لتر من المياه، وفي حيث أنه في بيئة تعاني من محدودية الموارد المائية، فإن كل قطرة يتم توفيرها تسهم في تعزيز مرونة عملياتنا، كما واصلت ممارسات إدارة النفايات وفق مبادئ الاقتصاد الدائري المستدام تحقيق نتائج متميزة، حيث بلغ معدل إعادة التدوير ٩٦٪، مع تحقيق عوائد مالية بلغت ٢,٥٩ مليون ريال سعودي، مما يعكس الترابط الوثيق بين الاستدامة والكفاءة التشغيلية.

ويعكس أداء السلامة المهنية قوة ثقافتنا المؤسسية، حيث تحسن نسبة تكرار الإصابات بفقدان الوقت ليصل إلى ٠,٠٩، مواصلاً اتجاهه الانخفاض، في حين تم الإبلاغ عن ١٢,١٦٩ حالة شبه حادث، بما يعكس مستوى الوعي والمشاركة الاستباقية لدى الموظفين، كما يؤكد تحقيق صفر حالات وفاة في

بيئة العمل التزامنا الراسخ بسلامة ورفاهية موظفينا.

يظل الكادر البشري هو المحرك الأساسي لنموننا، حيث يبلغ عددهم أكثر من ٢,٥٠٠ موظف، مع نسبة سعودية بلغت ٣٨٪، وواصل الاستثمار في برامج التعلم وتطوير القيادات من أجل بناء كفاءات وطنية مستعدة للمستقبل، كما شهدت مشاركتنا المجتمعية تطوراً ملحوظاً، حيث قمنا باستثمار ٢,٢ مليون ريال سعودي من أجل دعم ٢١٩ مبادرة، فضلاً عن المساهمة بأكثر من ١,٠٥٠ ساعة تطوعية، مما يعزز دورنا كشركة مسؤولة تجاه المجتمع.

وعلى صعيد الحوكمة، لقد عملنا على تعزيز أطر الحوكمة والامتثال، حيث نجحنا في تجديد شهادات الأيزو دون تسجيل أي حالات عدم مطابقة، بما يعكس نضج أنظمة الحوكمة والامتثال لدينا، إلى جانب توسيع نطاق التحقق الضمان المستقل ليشمل الانبعاثات ضمن النطاق ١ والنطاق ٢، وفئات مختارة من النطاق ٣، مما يعزز مستويات الشفافية والمصادقية. إن الاستدامة في سدافكو تمثل محركاً رئيسياً للكفاءة والمرونة والابتكار، ويعزز التقدم الذي أحرزناه خلال عام ٢٠٢٥ ثقتنا بأن التنفيذ المنضبط اليوم هو الأساس لتحقيق تنافسية مستدامة على المدى الطويل. ومع تطلعنا إلى المستقبل، نواصل تركيزنا على التوسع في الطاقة المتجددة، وتسريع تطبيق مبادئ الاقتصاد الدائري المستدام، وتعميق دمج ممارسات الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية عبر سلسلة التوريد، إلى جانب المضي قدماً نحو تحقيق هدف صافي الانبعاثات الصفرية بحلول عام ٢٠٦٠.

وفي الختام، أتقدم بخالص الشكر والتقدير لموظفينا وشركائنا وعملائنا ومساهمينا على دعمهم وثقتهم المستمرة. إن التحول هو جهد جماعي، ومعاً، نبني "سدافكو" مستعدة لتلبية متطلبات المستقبل.

**باتريك ستيلهارت**  
الرئيس التنفيذي



# حول هذا التقرير

## حول هذا التقرير

تُعد سدا فكو شركة مساهمة سعودية مدرجة في السوق المالية، ويقع مقرها الرئيس في مدينة جدة بالمملكة العربية السعودية، وهي مدرجة في سوق الأوراق المالية السعودية (تداول) تداول السعودية - سوق الأوراق المالية. يمثل هذا هو الإصدار الخامس لتقرير الاستدامة الخامس لشركة "سدا فكو"، حيث يسلط الضوء على أداء الشركة وإنجازاتها في مجالات الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية.

تم إعداد هذا التقرير وفقاً لمعايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير - المعايير العالمية ٢٠٢١، مع الأخذ في الاعتبار الإرشادات الصادرة عن تداول - سوق الأوراق المالية السعودية، ويستند نهج سدا فكو في إعداد التقارير إلى المبادئ الأساسية لمعايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير، والتي تشمل الدقة، والتوازن، والوضوح، وقابلية المقارنة، والاكتمال، وسياق الاستدامة، والتوقيت المناسب، وقابلية التحقق، بما يضمن الإفصاح بشفافية وبهيكلية واضحة تعكس تفاعل الشركة مع أصحاب المصلحة.

كما يتماشى هذا التقرير مع أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، ويدعم المستهدفات الوطنية ضمن برنامج التحول الوطني، أحد البرامج الرئيسية لتحقيق رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠.

### فترة التقرير وتكراره

يغطي هذا التقرير أداء سدا فكو في مجالات الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية للفترة من ١ يناير ٢٠٢٥ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، ويمثل الدورة الكاملة الثانية لإعداد تقارير الاستدامة وفق السنة التقويمية.

أما تقرير الاستدامة لعام ٢٠٢٣، فقد قام بتغطية فترة أقصر امتدت من ١ أبريل ٢٠٢٣ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣، وذلك نتيجة انتقال الشركة من دورة إعداد تقارير قائمة على السنة المالية (أبريل - مارس) إلى دورة السنة التقويمية (يناير - ديسمبر).

تصدر شركة سدا فكو تقرير الاستدامة سنوياً، وقد تم عرض جميع القيم المالية بالريال السعودي ما لم يُذكر خلاف ذلك.

### نطاق التقرير

يعكس نطاق هذا التقرير العمليات التشغيلية ل سدا فكو في المملكة العربية السعودية وبولندا ومنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

تدير الشركة منشآت التصنيع داخل المملكة العربية السعودية (مصنعان في جدة ومصنع واحد في الدمام)، بالإضافة إلى عملياتها في بولندا من خلال شركتها التابعة. كما تمتد شبكة التوزيع الخاصة بها لتشمل المملكة العربية السعودية، والبحرين، والكويت، والأردن، وقطر.

ويستند هذا التقرير إلى الموضوعات الجوهرية الموضحة في قسم "استراتيجية الاستدامة - تحويل الرؤية إلى أثر". وبالنسبة لبعض الموضوعات، قد يختلف النطاق أو الحدود المشمولة تبعاً لمدى توفر البيانات؛ حيث يتم الإفصاح بوضوح عن أي استثناءات من هذا القبيل في الأقسام ذات الصلة أو ضمن "مؤشر المبادرة العالمية لإعداد التقارير.

### جدول نطاق تقرير الاستدامة

|                | مصنع حليب جدة | مصنع الأيس كريم | مصنع الدمام | مصنع بولندا | مستودع جدة المركزي | مراكز التوزيع | المكتب الرئيسي |                        |
|----------------|---------------|-----------------|-------------|-------------|--------------------|---------------|----------------|------------------------|
| ● مغطى بالكامل | ●             | ●               | ●           | ●           | ●                  | ●             | ○              | الطاقة                 |
| ● مغطى جزئياً  | ●             | ●               | ●           | ●           | ○                  | ○             | ○              | المياه                 |
| ○ غير مغطى     | ●             | ●               | ●           | ●           | ○                  | ○             | ○              | النفايات السائلة       |
|                | ●             | ●               | ●           | ●           | ○                  | ○             | ○              | النفايات               |
|                | ●             | ●               | ●           | ●           | ●                  | ●             | ○              | انبعاثات غازات الدفيئة |



## حول هذا التقرير

### التأكيد المستقل



تم تنفيذ أعمال التأكيد المستقل على مجموعة مختارة من إفصاحات أداء الاستدامة الواردة في تقرير الاستدامة الخاص بسدافكو، وذلك وفقاً لمعيار ISAE 3000 (المعدل). ويشمل نطاق التقرير البيانات والمعلومات الخاصة بالفترة الممتدة من ١ يناير ٢٠٢٥ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، والتي تغطي عمليات الشركة في جدة - المملكة العربية السعودية (موقعان)، والدمام - المملكة العربية السعودية، وبولندا.

وشمل نطاق التأكيد التحقق من البيانات والمعلومات المتعلقة بالإفصاحات المختارة والمبينة أدناه:

#### الإفصاحات النوعية حسب الموضوع

##### الإفصاحات البيئية

- الطاقة ٢٠١٦: ١-٣٠٢، ٢-٣٠٢
- المياه والصرف ٢٠١٨
- الانبعاثات ٢٠١٦: ١-٣٠٥، ٢-٣٠٥، ٣-٣٠٥، ٤-٣٠٥ (النطاق ١، النطاق ٢، وفئة واحدة من النطاق ٣)
- النفايات ٢٠٢٠: ٣-٣٠٦، ٤-٣٠٦

##### الإفصاحات الاجتماعية

- التوظيف ٢٠١٦: ١-٤٠١
- الصحة والسلامة المهنية ٢٠١٨: ١-٤٠٣، ٢-٤٠٣، ٥-٤٠٣
- التدريب والتعليم ٢٠١٦: ١-٤٠٤
- التنوع وتكافؤ الفرص ٢٠١٦: ١-٤٠٥
- المجتمعات المحلية ٢٠١٦: ١-٤١٣

يتوفر تقرير التوكيد التفصيلي ضمن ملاحق هذا التقرير، وكذلك عبر قسم الاستدامة في الموقع الإلكتروني لسدافكو. يرجى الرجوع إلى بيان التوكيد.

### الآراء



ترحب سدافكو بآراء جميع أصحاب المصلحة، وتشجع على تقديم التعليقات والمقترحات والتوصيات بما يدعم التحسين المستمر في تقارير الاستدامة المستقبلية.

يمكن مشاركة الآراء عبر البريد الإلكتروني التالي:

المدير التنفيذي للتحول [brian.strong@sadafco.com](mailto:brian.strong@sadafco.com)

مديرة مشاريع الاستدامة [ahowd.bahshwan@sadafco.com](mailto:ahowd.bahshwan@sadafco.com)

إدارة المستثمرين [investors.relations@sadafco.com](mailto:investors.relations@sadafco.com)

### إعادة عرض المعلومات



لم يتم إجراء أي إعادة عرض أو تعديل جوهري للمعلومات التي تم الإفصاح عنها في فترات التقارير السابقة خلال سنة التقرير الحالية.

### البيانات المستقبلية



يتضمن هذا التقرير بيانات تطلعية قد تشمل توقعات تتعلق بالأداء المالي، والأولويات الاستراتيجية، وخطط الإدارة. وتشمل هذه البيانات عبارات مثل: «يتوقع»، «قد»، «سوف»، «يخطط»، «ينوي»، أو «التوقعات المستقبلية». تعتمد هذه البيانات على افتراضات تعتبر معقولة وقت إعداد التقرير، إلا أن النتائج الفعلية قد تختلف نتيجة لعدة عوامل داخلية وخارجية.

وعليه، لا ينبغي تفسير البيانات التطلعية على أنها ضمانات للأداء المستقبلي.

# لمحة عن سدا فكو



# تحويل أسسنا نحو مستقبل مستدام

تأسست الشركة السعودية لمنتجات الألبان والأغذية (سدافكو) في عام ١٩٧٦م وتعد من الشركات الرائدة في إنتاج وبيع وتوزيع المنتجات الغذائية عالية الجودة في المملكة العربية السعودية ودول مجلس التعاون الخليجي، إلى جانب حضورها في أسواق عالمية مختارة في الشرق الأوسط وأفريقيا وآسيا وأمريكا الشمالية.

## رؤيتنا

كل شيء ممكن: أكبر شركة لمنتجات الألبان طويلة الأجل في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

## مهمتنا

إسعاد المستهلكين بالجودة والمذاق

## قيمتنا

- الثقة
- النزاهة
- القيادة والتعلم
- الاحترام
- الشغف
- التميز

## الإطار الثقافي

- التركيز على المستهلك
- أعلى معايير الجودة والسلامة
- المساءلة
- الكفاءة
- التعاون
- التعلم والتطوير

## سمات القيادة

- التطلع
- التشارك
- التنفيذ
- التحفيز
- التمكين

## غايتنا

أن نربط الأجيال ببعضها ونرعها على نحو مستدام بالخير والسعادة.

### بشكل مستدام

خلق قيمة طويلة الأجل توازن بين الأداء الاقتصادي، وقيمة المساهمين، والمسؤولية الاجتماعية، وحماية البيئة، وتعزز الحوكمة والامتثال.



### ربط الأجيال

أن نكون علامة تجارية/شركة موثوقة ترافق الأفراد عبر مراحل حياتهم، من الطفولة إلى مرحلة البلوغ، وتبني ارتباطًا عاطفيًا وثقافيًا مستدامًا عبر الزمن يربط بين الأجيال.



### الرعاية

الإسهام بشكل فعال في دعم صحة ورفاهية المستهلكين وتطويرهم وتحسين جودة حياتهم، إلى جانب تمكين الأفراد في المملكة عبر توفير فرص التطوير والنمو.



### الخير والجودة

تقديم منتجات عالية الجودة وآمنة ومغذية يتم إنتاجها وفق معايير أخلاقية، إلى جانب توفير بيئة عمل آمنة ومحفزة.



### السعادة

خلق لحظات يومية من الفرح والثقة والفخر والراحة للمستهلكين والموظفين والمجتمع والجهات الحكومية.

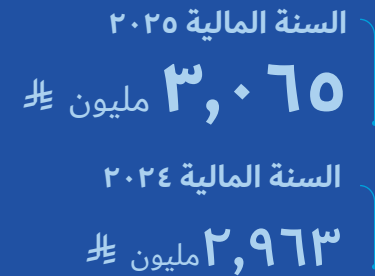


# تعزير أدائنا المالي

يعكس أداء سدا فكو خلال السنة المالية ٢٠٢٥ قدرتها على التكيف مع بيئة أعمال متغيرة، حيث حققت نموًا في الإيرادات عبر مختلف أسواقها ومناطق عملياتها، بما يؤكد قوة انتشارها الجغرافي، مع تسجيل تحسن ملحوظ في عملياتها في بولندا.

## إيراداتنا عبر السنوات

### الإجمالي



السنة المالية ٢٠٢٥  
٢,٣١٦ مليون جنيه

السنة المالية ٢٠٢٤: ٢,٣٢٨ مليون جنيه  
السنة المالية ٢٠٢٣: ٢,٣٢٨ مليون جنيه

المملكة العربية السعودية

السنة المالية ٢٠٢٥  
٤٦٢ مليون جنيه

السنة المالية ٢٠٢٤: ٣٥٦ مليون جنيه  
السنة المالية ٢٠٢٣: ٢١٨ مليون جنيه

بولندا

دول مجلس التعاون الخليجي

السنة المالية ٢٠٢٥  
٩١ مليون جنيه

السنة المالية ٢٠٢٤: ٨٠ مليون جنيه  
السنة المالية ٢٠٢٣: ٧٨ مليون جنيه

السنة المالية ٢٠٢٥  
١٩٦ مليون جنيه

السنة المالية ٢٠٢٤: ١٩٩ مليون جنيه  
السنة المالية ٢٠٢٣: ١٤٦ مليون جنيه

دول أخرى

\*يغطي نطاق عمل الشركات التابعة ل سدا فكو في الكويت والبحرين والأردن (قيد التصفية) بيع وتوزيع منتجات الشركة في تلك الدول، في حين تتولى الشركة التابعة في بولندا عمليات تصنيع وتوزيع المواد الخام للألبان في الأسواق الأوروبية ومنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

يتم عرض الإيرادات وفقًا للبيانات الفعلية المعلنة خلال السنوات الثلاث الماضية.



# توسع حضورنا العالمي

تقود سدافكو مسيرة التميز في إنتاج وبيع وتوزيع المنتجات الغذائية عالية الجودة في دول مجلس التعاون الخليجي وأسواق دولية مختارة. ويشكل حضورها الجغرافي وسلاسل الإمداد المتطورة عنصرًا أساسيًا في قدرتها على الحفاظ على جودة المنتجات، ودعم النمو المستدام، وتعزيز مرونة أعمالها في قطاع غذائي سريع التطور.

- مصنع الحليب
- مصنع الآيس كريم
- مصنع معجون الطماطم
- مصنعان حليب مجفف بالرش



مصانع

٥

مراكز توزيع إقليمية في  
الرياض وجدة والدمام

٣



مستودع

٢٠

شاحنة ومركبة  
توزيع

١,٠٥٣



# تطوير محفظة منتجاتنا

تواصل سدا فكو تطوير محفظة منتجاتها التي تضم أكثر من مائة منتج تحت مظلة علاماتها التجارية الرائدة: وهي السعودية، وكريسي، وبابو، وسنيسنيز، بما يتماشى مع تطور احتياجات وتفضيلات المستهلكين. وانطلاقاً من إرثها الراسخ في منتجات الألبان والأغذية طويلة الأجل، تعمل الشركة على التوسع في تقديم صيغ ومنتجات جديدة، ونكهات مبتكرة، وحلول تغليف متطورة. وتواصل علامة «السعودية» الحفاظ على مكانتها الرائدة في المملكة العربية السعودية، بما يعكس معايير الجودة والثقة والموثوقية في مختلف أسواق المنطقة.

## الطهي<sup>3</sup>

٣٠٢ مليون ريال

٩,٨٥٪ من إجمالي المبيعات

معدل النمو<sup>2</sup> -١,٦٨٪



## منتجات الألبان<sup>1</sup>

٢,١٩٩ مليون ريال

٧١,٧٥٪ من إجمالي المبيعات

معدل النمو<sup>2</sup> ٥,٤٢٪



## فئات أخرى<sup>٤</sup>

٨٦ مليون ريال

٢,٨٢٪ من إجمالي المبيعات

معدل النمو<sup>2</sup> -٥,٩٧٪



## الآيس كريم

٤٧٨ مليون ريال

١٥,٥٨٪ من إجمالي المبيعات

معدل النمو<sup>2</sup> -٠,٠٩٪



1. تشمل منتجات الألبان: الحليب السائل، الحليب المنكه، حليب النمو، الحليب المجفف، الحليب المبخر، حليب قشطة، القهوة، حليب الجبنة، ومبيعات مليكوما.
2. المقارنة بين السنة المالية 2024 والسنة المالية 2025.
3. تشمل الطهي: معجون الطماطم، المايونيز، الكاتشب، العسل، وغيرها بما في ذلك مازة.
4. تشمل الفئات الأخرى: الوجبات الخفيفة والبطاطس المقلية

# الجوائز والتكريمات والإنجازات في القطاع

واصل سداكو حصد العديد من الجوائز والتكريمات المرموقة لتمييزها في ممارسات الحوكمة، وقوة علاماتها التجارية، والتزامها بالمسؤولية الاجتماعية، وتعكس هذه الإنجازات حرص الشركة على الحفاظ على أعلى معايير التشغيل، إلى جانب خلق قيمة مستدامة للعملاء والمجتمع وأصحاب المصلحة.



## تكريم كشافة الحج

تم تكريم سداكو من قبل جمعية الكشافة العربية السعودية لدعمها معسكرات الخدمة العامة لحج عام ١٤٤٥هـ.



## جائزة ميوز الإبداعية العالمية

ازت حملة ساندوتش السعودية -التوأم- بالجائزة البلاطينية من ضمن جوائز ميوز الإبداعية المرموقة.



## جائزة مدن

حصلت سداكو على تكريم عام ٢٠٢٥ من الهيئة السعودية للمدن الصناعية ومناطق التقنية (مدن) تقديراً لمبادراتها البيئية والاجتماعية التي تسهم في تحسين جودة الحياة وتعزيز الاستدامة.



## استطلاع IPSOS لعام ٢٠٢٤

نفت علامة «السعودية» ضمن أفضل ١٠ علامات تجارية محلية تأثيراً في المملكة العربية السعودية، حيث حققت المرتبة التاسعة في استطلاع IPSOS لعام ٢٠٢٤.



## جائزة المسؤولية المجتمعية للشركات ٢٠٢٥

حصلت سداكو جائزة الفئة الفضية ضمن حفل جائزة المسؤولية المجتمعية للشركات على المستوى الوطني، المقدمة من وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية.



## شهادة التميز في الحوكمة المؤسسية

تعكس الحوكمة الرشيدة عنصراً أساسياً في عمليات سداكو واتخاذ قراراتها المسؤولة، حيث صنفت الشركة من بين أفضل الشركات في حوكمة الشركات من جامعة الفيصل.

# أبرز مؤشرات الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية

## المؤشرات البيئية

**٢,١٤١** ميغاواط / ساعة  
الطاقة المولدة من الطاقة الشمسية في عام ٢٠٢٥م

**٪٣٣**  
نسبة تحسن استهلاك المياه مقارنة بخط الأساس ٢٠٢٢م

**٪٤٠**  
نسبة خفض زمن تشغيل المركبات في وضع الخمول مقارنة بـ ٢٠٢٤م

**٢٤٢** مليون لتر  
من المياه تم توفيرها خلال عام ٢٠٢٥م

**٪٨**  
تحسن كفاءة استهلاك الوقود في الأسطول

**٪٩٦**  
معدل إعادة تدوير النفايات

**٨٥٥** طنًا من مكافئ ثاني أكسيد الكربون تم تجنبها من خلال برنامج (Maersk ECO Delivery)

**٢,٦** مليون  $\text{tCO}_2\text{e}$   
إيرادات محققة من إعادة التدوير

## المؤشرات الاجتماعية

**٢٥٠٠+**  
إجمالي عدد الموظفين

**٢١,٠٤٩**  
ساعة تدريب في مجالات الصحة والسلامة والبيئة

**٪٣٨**  
نسبة الموظفين السعوديين

**ما يقارب ٪١٠**  
معدل ترك الموظفين للعمل

**٠,٠٩  $\geq$**   
معدل تكرار الإصابات المصحوبة بوقت ضائع

**٢,٢** مليون  $\text{tCO}_2\text{e}$   
استثمارات في المسؤولية الاجتماعية للشركات

**صفر**  
حالات وفاة في بيئة العمل

**١,٠٥٢**  
ساعات تطوعية

## مؤشرات الحوكمة

**حوكمة المنظمات - الأيزو ٣٠٢١:٢٠٠٠-٣٧٠٠٠**  
تم اعتمادها في عام ٢٠٢٥م

**توسيع نطاق التطبيق ليشمل العمليات في المملكة العربية السعودية وبولندا**

**شهادات أيزو ١٤٠٠١ و ٤٥٠٠١**  
تم التجديد بنجاح تام (صفر حالات عدم مطابقة)

**بلغ معدل حضور اجتماعات مجلس الإدارة واللجان ٪٩٥**

**تأكيد محدود مستقل**  
انبعاثات النطاق 1 والنطاق 2 وجزء من النطاق 3 (بواسطة شركة إنترتك)



# استراتيجية الاستدامة

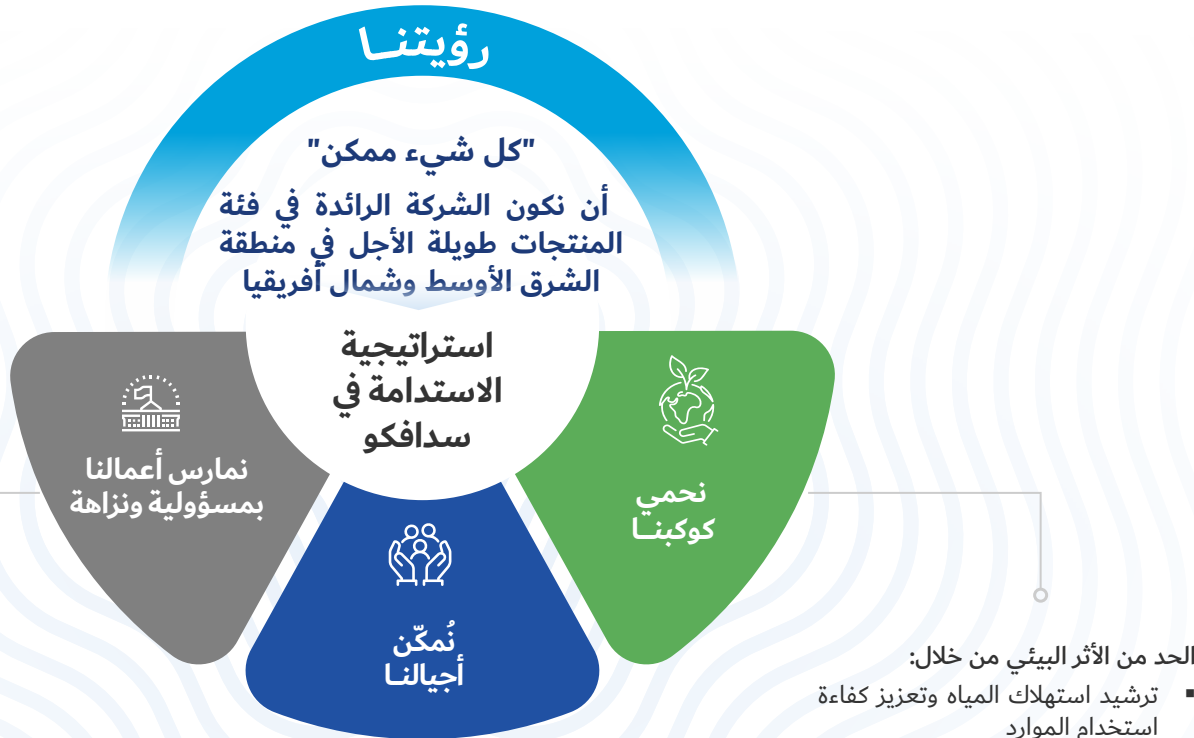


# تحويل الرؤية إلى أثر ملموس

## نهجنا الشامل للتحويل

تدمج سدافكو الاستدامة في صميم عملياتها وخطط نموها ونماذج خلق القيمة لديها، حيث تعتمد عليها كإطار مرجعي لتوجيه عملية صنع القرار، والاستثمارات، وتحقيق الأداء طويل الأجل في الأسواق الإقليمية والدولية، وترتكز استراتيجية الشركة على تحقيق نمو مسؤول، وتكامل سلسلة القيمة، وترسيخ مبادئ الشفافية، وذلك بدعم من نظام حوكمة قوي ومشاركة فعالة مع أصحاب المصلحة، وتماشياً مع مبادئ الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية، ورؤية المملكة العربية السعودية 2030، وبرنامج التحول الوطني، ومعايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير 2021، وأهداف التنمية المستدامة، تتجذر الاستدامة في كافة مراحل سلسلة القيمة، بدءاً من التوريد المسؤول وكفاءة استخدام الموارد، وصولاً إلى الابتكار في المنتجات، وتمكين القوى العاملة، وتعزيز الأثر المجتمعي، بما يضمن تحقيق تقدم ملموس وقابل للقياس وموثوق.

ترتكز استراتيجية الاستدامة في سدافكو على إطار متعدد الركائز يقود مسيرة التحول عبر مختلف أعمال الشركة



تعزيز مجتمعات شاملة وصحية من خلال :

- مشاركة المجتمع وتنفيذ مبادرات الأثر الاجتماعي
- تعزيز تجربة المستهلك من خلال تقديم منتجات عالية الجودة، مغذية وآمنة
- تعزيز التغذية والصحة والرفاه
- تعزيز مشاركة الموظفين وتطبيق ممارسات بيئة عمل شاملة

الحد من الأثر البيئي من خلال:

- ترشيد استهلاك المياه وتعزيز كفاءة استخدام الموارد
- التحول في مجال الطاقة والتوسع في استخدام مصادر الطاقة المتجددة
- خفض الانبعاثات
- إدارة النفايات وتطبيق ممارسات الاقتصاد المستدام

ضمان عمليات أخلاقية ومسؤولة من خلال:

- تطبيق حوكمة مؤسسية قوية والالتزام بأعلى معايير السلوك أخلاقي
- تعزيز نزاهة سلسلة التوريد واعتماد ممارسات التوريد المسؤول
- إدارة المخاطر والالتزام بالأنظمة والتشريعات
- تعزيز المساءلة والشفافية تجاه أصحاب المصلحة

# تعزيز حوكمة الاستدامة

تتبع سدا فكو هيكلًا ثلاثي المستويات لحوكمة الاستدامة، يضمن وضوح الإشراف، والتوجيه الاستراتيجي، والتنفيذ الفعال لأجندة الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية، ويرتكز هذا الهيكل على مجلس الإدارة، ويدعمه كلٌّ من اللجان المتخصصة وفرق العمل متعددة الوظائف، بما يعزز دمج الاستدامة عبر مختلف أعمال الشركة.

## مجلس الإدارة

### التوجيه الاستراتيجي والإشراف

يتحمل مجلس الإدارة المسؤولية النهائية عن الاستدامة، حيث يقوم بتحديد التوجهات الاستراتيجية وممارسة الدور الرقابي. كما يراجع المخاطر والفرص الجوهرية المرتبطة بالحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية، ويوجه الأولويات طويلة الأجل، ويضمن مواءمة التوجهات مع استراتيجيات الشركة والمتطلبات التنظيمية والأهداف الوطنية.

## المتابعة وقياس الأداء

تعتمد سدا فكو على عمليات منظمة لمتابعة أداء الاستدامة، تشمل المراجعة الدورية لمؤشرات الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية، وقياس التقدم المحرز مقابل الأهداف المحددة، وضمان الالتزام بالمتطلبات الداخلية والخارجية، كما يتم دعم تتبع الأداء من خلال تقارير دورية، بما يمكن من اتخاذ قرارات مستنيرة، وتحقيق التحسين المستمر، وضمان المواءمة مع الأهداف الاستراتيجية.

## لجنة الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية

### الحوكمة وصنع القرار والمتابعة

تعمل لجنة الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية المنبثقة من الإدارة التنفيذية، على تحويل الاستراتيجية إلى مبادرات عملية ومتابعة الأداء، حيث تقوم بمراجعة واعتماد استراتيجيات وخطط الاستدامة ومؤشرات الأداء الرئيسية، إلى جانب الإشراف على التنفيذ والإفصاحات بما يعزز الشفافية والمساءلة والاتساق.

## التنفيذ (لجنة فريق عمل الاستدامة والوظائف المختلفة)

### التنفيذ والتكامل

يتم تنفيذ الاستراتيجية من خلال هيكل تشغيلي متعدد الوظائف يشمل لجنة فريق عمل الاستدامة ومختلف الإدارات، ويتولى هذا المستوى تنفيذ المبادرات، ودمج الاستدامة ضمن العمليات التشغيلية، وتمكين جمع البيانات وتتبع الأداء، وضمان التنسيق والتكامل بين مختلف الإدارات.

وخلال عام ٢٠٢٥، عقدت لجنة فريق عمل الاستدامة اثني عشر اجتماعًا، بما في ذلك عدة اجتماعات ضمن ARC٣٠،٣، وذلك لدعم التنفيذ ومتابعة التقدم المحرز في تحقيق أولويات الاستدامة.

## التعاون بين الإدارات

يعزز إطار الحوكمة التنسيق والتكامل بين مختلف الإدارات، بما يضمن تنفيذًا متسقًا للمبادرات، وتعزيز المساءلة، ودعم تحقيق أهداف الاستدامة طويلة الأجل.

# إشراك أصحاب المصلحة لتحقيق أثر مشترك

يُعد إشراك أصحاب المصلحة في سدا فكو عنصراً أساسياً لفهم توقعات مختلف الجهات التي تؤثر في أعمال الشركة وتتأثر بها، والاستجابة لها بفعالية. وانطلاقاً من إدراكنا لاختلاف أولويات كل فئة من أصحاب المصلحة، تعتمد سدا فكو نهجاً تفاعلياً مرناً يعزز الحوار المفتوح، ويبني الثقة، ويرسخ علاقات طويلة الأجل، ويسهم هذا النهج الشامل في ضمان أن تستند قرارات الشركة إلى رؤى ووجهات نظر متنوعة، وأن تسهم أعمالها بشكل فعال في تحقيق نتائج مشتركة ذات قيمة اقتصادية واجتماعية وبيئية.

## الموظف

- الأجور والمزايا العادلة
- تكافؤ الفرص
- المشاركة الوظيفية والتحفيز
- شفافية الهيكل التنظيمي
- الأمان الوظيفي
- التدريب والتطوير المهني
- بيئة عمل آمنة
- آليات التظلم وتقديم الشكاوى

- آليات تظلم الموظفين
- استطلاعات رضا الموظفين
- اللقاءات المفتوحة
- النشرة الداخلية
- المقابلات
- تقديم برامج التطوير المهني للموظفين
- صندوق دعم الموظفين

## العميل

- جودة المنتجات ومكوناتها وسلامتها
- سعر المنتج
- سمعة العلامة التجارية
- الاعتراف والشهادات الدولية
- قنوات تواصل مباشرة
- التسليم في الوقت المناسب

- إدارة علاقات العملاء
- البريد الإلكتروني
- وسائل التواصل الاجتماعي
- الموقع الإلكتروني
- مركز الاتصال
- الزيارات
- الحوافز المالية

## المستهلك

- جودة المنتجات والمكونات، وسلامتها
- القيمة الغذائية وتأثيرها على الصحة
- سعر المنتج
- سمعة العلامة التجارية
- ممارسات إنتاج صديقة للبيئة
- التسويق العادل والأخلاقي
- الاعتراف والشهادات الدولية
- قنوات تواصل مباشرة

- وسائل التواصل الاجتماعي
- الجولات التعريفية
- الموقع الإلكتروني
- مركز الاتصال
- البريد الإلكتروني
- تجربة المنتجات

## الاحتياجات والتوقعات

## آليات التواصل



# إشراك أصحاب المصلحة لتحقيق أثر مشترك

## المستثمرون والجهات التنظيمية

- الأداء المالي وكفاءة الإنتاج والنمو
- توزيعات الأرباح
- نمو سعر السهم
- الإفصاح المالي وغير المالي بشفافية ومصداقية
- الحصة السوقية
- الامتثال للأنظمة والتشريعات
- المساهمة في التنمية الاقتصادية
- ممارسات إنتاج صديقة للبيئة
- انبعاثات الغازات الدفيئة وتأثيرها على المناخ
- الاعتراف والشهادات الدولية

## المجتمع

- المسؤولية الاجتماعية للشركات والمشاركة المجتمعية
- الدعم المالي والتمويل
- الإفصاح والموثوقية
- ممارسات إنتاج صديقة للبيئة
- المساهمة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية

## الموردون

- سمعة العلامة التجارية
- الاعتراف والشهادات الدولية
- قنوات تواصل مباشرة
- سداد المستحقات في الوقت المناسب
- ممارسات عادلة وأخلاقية

### الاحتياجات والتوقعات

### آليات التواصل

- تواصل مع الموردين عبر الإدارات المعنية بشكل منتظم
- استطلاعات وآراء الموردين
- آلية تظلم الموردين
- اجتماعات مع الموردين
- زيارات منشأة الموردين
- أنشطة المسؤولية الاجتماعية للشركات
- تقديم برامج تعليمية للطلاب
- مبادرات وشراكات مجتمعية
- وسائل التواصل الاجتماعي
- التبرعات
- التطوع المجتمعي
- رعاية الأنشطة الرياضية والاجتماعية

- اجتماعات مجلس الإدارة
- التقارير الدورية والإفصاحات العامة
- البيانات الصحفية
- علاقات المستثمرين
- الجمعيات العمومية العامة السنوية
- التدقيق الداخلي
- اجتماعات أصحاب المصلحة والحوار المفتوح
- التعاون مع الجهات التنظيمية لتطوير معايير مُحسنة

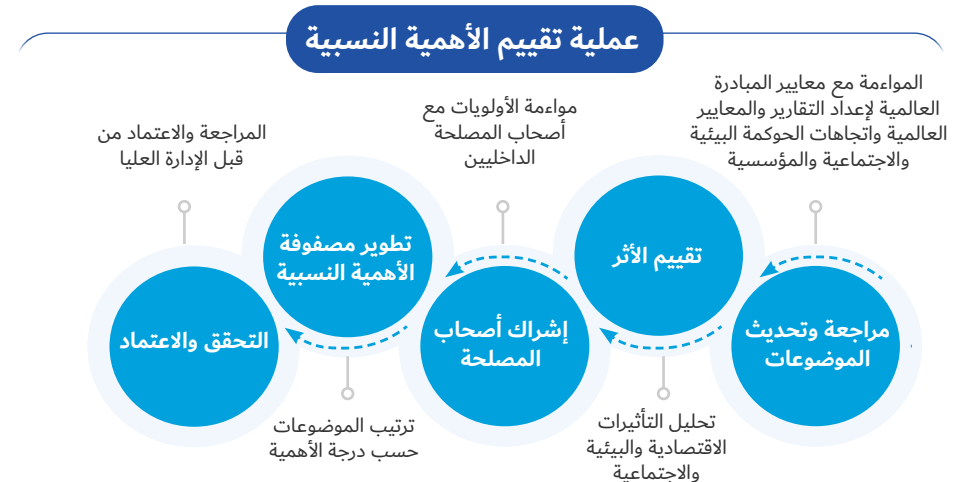
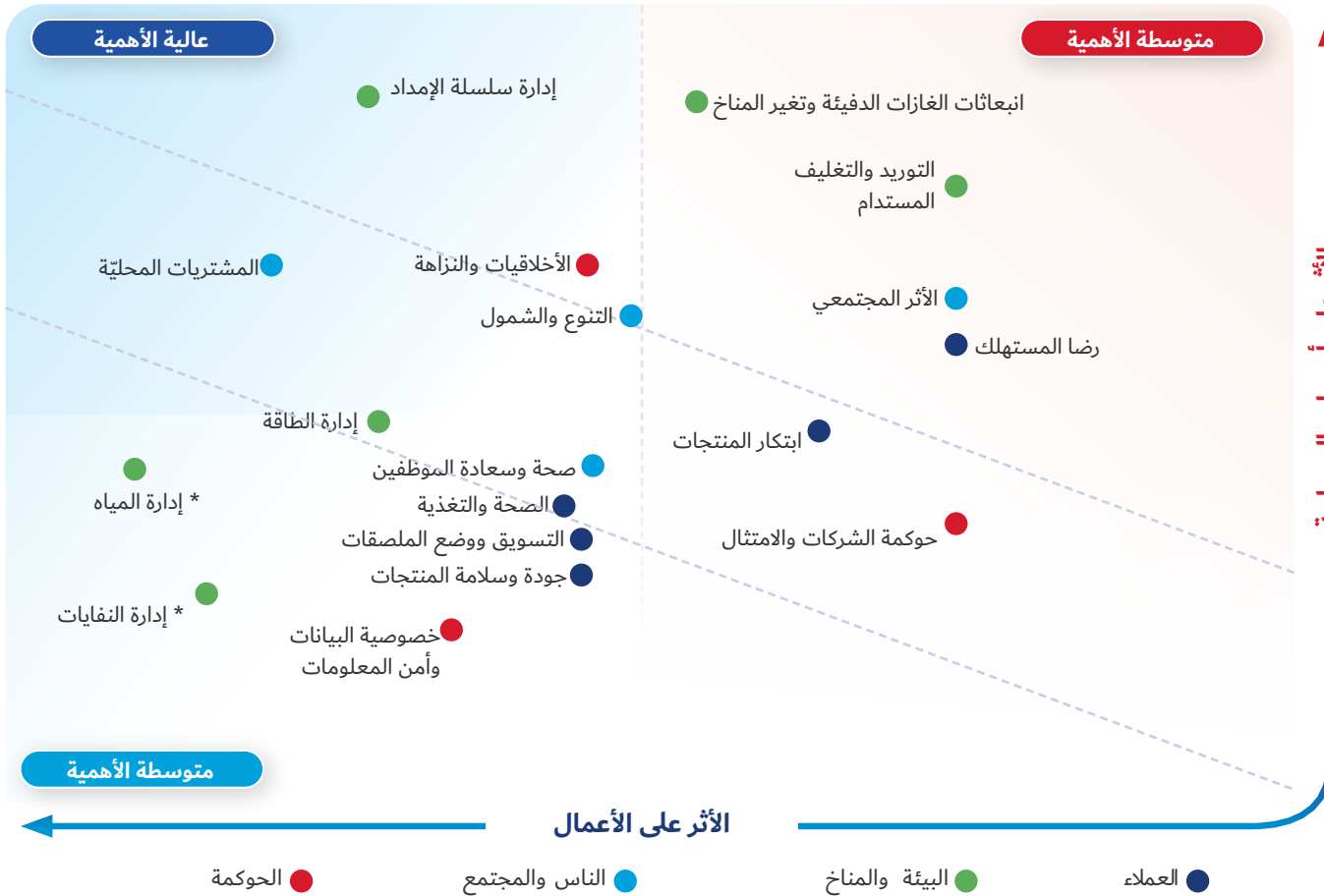


# تقييم الأهمية النسبية لتحقيق أثر فعّال

تجري سدا فكو تقييمات للأهمية النسبية لتحديد موضوعات الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية الأكثر تأثيرًا على أعمالها وأصحاب المصلحة والبيئة، بما يضمن مواءمة استراتيجيتها مع التوقعات المتغيرة وأولويات خلق القيمة. وقد أجري أحدث تقييم خلال السنة المالية ٢٠٢٢-٢٠٢٣ من قبل جهة مستقلة، وفقًا لمعايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير (٢٠٢١)، حيث تم تحديد ١٨ موضوعًا جوهريًا مصنفة إلى فئات: عالية الأهمية، ومهمة، ومتوسطة الأهمية.

## النهج والمنهجية

تشمل عملية تقييم الأهمية النسبية مراجعة وتحديث الموضوعات استنادًا إلى معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير والمعايير العالمية واتجاهات الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية، يلي ذلك تقييم تأثير هذه الموضوعات على الجوانب الاقتصادية والبيئية والاجتماعية، كما يتم الاستفادة من مدخلات أصحاب المصلحة الداخليين لمواءمة الأولويات وتطوير مصفوفة الأهمية النسبية، مع تنقيح الموضوعات النهائية استنادًا إلى منهجية قائمة على التأثير والمخاطر، واعتمادها من قبل الإدارة التنفيذية.



\* في إطار نهج سدا فكو القائم على المرونة والاستدامة، أعادت الشركة تقييم بعض القضايا ذات الأولوية المتوسطة، مثل إدارة المياه والنفايات، بما يواكب المتطلبات المتغيرة للأعمال ويعزز جاهزيتها المستقبلية.

# مواءمة مسيرة التحول مع الأطر الوطنية والدولية للتنمية

يرتكز إطار عمل الاستدامة في سدا فكو على ثلاث ركائز استراتيجية رئيسية، وهي: الحفاظ على الكوكب، وتمكين الأجيال، وممارسة الأعمال بمسؤولية ونزاهة، حيث توجه هذه الركائز أولويات الشركة على المدى الطويل وتدعم تطوير الموضوعات الجوهرية بما يتماشى مع المعايير العالمية وتوقعات أصحاب المصلحة. وتحرص الشركة على مواءمة استراتيجيتها مع أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة وبرنامج التحول الوطني، مع المراقبة المستمرة لأداء معايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية، وتعزيز الأثر في القضايا ذات الأهمية، وتطوير مستوى الشفافية في الإفصاح لخلق قيمة مستدامة طويلة الأجل ودعم رفاهية المجتمع.

تظل جهود سدا فكو في مجال الاستدامة متوائمة مع أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة وبرنامج التحول الوطني، مما يضمن مساهمة مبادراتها في تحقيق الأهداف الوطنية وتعزيز التقدم العالمي في مجال الاستدامة

| المواءمة مع برنامج التحول الوطني   | أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة  | ركائز الاستدامة                      |
|--|--|--------------------------------------|
| <p>الحد من جميع أنواع التلوث ٢.٤.١</p> <p>ضمان الاستخدام المستدام للموارد المائية ٥.٤.٢</p>  | <p>٧ طاقة نظيفة وبأسعار معقولة</p> <p>٩ الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية</p> <p>١٢ الإنتاج المسؤول</p> <p>١٣ العمل المناخي</p> <p>١٤ الحياة تحت الماء</p> | <p>نحمي كوكبنا</p>                   |
| <p>تطوير الشركات المحلية الواعدة لتصبح شركات إقليمية وعالمية رائدة ٣.٧.٢</p> <p>زيادة مشاركة المرأة في سوق العمل ٤.٢.٢</p> <p>تمكين دمج الأشخاص ذوي الإعاقة في سوق العمل ٤.٢.٣</p> <p>تحسين ظروف العمل للوافدين ٤.٤.٢</p> <p>استقطاب الكفاءات الأجنبية ذات الصلة بكفاءة ٤.٤.٣</p> <p>تحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين ٥.٢.٥</p> <p>ضمان التنمية والأمن الغذائي ٥.٤.١</p> <p>تشجيع العمل التطوعي ٦.١.٢</p> <p>تعزيز تركيز الشركات على مسؤولياتها الاجتماعية ٦.٢.١</p> | <p>٢ القضاء على الجوع والتام</p> <p>٣ الصحة الجيدة والرفاه</p> <p>٩ الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية</p> <p>١٠ الحد من أوجه عدم المساواة</p>              | <p>نمكّن أجيالنا</p>                 |
| <p>تعزيز قيم العدالة والشفافية ١.١.٣</p> <p>تعزيز سهولة ممارسة الأعمال ٣.١.١</p> <p>تطوير الاقتصاد الرقمي ٣.٣.٢</p> <p>تعزيز تركيز الشركات على استدامة الاقتصاد ٦.٢.٢</p>  | <p>٩ الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية</p> <p>١٢ الإنتاج المسؤول</p> <p>١٦ السلام والعدل من القوة</p>  | <p>نمارس أعمالنا بمسؤولية ونزاهة</p> |

# نحمي كوكبنا



يجسد محور "نحمي كوكبنا" التزام سدافكو بحماية البيئة والإدارة المسؤولة للموارد عبر جميع عملياتها وسلسلة القيمة. وفي ظل العمل ضمن بيئة محدودة الموارد، وفي ظل محدودية الموارد، تدرك الشركة أهمية التصدي لتغير المناخ، وترشيد استهلاك المياه، وتقليل النفايات، وتعزيز ممارسات الاقتصاد الدائري المستدام.

ومن خلال اتخاذ تدابير إيجابية تجاه المناخ، والتحول في مجال الطاقة، والإدارة المستدامة للمياه، والتوريد والتغليف المستدامين، إضافة إلى ممارسات سلاسل الإمداد المرنة، تعمل سدافكو على تقليل بصمتها البيئية ودعم التوازن البيئي على المدى الطويل. وتعكس هذه الركيزة رحلة مستمرة نحو خفض الأثر البيئي، وتحسين كفاءة استخدام الموارد، والمساهمة في بناء مستقبل أخضر وأكثر واستدامة.

يساهم محور "نحمي كوكبنا" في تحقيق أهداف التنمية المستدامة التالية



# تعزیز العمل البيئي والمناخي



# لتحول نحو مستقبل أكثر استدامة

## النهج الاستراتيجي

تدمج سدافكو الاستدامة البيئية ضمن عملياتها الأساسية وآليات اتخاذ القرار، مع ترسيخها عبر سلسلة القيمة للحد من الأثر البيئي وتعزيز المرونة على المدى الطويل. وتركّز الشركة على تحسين كفاءة استخدام الموارد، ودعم العمل المناخي، وتعزيز الممارسات المسؤولة في مجالات التوريد، والتصنيع، والخدمات اللوجستية، بما يضمن أن تدعم الاستدامة الأداء التشغيلي والاستعداد للمستقبل.

## الإجراءات الرئيسية (كيف؟)

**التوسع في تبني الطاقة المتجددة**  
زيادة القدرة الإنتاجية للطاقة الشمسية في المواقع وتحسين استخدام الطاقة للحد من الانبعاثات.

**تنفيذ مبادرات كفاءة وترشيد المياه**  
تطبيق التقنيات المتقدمة وأفضل الممارسات للحد من كثافة استهلاك المياه.

**تعزيز الممارسات الدائرية**  
تقليل النفايات من المصدر، وتحسين عمليات الفرز، وتعزيز إعادة التدوير عبر العمليات التشغيلية.

**تحسين الكفاءة التشغيلية**  
رفع الكفاءة في عمليات التصنيع والخدمات اللوجستية لتقليل استهلاك الموارد والأثر البيئي.

**دمج الاستدامة في ممارسات التوريد**  
التعاون مع الموردين للالتزام بالمعايير البيئية وبناء سلسلة إمداد أكثر مرونة.

## مجالات الأولوية (ماذا؟)

**العمل المناخي وخفض الانبعاثات**  
العمل بشكل فعال على تقليل انبعاثات الغازات الدفيئة ودعم التحول نحو مستقبل منخفض الكربون.

**التحول وكفاءة الطاقة**  
التحول إلى مصادر طاقة أنظف وتعزيز كفاءة الطاقة عبر مختلف العمليات التشغيلية.

**ترشيد وإدارة المياه**  
الحفاظ على المياه وتعزيز الاستخدام المسؤول لها عبر جميع العمليات.

**تقليل النفايات وتعزيز الاقتصاد المستدام**  
الحد من النفايات وتعزيز ممارسات الاقتصاد المستدام بما يدعم الاستخدام الأمثل للموارد.

**التوريد المسؤول وتعزيز مرونة سلسلة الإمداد**  
دمج الاستدامة في ممارسات التوريد وتعزيز التفاعل مع الموردين.



# قيادة العمل المناخي الإيجابي

لم يعد تغيّر المناخ خطرًا بعيد المدى أو مجرد تحدٍ نظري، بل أصبح قضية واقعية ذات تأثير مباشر على الأعمال والمجتمعات والأنظمة البيئية. وانطلاقًا من إدراك المملكة العربية السعودية لأهمية هذا التحدي، وضعت هدفًا وطنيًا طموحًا للوصول إلى الحياد الصفري للانبعاثات بحلول عام ٢٠٦٠. ومع مساهمة قطاعات رئيسية مثل النقل البري، وإنتاج الطاقة المتجددة، وتحلية المياه بما يقارب ٧٠٪ من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون الوطنية، فإن هذه القطاعات ستؤدي دورًا محوريًا في تحقيق هذا الهدف.

وتؤمن سدا فكو بأن مواجهة تغيّر المناخ تتطلب جهودًا متكاملة بين الجهات الحكومية والقطاع الصناعي والمجتمع، مع ضمان أن تكون الحلول مجدية اقتصاديًا وقادرة على دعم استمرارية الأعمال على المدى الطويل.

## نهجنا

### التعاون

يتطلب العمل المناخي الفعال تنسيق الجهود بين مختلف القطاعات وأصحاب المصلحة.

### حلول قابلة للتوسع

الاعتماد على حلول مجدية اقتصاديًا وقابلة للتطبيق والتوسع.

### قيمة طويلة الأجل

بناء المرونة اليوم لضمان مستقبل مستدام وتنافسي غدًا.



### المخاطر المناخية عبر سلسلة القيمة

تنشأ انبعاثات الغازات الدفيئة عبر مراحل متعددة من البصمة التشغيلية لسدا فكو. وتُعد عمليات التصنيع والتخزين والتبريد كثيفة الاستهلاك للطاقة، بينما تعتمد أنشطة النقل والخدمات اللوجستية وسلسلة الإمداد بشكل كبير على الأنظمة المعتمدة على الوقود. كما تؤدي درجات الحرارة المرتفعة إلى زيادة متطلبات التبريد، مما يرفع استهلاك الطاقة والتكاليف التشغيلية. وإلى جانب الانبعاثات المباشرة، تدرك سدا فكو وجود مخاطر مناخية غير مباشرة، تشمل شح المياه، وتحديات جودة المياه، والمتطلبات التنظيمية المتغيرة، والتي قد تؤثر على عمليات التصنيع وديناميكية سلسلة الإمداد.



### الترايط بين تغيّر المناخ ومرونة الأعمال

يرتبط تغيّر المناخ بشكل مباشر بعمليات سدا فكو ومرونتها على المدى الطويل. وباعتبارها شركة تدعم الاحتياجات الغذائية اليومية، تعتمد سدا فكو على منتجات مستمدة من الموارد الطبيعية. كما تتأثر وفرة المواد الخام الرئيسية وجودتها واستقرارها — خصوصًا الحليب والطماطم — بشكل متزايد بتغير أنماط الطقس، وارتفاع درجات الحرارة، والاضطرابات المرتبطة بالمناخ. وقد تؤثر هذه العوامل على الإنتاجية الزراعية، واستقرار سلاسل الإمداد، وجودة المنتجات. ومن هذا المنطلق، أصبح تعزيز المرونة تجاه المخاطر المناخية عبر سلسلة القيمة أولوية استراتيجية. تواصل سدا فكو تقييمها ومعالجتها بشكل متزايد.



### استراتيجية سدا فكو للاستجابة المناخية

لدمم طموحاتها المناخية، وضعت سدا فكو استراتيجية مركزية للاستجابة المناخية **ترتكز على ثلاثة محاور رئيسية:**

- أسطول النقل الكهربائي (المركبات الكهربائية)
- التوسع في تبني الطاقة المتجددة
- تحسين إدارة المياه

وتهدف هذه المبادرات مجتمعة إلى تقليل البصمة الكربونية للشركة، مع تعزيز الكفاءة التشغيلية والمرونة المناخية. ويتطلب تحقيق خفض الانبعاثات تبني تقنيات جديدة ووقود بديل، لا يزال بعضها في مراحل ناشئة ضمن السياق المحلي. وتدرك سدا فكو التحديات الفنية والمالية المرتبطة بذلك، ولذلك اعتمدت نهجًا مرحليًا ومنظمًا يشمل التجريب، والاختبار، والتوسع التدريجي قبل التطبيق الكامل.



### إزالة الكربون كأولوية استراتيجية

تتعامل سدا فكو مع تغيّر المناخ باعتباره أولوية استراتيجية، بما يضمن استمرار الشركة في الوفاء بالتزامها تجاه المستهلكين مع الإسهام في تحقيق الأهداف المناخية الوطنية والعالمية. ويتمثل الهدف الرئيسي لاستراتيجية سدا فكو المناخية في خفض الانبعاثات التشغيلية بما يتماشى مع مستهدف المملكة العربية السعودية للوصول إلى الحياد الصفري بحلول عام ٢٠٦٠. ولا يُنظر إلى إزالة الكربون باعتبارها مسؤولية بيئية فحسب، بل أيضًا كمسار لتعزيز الكفاءة التشغيلية، والمرونة، وخلق القيمة طويلة الأجل.

تعتبر سدا فكو تغيّر المناخ أولوية استراتيجية لضمان استمرارها في تحقيق شعارها: **«إسعاد المستهلك»**

التزام سدا فكو بتحقيق الحياد الصفري بحلول عام ٢٠٦٠

# قيادة العمل المناخي الإيجابي

## الابتكار والتعاون والقيمة طويلة الأجل

تدعم سدافكو استراتيجيتها المناخية من خلال التعاون مع الجهات الحكومية، ومزودي التقنيات، والشركاء العالميين بهدف تسريع التعلم وتقليل مخاطر التحول. ومن خلال الجمع بين الابتكار والتنفيذ المنهجي، تؤمن الشركة بأن مبادرات إزالة الكربون لن تسهم فقط في تحقيق خفض ملموس في انبعاثات الغازات الدفيئة، بل ستفتح أيضًا فرصًا طويلة الأجل للأعمال عبر تحقيق وفورات في الطاقة، وتعزيز الكفاءة التشغيلية، ورفع القدرة التنافسية. ومن خلال هذا النهج، تواصل سدافكو تعزيز مساهمتها في العمل المناخي الإيجابي، مع بناء أعمال أكثر مرونة واستعدادًا للمستقبل.

تواصل سدافكو تعزيز مساهمتها في العمل المناخي الإيجابي، مع بناء أعمال أكثر مرونة واستعدادًا للمستقبل.



استراتيجية سدافكو  
المناخية ٢٠٣٥  
تقوم على  
ثلاثة محاور

### التحول نحو أسطول أكثر استدامة



٩٠٪ من الأسطول يعمل  
بمحركات غير معتمدة على  
محركات الاحتراق الداخلي  
(Non-ICE)

### الطاقة المتجددة



٢٠٪ من إجمالي  
الاستهلاك مستهدف أن  
يأتي من الطاقة النظيفة

### إدارة المياه



٤,٨ مليار لتر  
من المياه الصالحة للشرب  
مستهدف الحفاظ عليها عبر  
مصانعنا

# قيادة العمل المناخي الإيجابي

## منهجية إدارة وقياس البصمة الكربونية

يمثل القياس الدقيق لانبعاثات الغازات الدفيئة أساس استراتيجية سدا فكو لإزالة الكربون ومواءمتها مع مستهدف المملكة العربية السعودية للوصول إلى الحياد الصفري بحلول عام ٢٠٦٠. وقد عززت الشركة منهجية احتساب الانبعاثات من خلال تطوير قياس النطاقين الأول والثاني، إلى جانب تضمين فئات مختارة من النطاق الثالث، وذلك وفقاً لبروتوكول الغازات الدفيئة (GHG Protocol) لضمان الاتساق والشفافية وفعالية تتبع التقدم.

### جمع البيانات

تم جمع بيانات الأنشطة شهرياً من الأنظمة الداخلية والإدارات ذات العلاقة. وتشمل المدخلات الرئيسية:

- استهلاك الوقود (لتر/كجم)
- استهلاك الكهرباء (كيلوواط ساعة)
- مسافات سفر الأعمال (كم)

وذلك لضمان اتساق واكتمال عملية إعداد التقارير.



### الحدود التنظيمية والنطاق

يعتمد الجرد على منهجية التحكم التشغيلي، بحيث يشمل جميع العمليات ذات الصلة الواقعة تحت سيطرة سدا فكو.



#### النطاق ١

الانبعاثات المباشرة الناتجة عن احتراق الوقود (الديزل، الغاز البترولي المسال LPG، البنزين، والغاز الطبيعي).

#### النطاق ٢

الانبعاثات غير المباشرة الناتجة عن استهلاك الكهرباء المشتراة (وفق منهجية الموقع الجغرافي).

#### النطاق ٣

فئة مختارة تشمل رحلات سفر الأعمال (البرية والجوية).

### المعايير والأطر المعتمدة

تم إعداد جرد انبعاثات الغازات الدفيئة في سدا فكو وفقاً لمعايير دولية معترف بها، تشمل:

- بروتوكول الغازات الدفيئة (GHG Protocol)، المعيار المؤسسي، إرشادات النطاق الثاني، معيار النطاق الثالث، إرشادات الهيئة الحكومية الدولية المعنية بتغير المناخ (IPCC) لعامي ٢٠٠٦ و٢٠١٩، وعوامل الانبعاث الصادرة عن DEFRA البريطانية الخاصة بسفر الأعمال.
- كما يركز الجرد بشكل رئيسي على انبعاثات ثاني أكسيد الكربون (CO<sub>2</sub>)، حيث تعتبر الغازات الأخرى غير جوهرية.



### نطاق التضمين والاستبعاد

يشمل الجرد جميع مصادر الانبعاثات الرئيسية الناتجة عن استهلاك الوقود واستهلاك الكهرباء وسفر الأعمال، في حين تم استبعاد غازات التبريد والفئات الإضافية من النطاق الثالث على أن يتم تضمينها في دورات التقارير المستقبلية، كما تم استبعاد جميع الغازات الأخرى غير ثاني أكسيد الكربون (CO<sub>2</sub>) نظراً لمحدودية تأثيرها.



### عوامل الانبعاث والافتراضات

تم الاعتماد على إرشادات IPCC لاحتراق الوقود، وعوامل وكالة الطاقة الدولية (IEA) أو العوامل الوطنية للكهرباء، وعوامل DEFRA الخاصة بسفر الأعمال، كما تم استخدام عوامل التحويل القياسية مثل كثافة الوقود والقيم الحرارية الصافية، وذلك لتحويل بيانات الأنشطة إلى انبعاثات.



### منهجية الحساب

النطاق ١ يتم احتساب الانبعاثات من خلال تحويل استهلاك الوقود إلى وحدات طاقة باستخدام القيم الحرارية، ثم تطبيق عوامل الانبعاث الخاصة بـ IPCC.

النطاق ٢ يتم احتساب الانبعاثات باستخدام استهلاك الكهرباء مضروباً في عوامل انبعاث الشبكة الكهربائية وفق منهجية الموقع الجغرافي.

النطاق ٣ يتم احتساب الانبعاثات باستخدام منهجية تعتمد على المسافة المقطوعة مع الأخذ في الاعتبار وسيلة السفر والمسافة. (رحلات السفر)



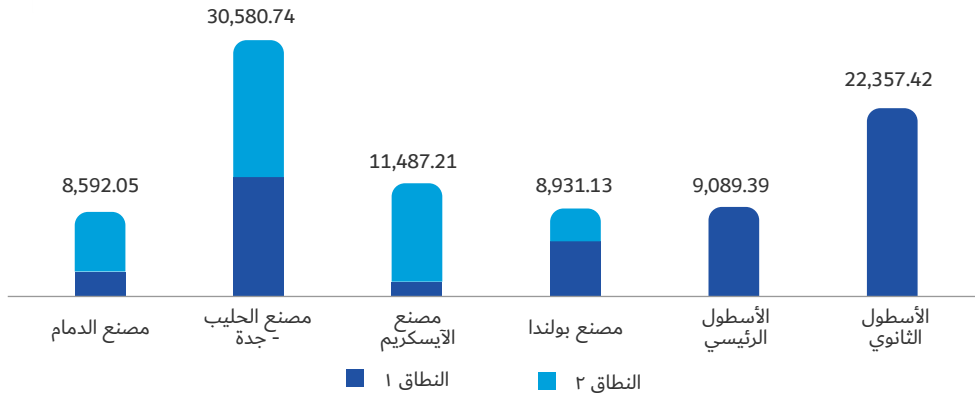
# العمل المناخي

## انبعاثات الغازات الدفيئة (GREENHOUSE GASES EMISSIONS)

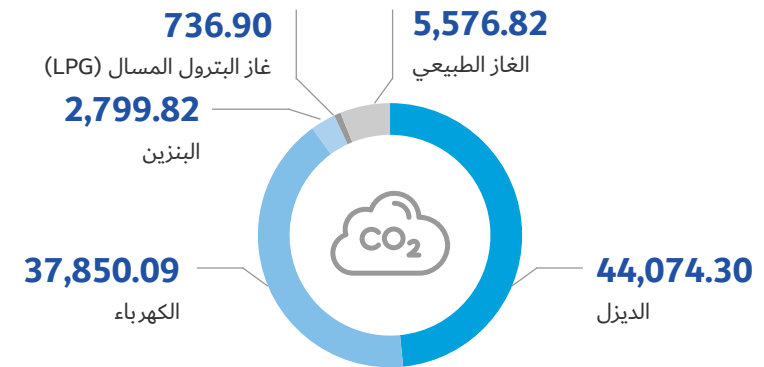
نقيس وندير انبعاثات الغازات الدفيئة عبر عملياتنا التشغيلية للحد من الأثر البيئي ودعم مستقبل منخفض الكربون.



### الانبعاثات حسب المواقع (tCO<sub>2</sub>e)



### الانبعاثات حسب المصدر (tCO<sub>2</sub>e)



### ملخص الانبعاثات (tCO<sub>2</sub>e)

|      | النطاق ١  | النطاق ٢  | النطاق ٣ | الإجمالي   |
|------|-----------|-----------|----------|------------|
| 2024 | 53,173.00 | 52,807.00 | 381.49   | 106,361.49 |
| 2025 | 53,187.85 | 37,850.09 | 225.34   | 91,037.94  |
|      |           | 14.20%    |          | الانخفاض   |

| النطاق   | النطاق ١  | مصنع الدمام | مصنع الحليب | مصنع الأيسكريم | بولندا              |             | الأسطول الرئيسي | الأسطول الثانوي | الإجمالي  |
|----------|-----------|-------------|-------------|----------------|---------------------|-------------|-----------------|-----------------|-----------|
|          |           |             |             |                | منشأة التجميف بالرش | منشأة الخلط |                 |                 |           |
| النطاق 1 | 53,187.85 | 2,536.09    | 12,117.23   | 1,497.71       | 5,572.5             | 17.5        | 9,089.39        | 22,357.42       | 53,187.85 |
| النطاق 2 | 37,850.09 | 6,055.96    | 18,463.50   | 9,989.50       | 3,155.69            | 174.44      | -               | -               | 37,850.09 |
| الإجمالي | 91,037.94 | 8,592.05    | 30,580.74   | 11,487.21      | 8,739.19            | 191.94      | 9,089.39        | 22,357.42       | 91,037.94 |

ملاحظات:

- تم الإفصاح عن الانبعاثات بوحدة طن مكافئ ثاني أكسيد الكربون (tCO<sub>2</sub>e).
- يشمل النطاق الأول الانبعاثات المباشرة الناتجة عن المصادر المملوكة للشركة أو الخاضعة لسيطرتها التشغيلية.
- يشمل النطاق الثاني الانبعاثات غير المباشرة الناتجة عن توليد الكهرباء والطاقة الحرارية والتدفئة والتبريد المشتراة.

نواصل التزامنا بتعزيز دقة بياناتنا، ورفع كفاءتنا التشغيلية، وخفض انبعاثاتنا.



# تسريع تحول الطاقة والتوسع في مصادر الطاقة المتجددة

## أنظمة كفاءة الطاقة

يظل تحسين كفاءة استخدام الطاقة أحد مجالات التركيز الرئيسية لدى سدا فكو. وقد قامت الشركة بتطبيق أنظمة متقدمة للمراقبة والتي تتيح تتبع اللحظي لاستهلاك الطاقة على مستوى المعدات. وتدعم هذه الأنظمة اتخاذ قرارات قائمة على البيانات، كما تتيح تحديد فرص التحسين وتعزيز الكفاءة في كافة العمليات للشركة.

## تحسين كفاءة التبريد والأسطول

انطلاقاً من إدراك الطبيعة كثيفة الاستهلاك للطاقة في عمليات التبريد ضمن أسطولها اللوجستي، تواصل سدا فكو الاستثمار في تقنيات مبتكرة تعزز كفاءة استخدام الطاقة مع الحفاظ على كفاءة الأداء التشغيلي.

### تقليل الطلب على الطاقة في التبريد والعمليات اللوجستية

#### الأثر

انخفاض استهلاك الوقود، وتقليل فترات تشغيل المحرك في وضع الخمول، وتحسين كفاءة استخدام الطاقة عبر عمليات الأسطول.

- تساهم حلول التبريد المتقدمة في تحسين الكفاءة ضمن العمليات اللوجستية التي تتطلب تحكماً في درجات الحرارة.
- تساهم مبردات التوقف في خفض استهلاك الطاقة وتحسين الأداء التشغيلي
- تقلل أنظمة تبريد الكبائن المستقلة من فترات تشغيل المحرك في وضع الخمول، مما يحد من استهلاك الوقود

### تحسين كفاءة المباني

#### البنية التحتية الذكية

- تسهم أنظمة الإضاءة الذكية وأجهزة استشعار الحركة في تقليل استهلاك الكهرباء غير الضروري.
- تعمل أنظمة التدفئة والتهوية وتكييف الهواء (HVAC) المؤتمتة على ضبط التبريد والتدفئة وفقاً للطلب الفعلي اللحظي.
- تعزز كفاءة استخدام الطاقة مع الحفاظ على مستوى الراحة التشغيلية المطلوبة.

### الأنظمة الرقمية والذكية

#### الإدارة الذكية للطاقة

- تساهم المراقبة اللحظية على مستوى الآلات في تحسين الرؤية والقدرة على التحكم.
- تمكّن من اتخاذ قرارات قائمة على البيانات وتحديد فرص تحسين الأداء ورفع الكفاءة
- تركز الاستراتيجية على خفض استهلاك كلٍ من الكهرباء والديزل.

## الكفاءة الحرارية واستعادة الحرارة

يرتكز نهج سدا فكو على محورين متكاملين: خفض إجمالي استهلاك الطاقة بشكل مستمر، وزيادة حصة الطاقة المتجددة تدريجياً ضمن مزيج الطاقة لديها.

### استعادة الحرارة المهدرة

#### أنظمة استعادة الحرارة

- استرجاع الحرارة المهدرة من ضواغط الأمونيا
- إعادة استخدامها في العمليات الإنتاجية
- تقليل الاعتماد على توليد البخار المبني على الوقود

### توليد البخار

#### تعزيز كفاءة الغلايات

- التحول من أنظمة بكفاءة أقل من ٨٠٪ إلى أنظمة تتجاوز كفاءتها ٩٠٪
- يسهم في خفض استهلاك الديزل
- يعزز موثوقية الأداء وكفاءة العمليات التشغيلية



ستواصل سدا فكو استكشاف مواقع إضافية لتوسيع نطاق مشاريع الطاقة الشمسية وزيادة إنتاج الطاقة النظيفة. ويأتي هذا التوسع دعمًا لطموحات الشركة طويلة الأجل في جهودها لإزالة الكربون، بما في ذلك إمكانية توفير الطاقة لأسطول الشاحنات الكهربائية للشركة وتطبيق مبادرات الطاقة النظيفة الأخرى.

# تسريع تحول الطاقة والتوسع في مصادر الطاقة المتجددة

## رحلة التحول (الماضي - الحاضر)

- تنفيذ أولى لأنظمة الطاقة الشمسية على الأسطح في عدد من المرافق الرئيسية
- تشمل مستودع جدة المركزي، ومستودع الرياض، ومصنع بولندا
- أسهم التنفيذ الناجح في تمهيد الطريق للتوسع في المشاريع المستقبلية

## خطة التوسع

- توسيع نطاق تطبيق الطاقة الشمسية ليشمل عدة مواقع داخل المملكة
- نشر أنظمة الطاقة الشمسية في مواقع تشغيلية جديدة
- دعم التحول نحو مزيج طاقة أكثر نظافة واستدامة

## التوسع في تبني حلول الطاقة المتجددة



تعزيز استخدام الطاقة الشمسية لخفض الانبعاثات ودعم مسار إزالة الكربون على المدى الطويل

### اتفاقية شراء الطاقة (صفر استثمارات رأسمالية - النطاق ٢)

خفض الانبعاثات الكربونية:  
٣,٩٠٥ طنًا من مكافئ ثاني أكسيد الكربون

ما يعادل زراعة  
١٣٠,٨١٦ شجرة

٢٠٢٦

المملكة العربية السعودية  
اتفاقية شراء الطاقة في ٧ مواقع إضافية

### استثمارات رأسمالية بقيمة ٤,٣ مليون (النطاق 1)

خفض الانبعاثات الكربونية:  
١٣٦ طنًا من مكافئ ثاني أكسيد الكربون

ما يعادل زراعة  
٤,٥٦٦ شجرة

٢٠١٩

مركز التوزيع الإقليمي بالرياض

خفض الانبعاثات الكربونية:  
١,٠٩٧ طنًا من مكافئ ثاني أكسيد الكربون

ما يعادل زراعة  
٣٦,٧٦٢ شجرة

٢٠٢٢

مستودع جدة المركزي

خفض الانبعاثات الكربونية:  
٢٤٥ طنًا من مكافئ ثاني أكسيد الكربون

ما يعادل زراعة  
٨,٢٢٠ شجرة

٢٠٢٤

بولندا

تعتزم سدا فكو بحلول عام ٢٠٢٦ تركيب أنظمة طاقة شمسية كهروضوئية بقدرة إجمالية تبلغ ٢,٩ ميغاواط في ٧ مواقع موزعة على ٦ مدن في المملكة العربية السعودية، مع توقعات بإنتاج ما يقارب ٤,٩ مليون كيلوواط ساعة من الطاقة النظيفة سنويًا.

### المشاريع المخطط لها

اعتماد اتفاقيات شراء الطاقة (لتفادي النفقات الرأسمالية)، ضمن تعريفات تنافسية مقارنة بالشبكة الكهربائية، وذلك لجميع المواقع في المملكة العربية السعودية.

### المشاريع المنجزة

تم بالفعل تنفيذ ٣ مشاريع في مركز التوزيع الإقليمي بالرياض، ومستودع جدة المركزي، وبولندا.

تهدف خطة سدا فكو لعام ٢٠٣٥ إلى تحقيق خفض إجمالي للانبعاثات الكربونية بمقدار ٥٦,٠٠٠ طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون.



# تسريع تحول الطاقة والتوسع في مصادر الطاقة المتجددة

## التحول إلى طاقة أنظف: التحول إلى الغاز الطبيعي

تواصل سدافكو تعزيز أدائها البيئي من خلال التحول نحو مصادر طاقة أنظف وأكثر كفاءة عبر عملياتها التشغيلية. وفي إطار هذا الالتزام، تنفذ الشركة تحولاً استراتيجياً في مصنع الدمام، بالانتقال من الغلايات المعتمدة على الديزل إلى أنظمة الغاز الطبيعي، بما يدعم أهداف الكفاءة التشغيلية وخفض الانبعاثات.

### التقدم في التنفيذ والجدول الزمني

في يونيو ٢٠٢٥م، بدأت سدافكو تشغيل نظام غلايات جديد ضمن خارطة طريق التحول في الطاقة. واستناداً إلى هذا التقدم، تخطط الشركة للتحول إلى الغاز الطبيعي بحلول يونيو ٢٠٢٦م، بما يستبدل نحو ١٦% من إجمالي استهلاك الوقود في المصنع. ويمثل هذا التحول خطوة مهمة نحو تقليل الاعتماد على الوقود الأحفوري التقليدي وخفض البصمة البيئية للعمليات التصنيعية.

### الفوائد البيئية والتشغيلية

من المتوقع أن يحقق اعتماد الغاز الطبيعي العديد من الفوائد البيئية والتشغيلية. فمقارنةً بأنظمة الديزل، توفر غلايات الغاز الطبيعي كفاءة حرارية أعلى، مما يتيح استخداماً أكثر فعالية للطاقة. كما يُتوقع أن يسهم هذا التحول في خفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون بنسبة تتراوح بين ٢٥% و ٣٠%، إلى جانب تقليل كبير في انبعاثات الجسيمات الدقيقة وأكاسيد الكبريت، بما يدعم تحسين جودة الهواء.

### الفوائد التشغيلية – الصيانة والكفاءة

تشغيلياً، تتطلب أنظمة الغاز الطبيعي أعمال صيانة أقل نتيجة لاحتراقها الأنظف، مما يقلل من مشكلات تراكم السخام ويعزز موثوقية المعدات. إضافةً إلى ذلك، يوفر الاعتماد على إمدادات الوقود عبر خطوط الأنابيب استقراراً أكبر في التكاليف وإمكانية أعلى للتنبؤ بها مقارنةً بأسعار الديزل التي تخضع لتقلبات السوق.

### الالتزام والمواءمة مع أهداف الاستدامة

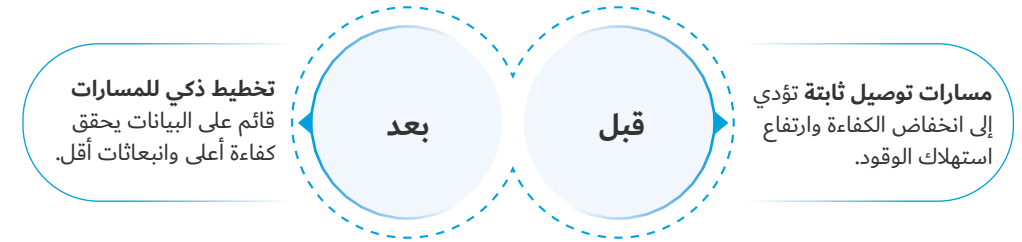
من خلال هذا التحول، تعزز سدافكو التزامها باعتماد الطاقة النظيفة، وتحسين الكفاءة التشغيلية، والإسهام في جهود إزالة الكربون الأوسع نطاقاً بما يتماشى مع طموحات الاستدامة الوطنية.



# تسريع تحول الطاقة والتوسع في مصادر الطاقة المتجددة

## إزالة الكربون من العمليات اللوجستية عبر تحسين المسارات

تُعد الاستدامة عنصرًا أساسيًا ضمن عمليات التوزيع في سدا فكو، من خلال تبني حلول متقدمة لتحسين المسارات. وفي السابق، كانت عمليات التوزيع في الميل الأخير تعتمد على مسارات توصيل ثابتة، مما أدى إلى انخفاض الكفاءة وارتفاع استهلاك الوقود.



## كفاءة الوقود

تواصل سدا فكو تعزيز الأداء البيئي لعملياتها اللوجستية من خلال استثمارات موجهة في تحسين كفاءة الأسطول، والكفاءة التشغيلية، وحلول النقل المستدامة. ومن خلال تحسين أداء المركبات وتطبيق ممارسات متقدمة لإدارة الأسطول، تهدف الشركة إلى خفض استهلاك الوقود مع الحفاظ على موثوقية العمليات ضمن شبكة التوزيع المبرد طويلة المدى.

المسافة المقطوعة (٦٠٪ مقارنة بالعام السابق) ٩,٥٠ مليون كيلومتر

استهلاك الوقود (٥٠٪-) ٣,٠٨ مليون لتر

تحقيق الكفاءة (٨.٣٪+) ٠,٣٦ ← ٠,٣٣ لتر/كم

انخفاض في انبعثات الأسطول (٢٠٢٤ ← ٢٠٢٥) ٨,٧٢٠ ← ٨,٣٣٠ طنًا من مكافئ ثاني أكسيد الكربون

رغم زيادة النشاط التشغيلي، شهدت كفاءة استهلاك الوقود تحسنًا ملحوظًا.

## التحسين المعتمد على البيانات

- يعتمد نظام التوجيه المتقدم على استبدال التخطيط التقليدي الثابت للتوصيل.
- يركز على الكفاءة، والفعالية من حيث التكلفة، والأداء البيئي.
- يتيح تخطيطًا أكثر ذكاءً للمسارات عبر عمليات التوزيع.

## الأثر

خفض استهلاك الوقود، وتقليل الانبعثات، وتحسين موثوقية عمليات التوصيل.



## الأثر

تحسين الكفاءة مع خفض استهلاك الوقود والانبعثات في العمليات اللوجستية.



## التحول المستقبلي

- دراسة استخدام الشاحنات الكهربائية كجزء من خطط إزالة الكربون طويلة الأجل.
- الهدف: أن يشكل أسطول الطاقة النظيفة 33% بحلول عام 2035.

## محركات التحسين التشغيلي

- تسهم أنظمة تبريد الكابتن المستقلة في تقليل فترات تشغيل المحرك أثناء التوقف.
- خفض فترات التشغيل أثناء التوقف بنسبة ٤٠٪ (من ٤٨٪ إلى ٢٩٪).
- تحديث الأسطول بشاحنات أكثر كفاءة وأقل انبعثات.
- تساهم أنظمة إدارة الأسطول المتقدمة في تحسين الأداء والموثوقية.

# تسريع تحول الطاقة والتوسع في مصادر الطاقة المتجددة

## إدارة الطاقة في عمليات بولندا

تُعد إدارة الطاقة أولوية قصوى أيضاً في عمليات سدافكو في بولندا، حيث تعتمد الشركة في مصادر طاقتها على مزيج يشمل الغاز الطبيعي، والكهرباء من الشبكة العامة، إلى جانب التوليد من أنظمة الطاقة الشمسية في الموقع.



التوليد من أنظمة  
الطاقة الشمسية  
في الموقع



الكهرباء من الشبكة  
العامة



الغاز الطبيعي

مزيج الطاقة

### مؤشرات الأداء

٤,٤٥ جيجا جول / طن متري

كثافة استهلاك الطاقة

٨٦ ميغاواط / ساعة

التوليد من أنظمة الطاقة الشمسية في الموقع

٥,٠١٩ ميغاواط / ساعة

استهلاك الكهرباء من الشبكة

### الأثر

دعم خفض الانبعاثات، وتعزيز المرونة التشغيلية، وتحقيق الاستدامة على المدى الطويل



### التركيز على الكفاءة والتحسين

- تعزيز كفاءة استخدام الطاقة في مختلف العمليات.
- التوسع في اعتماد الطاقة المتجددة.
- تحسين الأداء البيئي العام.

# الحد من النفايات وتمكين الاقتصاد المستدام

## دمج الإدارة الدائرية للنفايات ضمن العمليات التشغيلية

يُعد توليد النفايات جزءًا طبيعيًا من العمليات الصناعية، إلا أن سدا فكو تتبنى نهجًا استباقيًا لإدارة النفايات بمسؤولية وتعزيز مبادئ الاقتصاد المستدام عبر عملياتها التشغيلية.

### النهج

#### الامتثال والتكيف

- التوافق مع الأنظمة والتشريعات المتطورة المتعلقة بالنفايات وإعادة التدوير.
- ضمان الامتثال والاستعداد التنظيمي.
- دعم ممارسات إدارة النفايات ذات التوجه المستقبلي.

#### التكامل التشغيلي

- استثمارات استراتيجية لتحسين إدارة النفايات.
- تطبيق ممارسات إدارة النفايات عبر المصانع والمستودعات.
- التحسين المستمر عبر العمليات التشغيلية.

#### الاقتصاد المستدام وتعظيم قيمة الموارد

- تعزيز ممارسات الإدارة الدائرية للنفايات.
- تعظيم استعادة الموارد والاستفادة منها.
- الحد من البصمة البيئية الإجمالية.

### الحوكمة والمعايير

#### الرقابة الداخلية

- إجراءات الصحة والسلامة والأمن والبيئة (HSSE) لإدارة النفايات.
- منع التلوث المتبادل.
- الحد من المخاطر الصحية ومخاطر السلامة والتأثيرات البيئية.

#### المعايير والأطر التنظيمية

- آيزو ١٤٠٠١:٢٠١٥
- آيزو ٤٥٠٠١:٢٠١٨
- معايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI)

لا يمكن القضاء على النفايات بالكامل، لكن يمكن الحد من أثرها من خلال الممارسات الدائرية والإدارة المسؤولة.

#### الأثر

تعزيز إدارة النفايات بأسلوب منضبط وشفاف وقائم على المساءلة في كافة العمليات في الشركة



# الحد من النفايات وتمكين الاقتصاد المستدام

## أنظمة إدارة النفايات المنظمة

تُطبّق سدا فكو نظامًا منظمًا لإدارة النفايات يركز على تقليل النفايات إلى أدنى حد، وتعظيم إعادة الاستخدام وإعادة التدوير، وضمان التخلص المسؤول منها عبر مختلف العمليات.



### النهج

#### الامتثال والمعايير

- موازنة مع الأنظمة المحلية والدولية
- ضمان المعالجة المسؤولة للنفايات
- دعم الامتثال البيئي

#### التميز التشغيلي

- التحسين المستمر للعمليات
- تطوير ممارسات فرز النفايات
- دمج الممارسات عبر جميع العمليات

#### تقليل النفايات وتطبيق ممارسات الاقتصاد المستدام

- إعطاء الأولوية لخفض النفايات وإعادة الاستخدام وإعادة التدوير
- تقليل كميات النفايات الموجهة للتخلص النهائي
- تعزيز كفاءة استخدام الموارد



إعداد التقارير



المتابعة



الفرز



قياس الكميات



التصنيف

نظام إدارة وتتبع النفايات



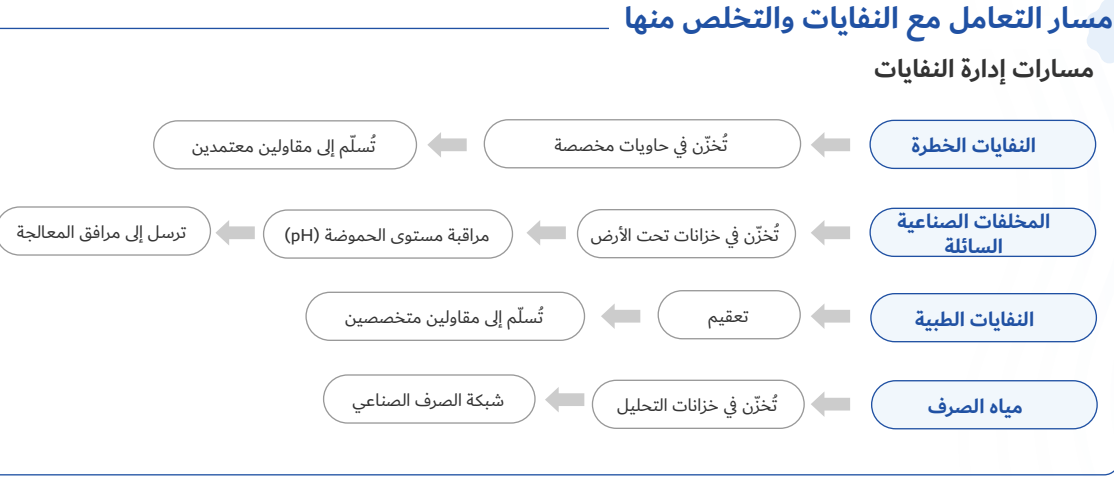
# الحد من النفايات وتمكين الاقتصاد المستدام

## إدارة فئات النفايات المتنوعة بمسؤولية

تدير سداقو مختلف فئات النفايات الناتجة عن عملياتها من خلال تطبيق إجراءات محددة، بما يضمن المعالجة الآمنة لها، وفرزها بشكل مناسب، والتخلص منها وفق المتطلبات التنظيمية.

- ### الامتثال
- التخلص من النفايات من خلال مقاولين معتمدين من قبل "مدن"
  - الالتزام بالمتطلبات البيئية والتنظيمية
  - ضمان إدارة النفايات بشكل آمن ومتوافق مع المتطلبات البيئية والتنظيمية

- ### نظام فرز النفايات
- #### الفرز والتخزين
- حاويات مُرمّزة بالألوان ومُوسومة بوضوح
  - جمع منفصل للنفايات العامة، والخطرة، والمكتبية
  - ضمان التعامل الآمن مع النفايات وفرزها الفعال



# الحد من النفايات وتمكين الاقتصاد المستدام

## تقليل النفايات وتعزيز الاقتصاد المستدام

تركّز سدافكو على تقليل النفايات غير الخطرة وتعزيز ممارسات إعادة التدوير، مدعومةً بالتحسين المستمر وآليات امتثال قوية.

### تقليل النفايات غير الخطرة

- استراتيجيات مستهدفة لتقليل نفايات التعبئة والتغليف، والنفايات العضوية، والمواد القابلة لإعادة التدوير
- فرز الورق، والبلاستيك، والحاويات، والبراميل الفولاذية، والمنصات
- بيع المواد إلى متعهدين معتمدين لإعادة التدوير وإعادة الاستخدام
- تجميع النفايات الجافة لضمان التعامل والتخلص منها بشكل مناسب

### تقليل النفايات وإعادة التدوير

### التحسين المستمر وضمان الامتثال

- مواومة مع المعايير المحلية والدولية لإدارة النفايات
- تنفيذ عمليات تدقيق وتقييم دورية لضمان الامتثال
- الاستثمار المستمر في حلول مبتكرة لإدارة النفايات
- تعزيز ممارسات الاقتصاد المستدام في مختلف العمليات

### التحسين المستمر والامتثال



# الحد من النفايات وتمكين الاقتصاد المستدام

## أداء إدارة النفايات عبر العمليات لدى سدا فكو

تواصل سدا فكو تعزيز إدارة النفايات عبر مختلف عملياتها من خلال تحسين آليات التتبع، وتعزيز ممارسات الفرز، وتطبيق أساليب التخلص المسؤول، بما يدعم الاقتصاد الدائري وكفاءة استخدام الموارد.



### أداء عمليات سدا فكو في السعودية

- تُسهّم المراقبة المُنظمة للنفايات في تحسين دقة إعداد التقارير
- تعزز ممارسات الفرز المُحسّنة استعادة الموارد
- تسهّم التحسينات المستمرة في العمليات في تقليل توليد النفايات

**٩٦٪** معدل إعادة التدوير

تم الحفاظ عليه بشكل مستمر عبر مختلف العمليات

**٢,٥٩** مليون  $\text{R}$

إيرادات من المواد القابلة لإعادة التدوير

**١,٩٠** مليون  $\text{R}$

أرباح محققة

### عمليات بولندا

#### لمحة عن النفايات في بولندا (٢٠٢٥)

**٥٨٦,٥٢** طن متري

من النفايات غير الخطرة (الورق، البلاستيك، مخلفات الصرف، الرواسب)

**٠,٨١** طن متري

النفايات الخطرة (الزيوت، المخلفات الكيميائية، نفايات التعبئة والتغليف)

#### نهج الإدارة للنفايات

- تطبيق بروتوكولات صارمة لفرز النفايات
- التخلص من النفايات عبر مقاولين معتمدين
- الالتزام بالأنظمة واللوائح البيئية بشكل صارم



#### الأثر

تحسين كفاءة استخدام الموارد، وتقليل الأثر البيئي، وتعزيز إدارة النفايات الدائرية عبر مختلف العمليات

# تعزير الإشراف على الموارد المائية

تُعد المياه موردًا حيويًا في صناعة الغذاء، وفي المناطق التي تعاني من شح الموارد المائية، تصبح إدارتها بشكل مسؤول أمرًا ضروريًا لتحقيق الاستدامة البيئية وتعزيز المرونة التشغيلية.

## مستهدفنا

٤,٨ مليار لتر



من المياه الصالحة للشرب التي سيتم الحفاظ عليها في مصنع حليب جده من خلال تحسين نسبة استهلاك المياه إلى 1:1 بحلول عام ٢٠٣٥

خفض التكاليف التشغيلية والانبعاثات المرتبطة بها

## معدل استهلاك المياه

٢,١٥ ← ١,٤٥ لتر/طن متري

٣٣%

نسبة تحسّن معدل استهلاك المياه مقارنة بخط الأساس 2022

تم خفض نسبة استهلاك المياه بنسبة ٥,٨٤% مقارنة بعام ٢٠٢٤ (من ١,٥٤ لتر/طن إلى ١,٤٥ لتر/طن متري).

## مستويات COD

(الطلب الكيميائي للأكسجين)

١,٢٩١ ملغم/لتر (٢٠٢٤)

٧٣٧ ملغم/لتر (٢٠٢٥)

معدل الانخفاض ٤٣%

## نهجنا

### تحسين العمليات

- تعزير كفاءة استخدام المياه عبر مختلف العمليات.
- خفض كثافة استهلاك المياه

### إعادة تدوير المياه

- إعادة استخدام المياه ضمن العمليات الإنتاجية
- تقليل الاعتماد على مصادر المياه العذبة

### المعالجة المتقدمة

- تطبيق تقنيات متقدمة لمعالجة المياه
- تحسين جودة المياه وزيادة إمكانات إعادة استخدامها

في عام ٢٠٢٥

٢٤١,٩ مليون لتر

كمية توفير المياه

٤,٩٥ مليون لتر

خفض التكاليف

## إدارة المياه في عمليات بولندا

تركّز ممارسات الإشراف على المياه في عمليات سدافكو في بولندا على تحسين الكفاءة وخفض الاستهلاك من خلال اعتماد أنظمة متابعة منظمة ومبادرات مستهدفة.

١٣٤,٣٠ متر مكعب

إجمالي المياه المستهلكة (٢٠٢٥)

٦.٩١ متر مكعب/طن متري

معدل استهلاك المياه

٥,٧٠%

نسبة انخفاض معدل استهلاك المياه مقارنة بعام ٢٠٢٤

## مجالات التركيز المستمرة

- تعزير الحوكمة وتحسين العمليات.
- استمرار الاستثمار في كفاءة المياه وإعادة استخدامها.
- تعزير ممارسات الإدارة المستدامة للمياه.

تعمل سدافكو على تعزير كفاءة استخدام المياه في عمليات حليب السعودية من خلال تحسين العمليات، وإعادة التدوير، وتطبيق تقنيات المعالجة المتقدمة.

## مصادر واستخدامات المياه

- يتم الحصول على الإمدادات من المياه المحلاة عبر الجهات الحكومية والموردين الخارجيين
- يُستخدم المياه في العمليات الإنتاجية وغير الإنتاجية (التنظيف، التعقيم، الشرب)
- يُعد خفض استهلاك المياه العذبة عاملاً أساسياً في تحقيق الهدف لتقليل الأثر البيئي

## تحسين أنظمة التنظيف في المكان (CIP)

- | قبل   | بعد                                |
|---|------------------------------------|
| تنفيذ عمليات التنظيف كل ٢٤ ساعة                 | تقليل زمن التنظيف واستهلاك المياه  |
| دورات تنظيف من ٣ إلى ٤ ساعات                    | تحسين تدوير المياه ومعايير التشغيل |
| استهلاك مرتفع للمياه والمواد الكيميائية والطاقة | الحد من تصريف المياه غير الضروري   |

## أبرز الابتكارات

- نظام مراقبة لحظي لمستوى التوصيلية الكهربائية للكشف عن بقايا المواد الكيميائية في مياه الشطف
- تحويل المياه إلى خزانات لإعادة استخدامها في دورات لاحقة
- نظام مغلق يعزز الكفاءة ويقلل الهدر

## التقدم نحو تحقيق صفر تصريف سائل (ZLD)

### المتابعة والامتثال

- مراقبة يومية لمستويات الطلب الكيميائي على الأكسجين (COD)، والاس الهيدروجيني (pH)، وإجمالي المواد الصلبة الذائبة (TDS).

### الأثر المتوقع

- نحو ٢٠ مليون لتر من المياه العذبة يتم توفيرها سنويًا

### المبادرات المستقبلية

- تطبيق أنظمة ترشيش متقدمة لخطوط الحليب والأجبان.
- استخدام تقنية التناضح العكسي (RO) لتحسين جودة إعادة الاستخدام.
- إعادة استخدام المياه المعالجة في التطبيقات غير الصالحة للشرب.

### الوضع الحالي

- تتم معالجة المياه الناتجة في الموقع عبر محطات المعالجة.
- يتم تصريف المياه إلى شبكات الصرف بعد المعالجة.

## مؤشرات الأداء الرئيسية لإدارة المياه

١,٠٥١,٩٠ مليون لتر

إجمالي استهلاك المياه من المناطق ذات الإجهاد المائي

٧٣٢,٥٠ مليون لتر

إجمالي تصريف المياه العذبة من التحلية

٧٣٢,٥٠ مليون لتر

إجمالي تصريف المياه

١,١٨٦,٢٠ مليون لتر

المياه الصالحة للشرب من التحلية

# التوريد والتغليف المستدام

## دمج الاستدامة في قرارات التوريد والتغليف

تدمج سدافكو معايير الاستدامة في قرارات التوريد والتغليف للحد من الأثر البيئي، مع ضمان جودة المنتجات وتعزيز مرونة سلسلة التوريد.



تؤثر قرارات التوريد والشركات وخيارات التغليف بشكل مباشر على الأثر البيئي والاجتماعي

تعزيز الاستخدام المسؤول للموارد، والحد من البصمة البيئية، وخلق قيمة مستدامة على المدى الطويل

# التوريد والتغليف المستدام

## تحقيق التوازن بين الجودة والاستدامة والمرونة في التوريد

تبنى سدافكو استراتيجية توريد متوازنة تضمن الحفاظ على جودة المنتجات، مع مراعاة الاعتبارات البيئية وتعزيز مرونة سلسلة التوريد.

### مجالات التركيز الأساسية

#### المسؤولية البيئية

- الحد من الأثر البيئي في مناطق التوريد
- تجنب الضغط على المناطق ذات الموارد المحدودة

#### إدارة مخاطر التوريد

- تنوع قاعدة الموردين جغرافيًا
- تقليل الاعتماد على مناطق توريد محدودة

#### الحد من الأثر المناخي

- إدارة الانبعاثات المرتبطة بأنشطة التوريد العالمية
- تحسين معايير الاستدامة عبر سلسلة القيمة

### سياق التشغيل

- قيود التوريد المحلي نتيجة محدودية الموارد الطبيعية
- مخاطر زيادة الضغط على موارد المياه العذبة
- ضرورة ضمان استمرارية توريد المواد الخام الأساسية

### استراتيجية التوريد

- التوريد من موردين عالميين متعددين
- يشمل المواد الرئيسية: الألبان، مشتقات الحليب، معجون الطماطم، والزيوت النباتية
- تحقيق التوازن بين الجودة والاستدامة واستمرارية الإمداد

### الأثر

تمكين التوريد المسؤول مع الحفاظ على جودة المنتجات وتعزيز مرونة سلسلة التوريد



# التوريد والتغليف المستدام

## الحد من الأثر البيئي في مناطق التوريد

تعمل سدافكو على تقييم مواقع التوريد بعناية للحد من الأثر البيئي، مع ضمان توفير إمدادات مستدامة وموثوقة من المواد الخام.



### إطار التقييم

#### القدرة الإنتاجية

- القدرة على تلبية متطلبات الإمداد بكفاءة
- التوافق مع معايير الجودة والمتطلبات التجارية

#### توافر الموارد

- توافر المياه والقدرة البيئية للمناطق
- تجنب الضغط على النظم البيئية المحلية

#### الظروف المناخية

- مدى ملاءمة المناطق للإنتاج على نطاق واسع
- استدامة التوريد على المدى الطويل

### نهج

#### توريد الألبان

- يتم التوريد من مناطق ذات فائض في إنتاج الحليب
- تشمل بولندا ونيوزيلندا والولايات المتحدة الأمريكية
- اختيار مناطق تتمتع بظروف مناخية ملائمة وتوافر الموارد المائية
- يدعم الإنتاج على نطاق واسع دون الضغط على الموارد المحلية

### الأثر

ضمان التوريد المسؤول، مع حماية الموارد المحلية وتلبية احتياجات الإمداد.



# التوريد والتغليف المستدام

## دراسة حالة: الحد من الإجهاد المائي من خلال التوريد المسؤول للألبان

تعمل سدا فكو على تقييم قرارات التوريد بهدف تقليل الضغط على الموارد المائية، لا سيما في المناطق التي تعاني من الإجهاد المائي مثل المملكة العربية السعودية.

### استهلاك المياه لكل لتر من الحليب طويل الأجل

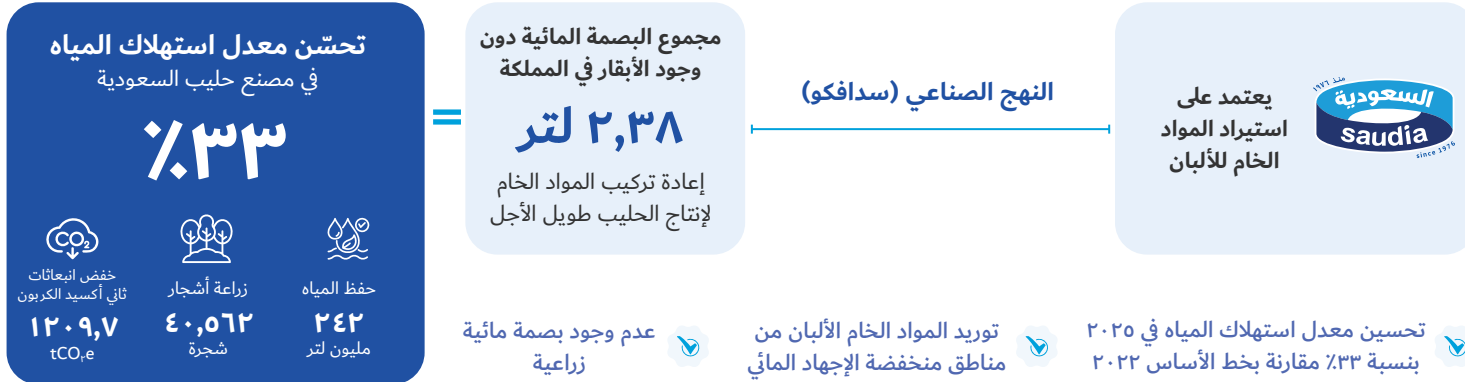


### الأثر الاستراتيجي

- تقليل البصمة المائية الإجمالية
- تحسين استخدام الموارد عبر سلسلة القيمة
- تعزيز مرونة سلسلة التوريد
- دعم استراتيجية التوريد المستدام

التوريد الاستراتيجي يمكن أن يسهم بشكل كبير في خفض استهلاك المياه، مع الحفاظ على جودة المنتجات وموثوقية الإمدادات.

### كيف تختلف لأساليب الزراعية والصناعية في إنتاج 1 لتر من الحليب طويل الأجل داخل المملكة العربية السعودية؟



### إجمالي البصمة المائية دون احتساب مياه ري الأعلاف

15.3 L

### النهج الزراعي داخل المملكة العربية السعودية



### يعتمد على استيراد أعلاف الأبقار



المصدر: إرشادات منظمة الأغذية والزراعة (FAO) لاستخدام المياه في الثروة الحيوانية، ودراسة MDPI Water لعام 2024 حول معالجة الألبان، وبيانات القياس الداخلية لسدا فكو لعام 2020.

# التوريد والتغليف المستدام

## تعزيز مرونة سلسلة التوريد والحد من الأثر المناخي

تدير سدا فكو مخاطر التوريد والأثر المناخي من خلال تنويع مصادر التوريد وتطبيق استراتيجيات موجهة للحد من الانبعاثات عبر سلسلة التوريد العالمية.

### تقليل المخاطر الجغرافية لإمدادات المواد الخام

| المنطقة  | مسحوق الحليب منزوع الدسم | مسحوق الحليب كامل الدسم | دهن الحليب اللامائي | معجون الطماطم | مسحوق حليب الزبدة | مركز بروتين الحليب 70 | الزيوت النباتية |
|--|--------------------------|-------------------------|---------------------|---------------|-------------------|-----------------------|-----------------|
| أوروبا (بولندا وغيرها)   | ✓                        | ✓                       | ✓                   | ✓             | ✓                 | ✓                     | ✓               |
| أمريكا الشمالية  | ✓                        | ✓                       | ✓                   | ✓             | ✓                 | ✓                     | ✓               |
| نيوزيلندا / أستراليا   | ✓                        | ✓                       | ✓                   | ✓             | ✓                 | ✓                     | ✓               |
| أمريكا اللاتينية (تشيلي)                                       | ✓                        | ✓                       | ✓                   | ✓             | ✓                 | ✓                     | ✓               |
| لصين (طماطم) / الهند (دهن الحليب) / ماليزيا (زيتون) وإندونيسيا | ✓                        | ✓                       | ✓                   | ✓             | ✓                 | ✓                     | ✓               |

### التنويع الجغرافي

#### الجودة والامتثال

- اعتماد الموردين وفق أنظمة إدارة سلامة الغذاء
- ضمان توريد مسؤول وآمن وموثوق

#### الاستجابة الاستراتيجية

- توريد ٨٣٪ من المواد الخام من الأسواق العالمية
- تشمل مناطق التوريد: أوروبا، وأمريكا الشمالية، وآسيا والمحيط الهادئ، وأمريكا اللاتينية
- تقليل الاعتماد على مناطق توريد واحدة

#### سياق المخاطر

- قد تؤدي تقلبات المناخ والعوامل الاجتماعية والجيوسياسية إلى اضطرابات في الإمدادات
- مخاطر على توافر المواد الخام الأساسية

### الأثر

بناء سلاسل توريد مرنة مع خفض الانبعاثات عبر عمليات التوريد العالمية



# التوريد والتغليف المستدام

## تبني التحول المستدام في التغليف

يُعدّ التغليف عنصرًا أساسيًا في ضمان سلامة المنتجات، وتعمل سداكو على تغيير نهجها في التغليف للحد من الأثر البيئي، مع الحفاظ على جودة المنتجات وكفاءة سلسلة التوريد.

### الاستراتيجية الأساسية

تقليل استخدام مواد التغليف

خفض استخدام البلاستيك في التغليف

زيادة إعادة الاستخدام

تحسين قابلية إعادة التدوير

### الأثر

خفض الأثر البيئي مع ضمان سلامة المنتجات، وتعزيز اعتماد الاقتصاد المستدام، وتقوية مرونة سلسلة التوريد.



## ركائز التحول



### التوريد المسؤول

- استخدام مواد تغليف معتمدة وفق معيار FSC
- توريد ١,٨٢١ طنًا متريًا من موردين معتمدين
- تعزيز إمكانية التتبع ودعم ممارسات التوريد المستدام



### التغليف القابل لإعادة الاستخدام

- اعتماد حاويات قابلة لإعادة الاستخدام (Good Pack, Big Bags)
- إطالة دورة حياة مواد التغليف
- تقليل توليد النفايات وتحسين كفاءة العمليات اللوجستية



### خفض استخدام المواد البلاستيكية

- تقليل حجم الأغلفة وسماكة المواد البلاستيكية
- استخدام أغشية بلاستيكية خفيفة الوزن وتحسين أشكال التغليف
- التقدم نحو بدائل خالية من البلاستيك



### تحسين استخدام المواد

- تقليل استخدام مواد التغليف عبر مختلف الأنواع
- تحسين التغليف الأولي والثانوي والثالثي
- رفع الكفاءة مع الحفاظ على سلامة المنتجات

٢٠٪

نسبة انخفاض نفايات التغليف في عام ٢٠٢٥

٢٥٢,٦ مليون

عبوة من مواد التغليف المعتمدة

١,٨٢١ طن متري

من المواد المعتمدة من مجلس الإشراف على الغابات (FSC)

٢٥ طن متري

من النفايات البلاستيكية التي تم خفضها

### الأثر المجتمعي

- تنفيذ مبادرة "جو جرين" (Go Green) في ٢٥٠ مدرسة
- جمع وإعادة تدوير ٢٣,٠٠٠ عبوة

### تعزيز الابتكار من خلال الشراكات

- التعاون مع شركة تترا باك (Tetra Pak) لتعزيز قابلية إعادة التدوير
- تطوير حلول تغليف قابلة لإعادة التدوير
- تنفيذ مبادرات إعادة التدوير عبر مراحل الإنتاج وما بعد الاستهلاك

# بناء سلسلة إمداد مرنة ومستدامة

## توسيع نطاق الاستدامة عبر سلسلة القيمة

تعمل سدافكو على توسيع نطاق التزامها بالاستدامة ليشمل ما يتجاوز عملياتها التشغيلية، من خلال دمج ممارسات مسؤولة عبر سلسلة التوريد، بما يعزز المرونة ويرسخ المساءلة.



### تعزيز مشاركة الموردين

- تفاعل مستمر لمواءمة الموردين مع أهداف الاستدامة
- تعزيز المساءلة وتحسين أداء الموردين
- دعم المرونة والتنافسية على المدى الطوي

### نطاق سلسلة القيمة

- دمج الاستدامة في جميع سلسلة التوريد
- يشمل الموردين، وشركاء الخدمات اللوجستية، ومقدمي الخدمات
- التركيز على مخاطر الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية، والتوريد الأخلاقي، والإدارة البيئية المسؤولة

### توقعات الموردين والمعايير

- يحدد مدونة مبادئ الأعمال الحد الأدنى من المعايير
- تُغطي الأخلاقيات، والامتثال، والسلوك المسؤول
- تُمثل أساسًا لمواءمة الموردين

### الأثر

تمتد الاستدامة لتشمل الموردين، وشركاء الخدمات اللوجستية، ومقدمي الخدمات



# بناء سلسلة إمداد مرنة ومستدامة

## مدونة قواعد سلوك الموردين

تحدّد مدونة سلوك الموردين لدى سداككو توقعات واضحة فيما يتعلق بالمسؤولية الأخلاقية والاجتماعية والبيئية عبر سلسلة التوريد.

### دمج معايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية وتعزيز مشاركة الموردين

تدمج سداككو اعتبارات الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية ضمن عمليات اختيار الموردين، مع تعزيز التفاعل والتعاون معهم بما يدعم التحسين المستمر عبر سلسلة التوريد.

### دمج معايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية في المشتريات

- إدماج معايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية ضمن عمليات اختيار الموردين وتقييمهم
- تقييم كبار الموردين وفق أدائهم في مجال الاستدامة
- دعم اتخاذ قرارات توريد مسؤولة ومستنيرة
- تعزيز الشفافية عبر قاعدة الموردين

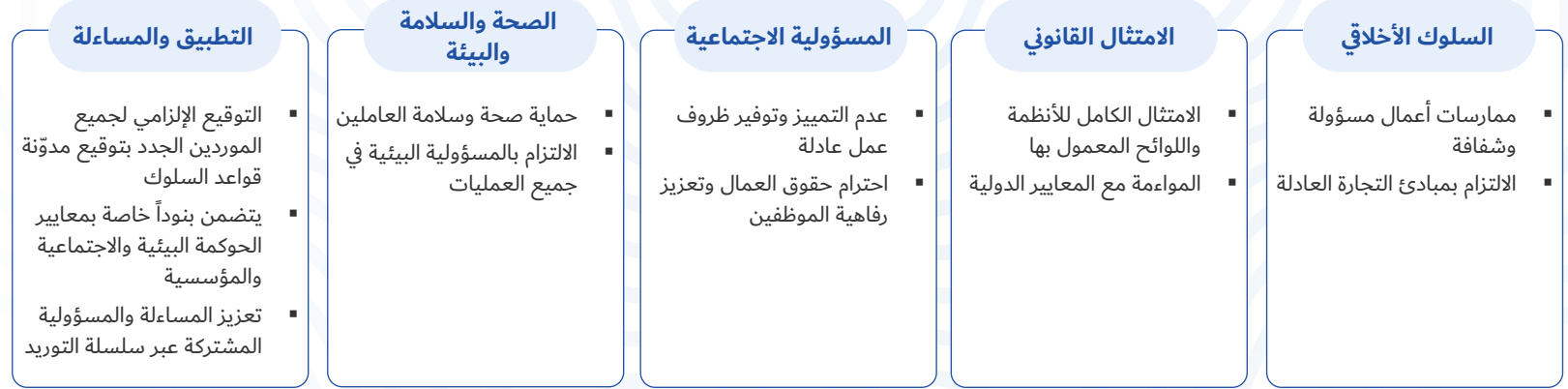
### مشاركة الموردين ومواءمتهم

- مشاركة منظمة مع الموردين الاستراتيجيين
- التركيز على خارطة طريق الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية وخطط لتحقيق الحياد الكربوني
- تبادل المعرفة ومواءمة أهداف الاستدامة
- تحديد الفرص للحد من الأثر البيئي

### تعزيز مبادئ المساءلة والتحسين

- تنفيذ تدقيقات دورية على الموردين ومتابعة أدائهم
- إجراء الحوار مع الموردين الرئيسيين بشكل مستمر
- دفع عجلة التحسين المستمر عبر سلسلة التوريد

## المتطلبات الأساسية



# بناء سلسلة إمداد مرنة ومستدامة

## إزالة الكربون من الخدمات اللوجستية والشحن البحري بالتعاون مع ميرسك (Maersk)

يُعدّ الشحن البحري أحد المصادر الرئيسية لانبعاثات الخدمات اللوجستية، وتعمل سداكفو على خفض أثره من خلال الابتكار في حلول شحن منخفضة الانبعاثات وشراكات استراتيجية.



### الأثر

- التعاون مع ميرسك لإزالة الكربون من العمليات اللوجستية
- دعم خفض الانبعاثات عبر سلسلة القيمة
- تسريع التحول نحو الشحن المستدام



### الشحن منخفض الانبعاثات

- استخدام سفن تعمل بالميثانول الأخضر ووقود بديل
- انخفاض الانبعاثات مقارنة بالوقود البحري التقليدي
- دعم التحول نحو حلول النقل البحري من الجيل القادم



### الحل

- شراكة مع ميرسك، خدمة توصيل الصديقة للبيئة عبر المحيط (Maersk ECO Delivery Ocean)
- استخدام وقود منخفض الانبعاثات في عمليات الشحن
- دمج المبادرة ضمن استراتيجية إزالة الكربون عبر سلسلة القيمة



### التحديات

- الانبعاثات العالية الناتجة عن وقود السفن التقليدي
- البصمة الكربونية المرتفعة نتيجة لعمليات الشحن العالمية

٣٦٤,٥ حاوية\*

(الحاويات المشحونة خلال عام ٢٠٢٥)

٨٥٥ (tCO<sub>2</sub>e)

(إجمالي الانبعاثات التي تم خفضها)

\* الحاوية المكافئة قياس ٤٠ قدمًا (FFE) هي وحدة قياس تُستخدم لاحتساب حجم الشحنات والحاويات في قطاع النقل البحري.



# منتجات سعودية المستدامة

تلتزم سدافكو بإنتاج حليب السعودية بصورة مستدامة. ويتم مراجعة دورة حياة المنتج بالكامل بشكل دوري بهدف تحسين مستوى الاستدامة للمنتج. وترتكز جهود الشركة الحالية في دورة حياة حليب السعودية على مسارين رئيسيين يتمثلان في تقليل البصمة الخاصة بالبعثات الغازات الدفيئة وتعزيز كفاءة استخدام المياه المستدامة.

وفي كل مرحلة، يتم دمج مبادرات وإجراءات تهدف إلى الوصول إلى منتج محايد كربونيًا. كما تركز الإدارة المستدامة للمياه في إنتاج حليب السعودية على تقليل استهلاك المياه العذبة القادمة من المناطق ذات الإجهاد المائي. ولذلك يتم إنتاج الحليب الطازج من مناطق ذات إجهاد مائي منخفض أو معدوم، بالإضافة إلى المناطق ذات فائض أو ارتفاع في إنتاج الحليب. وتعتزم سدافكو المضي قدمًا في تقييم دورة الحياة لتحديد النقاط ذات الأثر الأعلى وتنفيذ تدخلات مستهدفة تعزز استدامة حليب السعودية.

## التوريد العالمي



- توريد المكونات الرئيسية من مناطق منخفضة الإجهاد المائي.
- دعم خفض البصمة المائية للمملكة العربية السعودية.
- كفاءة استخدام المياه: ٢,٥٧ لتر/طن متري من الحليب المنتج.

## الخدمات اللوجستية والنقل الوارد



- التحول نحو الخدمات اللوجستية الخضراء.
- استخدام الشحن البحري فقط.
- توفير ٨٥٥ طنًا من مكافئ ثاني أكسيد الكربون من خلال برنامج "إيكو ديليفيري أوشن".

## متاجر التجزئة وحضور المستهلك



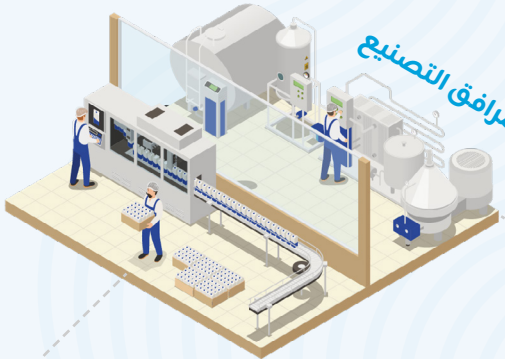
- أكثر من ١,٠٠٠ متجر ذهبي (Golden Stores) لتعزيز تجربة العملاء.
- دعم تجارب التجزئة المستدامة.
- خفض ٢٥ طنًا من النفايات البلاستيكية من خلال تحسين أحجام الأغلفة وأغشية التغليف.
- التحول إلى الأحجام الكبيرة، والعبوات القابلة لإعادة الاستخدام، وأحجام التغليف المحدّثة.
- تحسين كفاءة أجهزة التجميد من خلال التحول إلى غاز التبريد R٢٩٠.

## التوزيع والخدمات اللوجستية



- إزالة الكربون من العمليات اللوجستية عبر نظام الخدمات اللوجستية الذكية.
- تنفيذ عمليات تسليم سلسلة العملاء عبر ٢٠ مستودعًا.
- التحول الكامل إلى المنصات القابلة لإعادة الاستخدام.

## مرافق التصنيع



- توفير أكثر من ١١,٠٠٠ طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون سنويًا عبر مشاريع الطاقة الشمسية على الأسطح.
- استهداف تجنب أكثر من ٤٥,٠٠٠ طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون سنويًا بحلول عام ٢٠٣٥ من خلال مشاريع الطاقة الشمسية.
- تنفيذ خطط لتعزيز كفاءة الطاقة.
- خفض بنسبة ٢٨,٣٧٪ في استهلاك المياه في مصنع حليب السعودية (منتجات الحليب المعالج بحرارة عالية طويل الأجل) خلال ثلاث سنوات.
- تحقيق تحسن بنسبة ٢٣٪ في نسبة استهلاك المياه مقارنة بخط الأساس لعام ٢٠٢٢.
- تسريع جهود توفير المياه للوصول إلى نسبة ١:١ خلال ١-٣ سنوات في مصنع حليب جدة.
- الحفاظ على ٤,٨ مليار لتر من المياه الصالحة للشرب في جميع المصانع بحلول عام ٢٠٣٥.

## الخدمات اللوجستية الصادرة



- في عام ٢٠٢٥، تحسنت كفاءة استهلاك الوقود بنسبة ٨,٣٪ من خلال خفض ٦١٩ طنًا من مكافئ ثاني أكسيد الكربون.
- اختبار المركبات الكهربائية (EV) ضمن العمليات اللوجستية - مع استهداف إزالة الكربون من ٣٣٪ من الأسطول بحلول عام ٢٠٣٥.
- التعاون لتطوير المركبات العاملة بالهيدروجين.
- استهداف خفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون بنسبة ٢٤٪.



امسح رمز ال QR لمشاهدة الرحلة الوثائقية لحليب السعودية.



# أمكن أجيالنا

في سدا فكو، نؤمن بأن الاستدامة راسخة في موظفينا الذين يعملون لدينا، والمستهلكين الذين نلبي احتياجاتهم، والمجتمعات التي نُسهم في تنميتها. وتجسد ركيزة "ربط الأجيال" التزامنا الراسخ بخلق قيمة مستدامة ومشاركة، تشمل القوى العاملة لدينا وعملاءنا والمجتمع بأسره.

ومن خلال تبني بيئة عمل شاملة، ودعم رفاه الموظفين، وتمكين تنمية المجتمعات، وتقديم منتجات آمنة ومغذية وعالية الجودة، تهدف سدا فكو إلى إحداث تأثير إيجابي في حياة الناس اليوم، مع بناء مستقبل أقوى وأكثر مرونة للأجيال القادمة. وتجمع هذه الركيزة جهودنا لتمكين الأفراد، وتعزيز المجتمعات، والارتقاء المستمر بتجربة المستهلك، بما يضمن أن يظل النمو شاملاً ومسؤولاً ومرتكزاً على الإنسان.

يساهم محور "نمكن أجيالنا" في تحقيق أهداف التنمية المستدامة التالية





# تمكين الأفراد والمجتمعات

# تمكين الأفراد والمجتمعات إحداث تحول في الحياة وسبل العيش

يُعدّ الأفراد والمجتمعات محور نجاح طويل الأمد ل سدافكو، إذ يُعدّ تمكين الموظفين، وتهيئة بيئة عمل آمنة وشاملة، والمشاركة الفعّالة مع المجتمعات التي نخدمها، الركائز الأساسية لتحقيق النمو المستدام.

وانطلاقاً من نهجنا في الاستدامة الاجتماعية، نركز سدافكو على تعزيز رفاهية الموظفين، وترسيخ أعلى معايير الصحة والسلامة، ودعم التنوع والشمول، وتطبيق ممارسات التوريد المسؤول، إلى جانب توسيع نطاق مشاركتنا المجتمعية. وتسهم هذه الجهود في تحسين جودة الحياة ودعم مستهدفات رؤية المملكة العربية السعودية 2030، بما يعزز خلق قيمة مستدامة وأثر إيجابي طويل الأجل.

## يعتمد نهجنا على أربع ركائز أساسية

الصحة  
والسلامة



رفاهية  
الموظفين



الإنسان في  
صميم الاهتمام



المشاركة  
المجتمعية



التوريد  
المسؤول



# التنوع، والإنصاف والشمول

## النهج الاستراتيجي

تلتزم سدافكو بتعزيز بيئة عمل متنوعة وشاملة، مدعومة بإطار عمل منظم للتنوع والمساواة والشمول، بما يضمن ممارسات توظيف عادلة، وتكافؤ الفرص، وممارسات شاملة في كافة عمليات الشركة.

## لمحة عن تنوع القوى العاملة

أكثر من ٣,٠٠٠ موظف  
عبر مختلف العمليات



أكثر من ٤٦+ جنسية  
ممثلة



حضور تشغيلي في المملكة العربية  
السعودية، والبحرين، والأردن، والكويت،  
وبولندا



٣٧,٦%  
معدل السعودة



## الشمول وتكافؤ الفرص

تحرص سدافكو على تعزيز ممارسات التوظيف الشاملة، بما يشمل تهيئة بيئة عمل ميسرة وتوفير فرص متكافئة للمشاركة، حيث يضم فريق العمل حاليًا ١٠ موظفين من ذوي الهمم.

## تركيبة القوى العاملة

تتنوع القوى العاملة في سدافكو عبر مختلف الفئات العمرية والمناطق الجغرافية، بما يعكس مزيجًا متوازنًا من الخبرات والكفاءات الشابة.

| الإجمالي | جميع الفئات<br>العمرية | السعودية، الأردن، الكويت، البحرين |                       |                 | بولندا |
|----------|------------------------|-----------------------------------|-----------------------|-----------------|--------|
|          |                        | أكثر من<br>٥٠ عامًا               | من ٣٠ إلى<br>٥٠ عامًا | تحت<br>٣٠ عامًا |        |
| ٢,٣٨٤    | ٦٢                     | ٢٨٨                               | ١,٨٠٢                 | ٢٣٢             | ذكور   |
| ٢١٢      | ٣٣                     | ٦                                 | ١٣٣                   | ٤٠              | إناث   |
| ٢,٥٩٦    | ٩٥                     | ٢٩٤                               | ١,٩٣٥                 | ٢٧٢             | إجمالي |

| الإجمالي | تمثيل القيادات حسب المستوى الوظيفي |       | الموقع الجغرافي |
|----------|------------------------------------|-------|-----------------|
|          | إناث                               | ذكور  |                 |
| ١٣       | ١                                  | ١٢    | السعودية        |
| ٢٠٨      | ٢٣                                 | ١٨٥   | بولندا          |
| ٤٦٠      | ٤٧                                 | ٤١٣   | الأردن          |
| ١,٨٢٠    | ١٠٨                                | ١,٧١٢ | الكويت          |
| ٢,٥٠١    | ١٧٩                                | ٢,٣٢٢ | البحرين         |
|          |                                    |       | الإجمالي        |

\* باستثناء بولندا

## التوطين والتنمية الوطنية

تواصل الشركة تعزيز مشاركة الكوادر المحلية، حيث يشكّل المواطنون السعوديون نسبة ٣٧,٦% من إجمالي الموظفين، بما يدعم أولويات التنمية الوطنية ومستهدفات رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠.



### الأثر:

تعزيز قوة عاملة متنوعة وشاملة

دعم تكافؤ الفرص وتحسين رفاهية الموظفين

زيادة مشاركة الكوادر الوطنية بما يتماشى مع  
متطلبات رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠

علاوةً على ذلك، تتعاون سدافكو مع ٤١١ موظفًا متعاقدًا من جهات خارجية، بما يدعم المرونة التشغيلية في كافة أنحاء المنطقة التي تعمل فيها الشركة.

# التعلم، والتطوير وتعزيز المشاركة

تستثمر سدافكو في برامج منظمة للتعلم والتطوير، بهدف تنمية قدرات الموظفين، ودعم تطورهم المهني، وتعزيز بيئة عمل محفزة وشاملة.

## أبرز مؤشرات التدريب



### الأثر

تعزيز قدرات الموظفين من خلال برامج تدريبية منظمة والتعلم المستمر

ترسيخ ثقافة بيئة العمل وتعزيز مشاركة الموظفين

تطوير القدرات القيادية والوظيفية

ترسيخ مكانة سدافكو كـ "جهة العمل المفضلة"

## ثقافة بيئة العمل والتقدير

تحرص سدافكو على ترسيخ بيئة عمل داعمة وشاملة، مدعومة بممارسات قوية لمشاركة الموظفين، مع التركيز المستمر على رفاهيتهم وتوفير بيئة عمل آمنة لهم.

تعزيز ممارسات قوية لمشاركة الموظفين والتواصل الداخلي.

التركيز على رفاهية الموظفين وتهيئة بيئات عمل آمنة لهم.

حصول سدافكو على تصنيف «أفضل بيئة عمل».

**Great Place To Work®**



## مجالات التركيز الأساسية

التميز التشغيلي،  
والسلامة وكفاءة  
العمليات

تطوير القيادات  
ومواءمة التوجهات  
الاستراتيجية

تعزيز مشاركة العملاء  
وتطوير القدرات التجارية

# إعطاء الأولوية للصحة والسلامة والرفاهية

## النهج الاستراتيجي

تعدّ الصحة والسلامة من القيم الأساسية في سدا فكو، حيث يتم دمجها في جميع جوانب العمليات، يدعمها إطار عمل منظم للصحة والسلامة والبيئة، وسياسات واضحة، ومساءلة قيادية، لضمان سلامة العمليات التشغيلية وإدارة المخاطر بفعالية في جميع مواقعنا التشغيلية.

### الحوكمة والإشراف التشغيلي

تحرص سدا فكو على تطبيق حوكمة فعّالة في مجال الصحة والسلامة والأمن والبيئة، من خلال أطر إشراف منظمة ومشاركة قيادية مستمرة.

- خارطة طريق سنوية للصحة والسلامة متوائمة مع استراتيجية الأعمال.
- دمج متطلبات السلامة ضمن اللجان التنفيذية وفرق القيادة في المواقع.
- مراجعات دورية للأداء ومناقشات مستمرة حول المخاطر.
- تحديد واضح للمساءلة على امتداد المستويات التشغيلية.

### بناء ثقافة السلامة

تعزز سدا فكو ثقافة سلامة استباقية قائمة على الشفافية، والإبلاغ، ومشاركة الموظفين.

- تسجيل 12,169 حالة من الحوادث وشبكة الوقوع في عام 2025.
  - تجاوز مستهدفات الإبلاغ بنسبة 140٪.
  - تم التحقيق في جميع الحالات وإغلاقها مع اتخاذ الإجراءات التصحيحية اللازمة.
- ويعكس ذلك مستوى عالٍ من ثقة الموظفين، والكشف المبكر عن المخاطر، والتحسين المستمر في بيئة العمل من حيث السلامة.

### إدارة مخاطر الصحة والسلامة والبيئة والأمن والشهادات

تتوافق أنظمة الصحة والسلامة والبيئة والأمن في سدا فكو مع المعايير الدولية لضمان الاتساق والفعالية في كافة العمليات.

- حصول جميع المرافق على شهادة الأيزو 18201:2018-2025.
  - موامة الأنظمة البيئية مع معايير الأيزو 14001:2015.
  - تجديد الشهادات في عام 2025م مع تسجيل صفر حالات عدم مطابقة.
- وتُدعم إدارة المخاطر من خلال تحديد المخاطر وتقييم المخاطر وتحليل سلامة الوظائف، وإدارة التغيير، مع متابعة الأداء عبر عمليات التدقيق، وعمليات التفتيش، وأنظمة التتبع الرقمية.

### لمحة عن الأداء

**صفر**  
تسجيل حوادث بيئية

**12,169**  
تقريراً عن الحوادث وشبكة الوقوع

**21,049**  
ساعات التدريب

**0,09** (↓ انخفاضاً من 0,15 في عام 2024) معدل تكرار الإصابات المضيعة للوقت:  
انخفاض بنسبة تقارب 40٪ | انخفاض بنسبة تقارب 65٪ منذ عام 2022م على أساس سنوي

### اتجاه أداء الصحة والسلامة والبيئة

|                                   | 2025   | 2024   | 2023  |
|-----------------------------------|--------|--------|-------|
| معدل تكرار الإصابات المضيعة للوقت | 0,09   | 0,15   | 0,21  |
| ساعات التدريب                     | 20,302 | 14,137 | 3,909 |
| الحوادث وشبكة الوقوع              | 12,169 | 8,094  | 1,719 |

تعكس هذه الاتجاهات التحسن المستمر في أداء السلامة، ورفع كفاءة القوى العاملة، وترسيخ ثقافة استباقية للإبلاغ عن المخاطر.

### تدريبات الموظفين



عزل وقفل مصدر الطاقة

السلامة من الحرائق

القيادة الدفاعية

الإجهاد الحراري

التدريب التمهيدي للصحة والسلامة والبيئة

الإخلاء في حالات الطوارئ

السلامة العامة

الإسعافات الأولية

برنامج السلامة المهنية - 30 ساعة

# تعزير المشتريات المحلية

## تحقيق التوازن بين التكلفة والجودة ومعايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية والمرونة في المشتريات

دعم التوطين وخلق قيمة مستدامة على المدى الطويل.

### رحلتنا في المشتريات

تحقيق قيمة مستدامة

تعظيم الأثر الاجتماعي

تعزير الكفاءة القائمة على البيانات

الحد من الأثر البيئي

الالتزام بمعايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية

### الأثر على الخدمات اللوجستية والانبعاثات



- تقليل مسافات النقل.
- خفض استهلاك الوقود.
- تقليل الانبعاثات.

### تعزير التوطين



- تطبيق استراتيجية التوريد المحلي.
- دعم المنتجين والموردين المحليين.
- تقليل الاعتماد على الواردات.

### الاقتصاد الدائري المستدام والشراكات



- تحسين إدارة المخزون (إدارة المنتجات البطيئة الحركة والمتقدمة - SLOB).
- تعزير كفاءة عمليات التسليم.
- خفض البصمة الكربونية.

### أبرز مؤشرات التوريد المحلي

من مواد التعبئة والتغليف يتم توريدها محليًا

87%

14%

من المواد الخام يتم توريدها محليًا

وتشمل المدخلات التي يتم توريدها محليًا ما يلي:

دقيق القمح

الزيوت

الحليب الطازج

السكر

### وتشمل المدخلات التي يتم توريدها محليًا ما يلي:

من خلال زيادة الاعتماد على التوريد المحلي، تسهم سداكو في دعم الصناعات الوطنية، وتقليل الاعتماد على الواردات ضمن سلسلة التوريد، والمساهمة في التنمية الاقتصادية الوطنية، مع الالتزام بالحفاظ على جودة المنتجات واستدامتها.

# تحول المشاركة المجتمعية

تحرص سدا فكو على المشاركة مع المجتمعات المحلية بشكل فعال من خلال تقديم برامج منظمة تسهم في دعم التنمية الاجتماعية، وتعزيز العلاقات، والمساهمة في خلق قيمة مستدامة طويلة الأمد.

## الحوكمة والإشراف

تحظى المشاركة المجتمعية بدعم من إطار عمل هيكلي للحكومة، بإشراف من قبل مجلس الإدارة، ولجنة التوجيه للاستدامة، وفريق المسؤولية الاجتماعية للشركات، بما يضمن مواءمتها مع أولويات الأعمال والتنفيذ الفعال.

## مشاركة الموظفين والمساهمة المجتمعية

- أكثر من ١,٠٥٢+ ساعة تطوعية مقدّمة.
- مشاركة فعّالة من الموظفين في البرامج المجتمعية.
- تعزيز مشاركة الموظفين وترسيخ شعور الانتماء.

## نطاق المشاركة المجتمعية

- ٣ مصانع في المملكة العربية السعودية، ومستودعان مركزيان، وبولندا
- ٨٣٪
- ٨٣٪
- ٨٣٪
- ١٠٠٪
- ٦٧٪

إجمالي العمليات التي تم تقييمها

- العمليات المشمولة ببرامج المشاركة المجتمعية
- العمليات المشمولة بتقييمات الأثر الاجتماعي
- العمليات المشمولة بتقييمات الأثر البيئي
- العمليات المشمولة برسم خرائط أصحاب المصلحة
- العمليات المشمولة بلجان التشاور

## تعزيز الأثر المجتمعي

من خلال نهج منظم للمشاركة المجتمعية، تعمل سدا فكو على دمج آراء أصحاب المصلحة، وتقييم احتياجات المجتمع، ومواءمة مبادراتها مع الأولويات الوطنية وأهداف الاستدامة طويلة الأجل.

### دعم التوعية الصحية

#### حملة سرطان الثدي



- تعزيز الكشف المبكر ونشر الوعي الصحي بالتعاون مع تجمع مكة المكرمة الصحي والخطوط الجوية العربية السعودية.

- الوصول إلى الموظفين والمجتمعات المحلية في مختلف مناطق المملكة.

#### الأثر:

- تحسين مستوى الوعي الصحي في المجتمع وتعزيز الوصول إلى خدمات الرعاية الوقائية.

### تشجير المدن الصناعية

#### العمل التطوعي للموظفين



- المشاركة في مبادرة «المدن الخضراء» التابعة لمدن.

- مساهمة ٩٢ موظفاً بحوالي ٤٠٠ ساعة تطوعية.

- شملت الأنشطة زراعة الأشجار والتشجير.

#### الأثر:

- تعزيز الاستدامة البيئية وزيادة مشاركة الموظفين.

### تشجيع الابتكار

#### مبادرة الصناعيين المستقبليين



- المشاركة في برنامج وطني للابتكار بالتعاون مع جامعة الأعمال والتكنولوجيا.

- المساهمة من خلال تحكيم وتقييم مشاريع الطلاب.

#### الأثر:

- دعم تنمية المواهب الشابة وتعزيز قدرات الصناعة المستقبلية.

### دعم رفاهية المجتمع

#### مبادرة حفظ النعمة



- توزيع ٦,٦١٩ ربة (١٥٨,٨٥٦ وحدة) في ٣٠ موقعا.

- التعاون مع الجهات الحكومية والمنظمات غير الربحية

#### الأثر:

- تعزيز رفاهية المجتمع ودعم التوزيع المسؤول للموارد.



# تعزير تجربة العملاء

# الارتقاء بتجربة العملاء تحويل القيمة لصالح المستهلكين

تلتزم سدافكو بتقديم منتجات عالية الجودة وأمنة ومبتكرة تلبّي الاحتياجات المتغيرة للمستهلكين، مع تعزيز الثقة من خلال الشفافية، والاستجابة الفعّالة، والتحسين المستمر.

## رؤى المستهلكين في حيز التنفيذ

### إحياء نوستالجيا المستهلكين: إعادة إطلاق الوصفة الأصلية – آيس كريم ساندويتش

تواصل سدافكو تحويل رؤى المستهلكين إلى تجارب منتجات مؤثرة، ويُعدّ إعادة إطلاق منتج آيس كريم ساندويتش بوصفته الأصلية أحد أبرز الأمثلة على ذلك، حيث تمت إعادة تقديم الوصفة التي لطالما ارتبطت بذكريات المستهلكين على مدى عقود.

جاءت هذه المبادرة مدفوعة بأراء المستهلكين الواسعة، ودُعمت بحملة تسويقية متكاملة على مستوى المملكة، مما عزّز الارتباط العاطفي بالعلامة التجارية ورشّح حضورها في أذهان المستهلكين.

## الارتقاء برضا العملاء وتجربتهم



### وتشمل القنوات الرئيسية ما يلي:

- منصة رقمية لإدارة الشكاوى.
- قنوات التواصل عبر وسائل التواصل الاجتماعي.
- خطوط مساعدة مخصصة للاستفسارات والشكاوى.



### التميّز القائم على آراء العملاء

تستفيد سدافكو من ملاحظات وآراء المستهلكين للارتقاء المستمر بجودة المنتجات وتجربة العملاء، وذلك من خلال نظام متكامل وفائق الاستجابة.



### الأثر:

تحقيق نمو مزدوج الرقم (بنسبة تزيد عن 10٪) في المبيعات خلال الربع الثالث من عام 2025.

استمرار قوة دفع المبيعات بعد مرحلة الإطلاق.

اعتراف قوي وتفضيل ملحوظ من قبل المستهلكين.

### أبرز الملامح

- إعادة إطلاق الوصفة الأصلية استجابةً لطلب المستهلكين.
- تقديم إصدار جديد بنكهة "3 في 1" فانيليا وشوكولاتة.
- تنفيذ حملة تسويقية متكاملة على مستوى المملكة.



### مؤشرات أداء العملاء

- معدل حل الشكاوى بنسبة 100٪.
- إجمالي 60 تفاعل مع العملاء (شكاوى، ملاحظات، استفسارات).



### التحسين المستمر

- معالجة شكاوى العملاء في الوقت المناسب.
- تحليل الأسباب الجذرية للمشكلات المتكررة.
- اتخاذ إجراءات وقائية للحد من الشكاوى مستقبلاً.

# الارتقاء بتجربة العملاء تحويل القيمة لصالح المستهلكين

## تعزيز الريادة في مجالات الصحة والتغذية

تلتزم سدافكو بتعزيز أنماط الحياة الصحية من خلال تقديم منتجات تدعم رفاهية المستهلكين، بما يتماشى مع مستهدفات رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠ ويلبي الاحتياجات الغذائية المتغيرة.

### تعزيز التغذية الشاملة: برنامج خالٍ من اللاكتوز

أطلقت سدافكو برنامجًا مخصصًا للمنتجات الخالية من اللاكتوز، استجابةً لاحتياجات الغذائية للمستهلكين الذين يعانون من عدم تحمّل اللاكتوز، والتي تُقدّر نسبتها بنحو ٦٠-٧٠٪ من السكان في المملكة العربية السعودية ودول مجلس التعاون الخليجي.

#### يقدم البرنامج منتجات ألبان تتميز بما يلي:

- الاحتفاظ بالعناصر الغذائية الأساسية مثل الكالسيوم والبروتين والفيتامينات.
- سهولة الهضم للمستهلكين الحساسين لللاكتوز.
- الحفاظ على المذاق والجودة المتوقعة من منتجات الألبان.



#### الأثر:

تعزيز رفاهية المستهلكين  
وجودة حياتهم.

دعم توفير منتجات شاملة  
وسهلة الوصول.

توسيع نطاق الوصول إلى  
التغذية المعتمدة على  
منتجات الألبان.

### استراتيجية المنتجات والتغذية

تُدمج سدافكو مفاهيم الصحة والتغذية ضمن تطوير المنتجات، مع الحفاظ على المذاق والجودة وسهولة الوصول.

#### وتشمل الأولويات ما يلي:

- التوسع في المنتجات المعتمدة على مكونات طبيعية وعضوية.
- تقليل المكونات غير الصحية في التركيبات الغذائية.
- تعزيز القيمة الغذائية مع الحفاظ على المذاق.
- ضمان تقديم منتجات آمنة وعالية الجودة ومتاحة للجميع.



# تعزير القيمة للمستهلك

## التسويق ووضع الملصقات بمسؤولية وشفافية

تحرص سدافكو على تقديم معلومات واضحة ودقيقة وسهلة الوصول عن منتجاتها، بما يمكّن المستهلكين من اتخاذ قرارات واعية، مع الالتزام بأعلى معايير الشفافية والنزاهة.

### الحوكمة والامتثال

تطبق سدافكو ضوابط صارمة لضمان دقة ونزاهة جميع ممارسات التسويق ووضع الملصقات.

- عدم التسامح مطلقاً مع الادعاءات المضلّة
- الحظر الصارم للممارسات التسويقية الخادعة
- اتخاذ إجراءات فورية تجاه أي خطأ في البيانات التعريفية أو مخاوف تتعلق بالمنتجات
- الالتزام الكامل بقواعد حوكمة الشركات والمتطلبات التنظيمية

### التواصل الشفاف والتسويق الأخلاقي

تحرص سدافكو على تقديم معلومات مبسطة وموثوقة ومتسقة عن منتجاتها عبر جميع نقاط تواصل المستهلك، مدعومة بممارسات تسويق مسؤولة.

### وتشمل المبادئ الرئيسية ما يلي:

- وضع الملصقات غذائية واضحة وسهلة الوصول
- تقديم معلومات بسيطة وسهلة الفهم عن المنتجات
- تنفيذ مبادرات لدعم المستهلكين في اتخاذ خيارات مدروسة
- ضمان تواصل متسق وموحد عبر كافة قنوات التواصل مع المستهلك

### ضبط الجودة الرقمي

تعتمد سدافكو نظاماً رقمياً لاعتماد التصاميم الفنية، وذلك لتعزيز الدقة والاتساق والامتثال في كافة ملصقات المنتجات والمواد التسويقية.



# تعزيز القيمة للمستهلك

## ضمان التميز في جودة المنتجات وسلامتها

يعد ضمان أعلى معايير جودة المنتجات وسلامتها مسؤولية أساسية في سدافكو، وتوقعًا جوهريًا من المستهلكين الذين يعتمدون على منتجاتها يوميًا. وتعتمد الشركة نهجًا منضبطًا واستباقيًا، مسترشدًا بأفضل الممارسات العالمية والمتطلبات التنظيمية المحلية الصارمة.

ويضمن هذا الالتزام أن تلبي جميع المنتجات بشكل مستمر أعلى معايير السلامة والجودة والموثوقية.

## صفر



حالات عدم امتثال لمتطلبات سلامة الغذاء  
ولوائح وضع الملصقات.

## نظام ضبط الجودة الرقمي



### نظام إدارة الجودة

يوفر نظام إدارة الجودة في سدافكو إطارًا منظمًا يضمن سلامة المنتجات واتساقها والامتثال للمتطلبات التنظيمية عبر جميع العمليات.

- حصول جميع مرافق التصنيع على شهادة الأيزو 2018:2015.
- مواءمة مع معايير سلامة الغذاء المعترف بها دوليًا.
- توحيد العمليات عبر مراحل الإنتاج والاختبارات والتوزيع.



### التدقيق والامتثال التنظيمي

تحافظ سدافكو على امتثال صارم للمتطلبات التنظيمية الوطنية والإقليمية، مدعومًا بعمليات مستمرة للرصد والتحقق.

- إجراء عمليات تدقيق دورية داخلية وخارجية لسلامة الغذاء.
- الامتثال الكامل لمتطلبات الهيئة العامة للغذاء والدواء (SFDA) وهيئة التقييس الخليجية (GSO).
- المعالجة الفورية لأي فجوات يتم تحديدها.
- إجراء تقييمات الجودة والسلامة قبل إطلاق المنتجات الجديدة.
- إجراء اختبارات في مختبرات معتمدة من جهات خارجية عند الحاجة.



### أنظمة نظام تحليل المخاطر ونقاط التحكم الحرجة وضبط الجودة

تطبق سدافكو إجراءات صارمة لضبط الجودة في جميع مراحل الإنتاج، مدعومة ببنية تحتية متطورة للاختبار و مراقبة دقيقة للعمليات.

- تطبيق منهجية تحليل المخاطر ونقاط التحكم الحرجة (HACCP) في جميع المرافق.
- تنفيذ فحوصات يومية ومراقبة مستمرة للعمليات.
- إجراء اختبارات مخبرية داخلية للمواد الخام والمنتجات النهائية.
- توثيق تفصيلي يضمن إمكانية التتبع الكامل.
- التحقق والاختبار قبل إطلاق المنتجات.



### ضمان الموردين والتعاون

تمتد جودة المنتجات إلى ما هو أبعد من العمليات الداخلية لتشمل سلسلة التوريد الخاصة بشركة "سدافكو"، إذ تحافظ الشركة على معايير صارمة للموردين، بالتزامن مع تعزيز العلاقات القائمة على التعاون.

- التزام الموردين بمعايير سلامة الغذاء المعترف بها.
- تطبيق إجراءات اعتماد وتدقيق صارمة للموردين.
- متابعة وتقييم مستمر لأداء الموردين.
- تعزيز التعاون لتحسين الجودة عبر سلسلة القيمة.



### وضع الملصقات وسلامة المستهلكين

تدعم الشفافية والدقة في وضع الملصقات تمكين المستهلكين من اتخاذ قرارات واعية وتعزز سلامة المنتجات.

- توفير معلومات واضحة عن المنتج، بما في ذلك التحذيرات وإرشادات التخزين.
- الامتثال الكامل لجميع المتطلبات التنظيمية المحلية الخاصة بالملصقات.
- ضمان تواصل متسق وموثوق عبر كافة قنوات المنتجات.

# تعزير القيمة للمستهلك

## دفع عجلة الابتكار لتحقيق أثر مستدام

تستفيد سداكفو من الابتكار لتعزيز عروضها من المنتجات، وتحسين أدائها في مجال الاستدامة، وتقديم قيمة للمستهلكين لأجل طويل.

### أداء الابتكار

معدل الابتكار في فئة الوجبات الخفيفة

**8.95%**

معدل الابتكار في فئة الآيس كريم

**8.95%**

يعكس ذلك قدرة الشركة على تحويل الابتكار إلى نتائج ملموسة

### توسيع خيارات المستهلكين

#### أبرز الملامح

- إطلاق رقائق بطاطس طبيعية بنكهات متعددة.
- تقديم منتجات جبن على شكل حروف ABC وحلقات بالفلفل الحلو الحار.
- التوسع في فئة الوجبات الخفيفة المالحة.
- تحقيق نمو ملموس في قنوات التجزئة المخفضة والتجارة الإلكترونية.

تواصل سداكفو تنويع محفظة منتجاتها لتلبية تفضيلات المستهلكين المتغيرة وقيادة نموها في السوق.

### الابتكار في التبريد المستدام

#### استراتيجية التطبيق

- التوسع التدريجي لهذه التقنية في مختلف الأسواق.
- تحويل الأسطول بالكامل بالاعتماد على هذه التقنية بحلول عام ٢٠٣٥م.

#### الفوائد التشغيلية

- تحسين كفاءة استهلاك الطاقة.
- تعزير التحكم في درجات الحرارة.
- الحفاظ بشكل أفضل على جودة المنتجات.

#### أبرز خصائص التقنية

- استخدام غاز التبريد R٢٩٠ (بإمكانية احتراز عالمي تقارب ٣-٤، ومعامل استنفاد أوزون يساوي صفر).
- خفض هائل في الانبعاثات مقارنة بغاز التبريد R٤٠٤ (الذي يصل معامل احتضاره العالمي إلى ٣,٩٠٠).

#### غاز التبريد صديق للبيئة (R٢٩٠)

تعمل سداكفو على دمج تقنيات تبريد صديقة للبيئة للحد من الأثر البيئي في عملياتها التشغيلية.



### الأثر:

خفض انبعاثات الغازات الدفيئة.

تحسين كفاءة استهلاك الطاقة.

الارتقاء بتجربة العملاء عند نقاط البيع.

# نمارس أعمالنا بمسؤولية ونزاهة

ترتكز سداككو في نهجها للاستدامة على حوكمة قوية وممارسات أخلاقية راسخة. ومن خلال ركيزة "نمارس أعمالنا بمسؤولية ونزاهة"، تؤكد الشركة التزامها بالشفافية والمساءلة والنزاهة في جميع ممارساتها. كما تعمل على تعزيز أطر الحوكمة، وترسيخ الامتثال والأخلاقيات، وإدارة المخاطر بشكل استباقي، وحماية خصوصية البيانات، بما يساهم في بناء الثقة مع جميع أصحاب المصلحة.

وتدعم هذه الركيزة توجيه مسيرة الاستدامة من خلال اتخاذ قرارات رشيدة وقيادة مسؤولة، والالتزام بأعلى معايير الحوكمة، بما يمكن الشركة من العمل بمصداقية وثقة على المدى الطويل.

يساهم محور "نمارس أعمالنا بمسؤولية ونزاهة" في تحقيق أهداف التنمية المستدامة التالية



# تعزير الحوكمة والثقة

# تحويل الأنظمة لتحقيق أثر فعّال

يرتكز إطار الحوكمة في سدافكو على مبادئ واضحة تشمل الشفافية، والمساءلة، والسلوك الأخلاقي، والرقابة الفعّالة، بما يضمن اتخاذ قرارات مسؤولة ويدعم خلق قيمة طويلة الأجل. ويجمع هذا الإطار بين إشراف قيادي منظم، وضوابط داخلية قوية، ونهج قائم على التحسين المستمر، بما يمكّن الشركة من التكيف مع بيئة أعمال وتنظيمات متغيرة.



## مبادئ الحوكمة

### السلوك الأخلاقي

تتبع الشركة نهجًا صارمًا قائمًا على عدم التسامح مع أي حالات عدم الامتثال، مسترشدة بمدونة قواعد سلوك شاملة تعزز ممارسات الأعمال المسؤولة، كما يتم دعم هذا النهج من خلال التطوير المستمر للسياسات الداخلية وآليات الرقابة لضمان الامتثال في جميع العمليات.

### المساءلة

تحرص الشركة على تطبيق سياسات حوكمة واضحة، مع توضيح الأدوار والمسؤوليات، واعتماد أطر فعّالة لصنع القرار لضمان سير العمليات بمسؤولية وكفاءة خاضعة للمساءلة.

### الشفافية

تبنى سدافكو ممارسات إفصاح قوية على مستوى كافة قطاعات المؤسسة، مما يضمن تواصل واضح، والمواءمة مع المتطلبات التنظيمية، وتعزيز ثقة أصحاب المصلحة.

# الإشراف من قبل المجلس ولجانه التابعة

يحدد إطار حوكمة الشركة العلاقات بين مجلس الإدارة، والإدارة التنفيذية، واللجان المختلفة. ويضع القواعد والسياسات والإجراءات التي تُبسّط عمليات اتخاذ القرار بهدف حماية حقوق جميع المساهمين وأصحاب المصلحة. علاوة على ذلك، فإنه يعزز قيم النزاهة والعدالة والشفافية في عمليات الشركة.

## مجلس الإدارة

- يقدم مجلس الإدارة التوجيه الاستراتيجي العام ويتولى دور الإشراف، بما يضمن المواءمة مع المتطلبات التنظيمية ومتطلبات أصحاب المصلحة.

- يشرف على فعالية الحوكمة ويتابع الأداء من خلال تقارير وتحديثات دورية منظمة.



- تدعم تنفيذ الأولويات الاستراتيجية وتضمن مواءمة القرارات التشغيلية مع أهداف الحوكمة.
- تسهم في تسريع عملية اتخاذ القرار.

### اللجنة التنفيذية



### لجنة الترشيحات والمكافآت



### لجنة المراجعة

- تشرف على نزاهة التقارير المالية، وضوابط الرقابة الداخلية، وإدارة الم من خلال عمليات التدقيق والمراجع الدورية.
- تضمن الامتثال للمتطلبات التنظيم وتعزز منظومة الحوكمة عبر المراقب المستمرة.

- تضمن أن يكون تشكيل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا قائمًا على الكفاءة والاستقلالية، ومتوافقًا مع الأولويات الاستراتيجية.
- تشرف على عمليات الترشيح، وتقييم الأداء، وخطط الإحلال والتعاقب الوظيفي، ووضع سياسات مكافآت عادلة قائمة على الأداء.

حافظت سدافكو على سجل خال من أي حالات عدم امتثال للمتطلبات التنظيمية، وعدم تسجيل أي حالات متعلقة بالحوكمة خلال العام المشمول بالتقرير، مما يعزز التزامها الراسخ بقيم النزاهة والمساءلة والثقة.

## تنفيذ الإدارة وإدارة المخاطر

تتولى الإدارة مسؤولية تنفيذ سياسات وقرارات الحوكمة، مدعومة بإطار متكامل لإدارة المخاطر يتيح تحديد المخاطر وتقييمها والتخفيف من آثارها، كما تضمن الضوابط الداخلية المعززة قدرة الشركة على الاستجابة للمتطلبات التنظيمية المتغيرة وتحديات قطاع الأعمال.

## المراقبة والامتثال والتدقيق

تجري سدافكو عمليات تدقيق داخلي وتقييمات دورية للضوابط، إلى جانب المتابعة المستمرة للامتثال للمتطلبات التنظيمية والداخلية، كما يتم مراجعة آليات الحوكمة بشكل دوري وتطويرها لضمان فعاليتها ومواءمتها مع أفضل الممارسات العالمية.

## التحسين المستمر

تعمل الشركة على تطوير ممارسات الحوكمة لديها باستمرار استجابةً للمستجدات التنظيمية وتوقعات أصحاب المصلحة. وتسهم التحسينات المستمرة في مجالات الإشراف، والضوابط، وحوكمة البيانات في تعزيز مرونة الشركة وترسيخ مبدأ المساءلة على مستوى المؤسسة.

# تطبيق ضمانات قوية لحماية حقوق المساهمين

## تطبيق ضمانات قوية لحماية حقوق المساهمين

تلتزم سدا فكو بحماية حقوق المساهمين وتعزيز أعلى معايير العدالة والشفافية في تعاملاتها مع المستثمرين. كما تلتزم الشركة التزامًا كاملًا بجميع الأنظمة والتشريعات التي تحكم تواصل المساهمين ومشاركتهم الفعالة. وتُعد الجمعية العامة السنوية المنصة الرئيسية التي يمارس من خلالها المساهمون حقوقهم عبر التصويت على الموضوعات الجوهرية، والمشاركة في الحوار مع أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، واعتماد توزيعات الأرباح عند الاقتضاء.

وتكفل سدا فكو حقوق المساهمين من خلال سياسات حوكمة معتمدة من مجلس الإدارة، تشمل سياسات تضارب المصالح، وتوزيعات الأرباح، وإشراك أصحاب المصلحة، والتداول بناءً على معلومات داخلية. كما تُمكن هذه السياسات المساهمين من التفاعل مع مجلس الإدارة وممارسة حقوقهم في التصويت في الجمعية العامة، بما في ذلك التصويت على ترشيحات أعضاء

مجلس الإدارة. وتسهم هذه السياسات في تعزيز الشفافية، وحماية مصالح المساهمين، حيث تمكنهم من مشاركة فاعلة ومبنية على معرفة تامة في قرارات الحوكمة.

تتضمن سياسة التداول بناءً على معلومات داخلية لدى سدا فكو حظر إساءة استخدام المعلومات الجوهرية غير المعلنة من قبل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والموظفين المطلعين، بما يضمن الامتثال للوائح سلوكيات السوق الصادرة عن هيئة السوق المالية، وتهدف هذه السياسات إلى حماية الإفصاحات العامة، وتحمي نزاهة السوق، وتعزز ثقة المستثمرين من خلال تطبيق ممارسات حوكمة شفافة ومسؤولة.

**تحظر سياسة التداول بناءً على معلومات داخلية في سدا فكو إساءة استخدام المعلومات الجوهرية غير المعلنة من قبل كبار المسؤولين التنفيذيين وأعضاء مجلس الإدارة، بما يضمن الامتثال للوائح سلوكيات السوق الصادرة عن هيئة السوق المالية.**

### حماية الإفصاح وفق هيئة السوق المالية

تضمن الالتزام الكامل بلوائح سلوكيات السوق الصادرة عن هيئة السوق المالية.

### حماية الإفصاح العام

تضمن دقة الإفصاحات العامة وتوقيتها وشموليتها.

### نزاهة السوق

تحظر الممارسات غير العادلة في التداول، بما يحمي نزاهة السوق ويعزز ثقة المستثمرين.

## تعزيز الأخلاقيات والنزاهة والمساءلة

تلتزم سدا فكو بترسخ ثقافة قائمة على الأخلاقيات والنزاهة والمساءلة عبر مختلف عملياتها وسلسلة القيمة. ومن خلال إطار حوكمة قوي، وآليات تنفيذ فعّالة، ونتائج قابلة للقياس، تضمن الشركة تطبيق المبادئ الأخلاقية بشكل متسق، وإدارة المخاطر بصورة استباقية، وتعزيز ثقة أصحاب المصلحة.

### إطار الحوكمة للسلوك الأخلاقي

- ترسيخ السلوك الأخلاقي من خلال سياسات معتمدة من مجلس الإدارة ومدونة قواعد السلوك
- تطبيق هذه المبادئ على جميع الموظفين وفي جميع سلسلة القيمة
- تعزيز الإشراف من خلال لجنة المراجعة التابع لمجلس الإدارة
- تفعيل آلية متقدمة للإبلاغ عن المخالفات للامتثال التنظيمي في الشركة
- تحديد متطلبات واضحة للامتثال وتضارب المصالح ومكافحة الرشوة
- تعزيز ممارسات الأعمال المسؤولة بما يتماشى مع الأنظمة والتشريعات

### دمج الأخلاقيات في العمليات

- تعزيز المعايير الأخلاقية من خلال برامج تدريبية منظمة
- تنفيذ مبادرات مستمرة لرفع وعي الموظفين
- إلزام جميع الموظفين بالإقرار بمدونة قواعد السلوك
- توفير قنوات متعددة وسهلة الوصول للإبلاغ عن أي قضايا الامتثال
- تضمين خط ساخن للإبلاغ ومنصات مستقلة لأطراف خارجية
- تمكين الإبلاغ السري مع ضمان عدم الكشف عن هوية المبلغ
- ضمان التصعيد الآمن للمخالفات ومعالجتها بفعالية

### نتائج الأداء والامتثال

- تحقيق نسبة 100٪ في إقرار الموظفين بمدونة قواعد السلوك
- عدم تسجيل أي حالات فساد على مستوى الشركة
- تشغيل قنوات الإبلاغ المجهولة بشكل كامل
- تطبيق فَعَال لإطار الأخلاقيات
- تعزيز مستويات عالية من المساءلة على مستوى المؤسسة

# إدارة المخاطر الاستباقية

تعتمد سدافكو نهجًا منظمًا واستباقيًا لإدارة المخاطر قائمًا على رقابة حوكمة قوية. وتخضع هذه العملية لإشراف لجنة المراجعة، التي تعمل ضمنها لجنة متخصصة لإدارة المخاطر تضمن تحديد المخاطر وتقييمها ومعالجتها بطريقة منهجية وفي الوقت المناسب. وبالتعاون الوثيق مع إدارات الحوكمة والمخاطر والالتزام والتدقيق الداخلي، تقوم اللجنة بإجراء مراجعات شاملة لمدى كفاية وكفاءة وفعالية الضوابط الداخلية المعتمدة وبروتوكولات المخاطر، وعمليات الحوكمة.

يشمل إطار إدارة المخاطر المؤسسية في سدافكو المخاطر المالية وغير المالية، إلى جانب المخاطر الناشئة المرتبطة بالحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية، مثل تحديات الأمن السيبراني، ومخاطر الصحة والسلامة، والتعرضات المرتبطة بالاستدامة. ومع استمرار تطور مخاطر الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية على المستوى العالمي وعبر مختلف القطاعات، تدرك سدافكو أهمية إجراء تقييم أكثر شمولاً لهذه المخاطر، وتخطط لتنفيذ تقييم رسمي لمخاطر الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية خلال السنوات القادمة.

ويدعم هذا النهج الاستباقي قدرة الشركة على تعزيز مرونتها والاستعداد لمشهد مخاطر متغير، يتشكل بشكل متزايد بناءً على المتغيرات المناخية والرقمية والاجتماعية.

## عملية تحديد المخاطر وإدارتها



### إعداد التقارير

يتم رفع سجلات المخاطر والتحديثات الرئيسية إلى لجنة المراجعة التابعة لمجلس الإدارة لأغراض الإشراف ودعم اتخاذ القرار.



### متابعة المخاطر

تتم مراجعة المخاطر وإجراءات معالجتها بشكل ربع سنوي مع وجود آليات تضمن التصعيد الفوري للمخاطر الجوهرية.



### التخفيف من المخاطر

يتم تطوير وتنفيذ الضوابط المناسبة وخطط العمل لمعالجة المخاطر المحددة.



### عملية التقييم

يتم تقييم المخاطر المحددة بناءً على مستوى التأثير واحتمالية الحدوث إلى جانب مراجعة الضوابط القائمة.



### تحديد المخاطر

يتم تحديد المخاطر عبر مختلف الإدارات من خلال مدخلات متعددة الوظائف، ويتم توثيقها بشكل منهجي ضمن سجلات مركزية للمخاطر.

من خلال دمج إدارة المخاطر المنظمة ضمن عملياتها، تعزز سدافكو قدرتها على ضمان استمرارية الأعمال وبناء مرونة مؤسسية مستدامة.



# حماية أمن البيانات والخصوصية

كما تجري الشركة مراجعات دورية لأنظمة تقنية المعلومات، وتقييمات للمخاطر، واختبارات اختراق لتقييم ثغرات النظام، وتعزيز مستويات الحماية بشكل استباقي وفقاً لأفضل الممارسات في هذا القطاع.

خلال عام ٢٠٢٥، واصلت الشركة تعزيز ممارسات أمن المعلومات وحماية البيانات بما يتماشى مع الأنظمة والمتطلبات الوطنية والتنظيمية في المملكة العربية السعودية. ويعكس هذا الالتزام المستمر نضج إطار الحوكمة وإدارة المخاطر والضوابط لدى سداقو، وحرصها على حماية أصولها المعلوماتية في ظل تطور المتطلبات التنظيمية والتقنيات والتهديدات السيبرانية.

ومن خلال التركيز المتوازن بين الامتثال التنظيمي، وتطبيق الضوابط التقنية، وتعزيز الوعي بين الموظفين، تحافظ سداقو على منظومة أمن معلومات مرنة وقابلة للتكيف. ويضمن هذا النهج المنظم والاستباقي إدارة مخاطر الخصوصية والأمن السيبراني وتقنية المعلومات ضمن مستويات المخاطر المقبولة للمؤسسة، بما يدعم ثقة أصحاب المصلحة ويُمكّن الشركة من مواصلة تنفيذ مبادرات التحول الرقمي بشكل آمن ومسؤول.

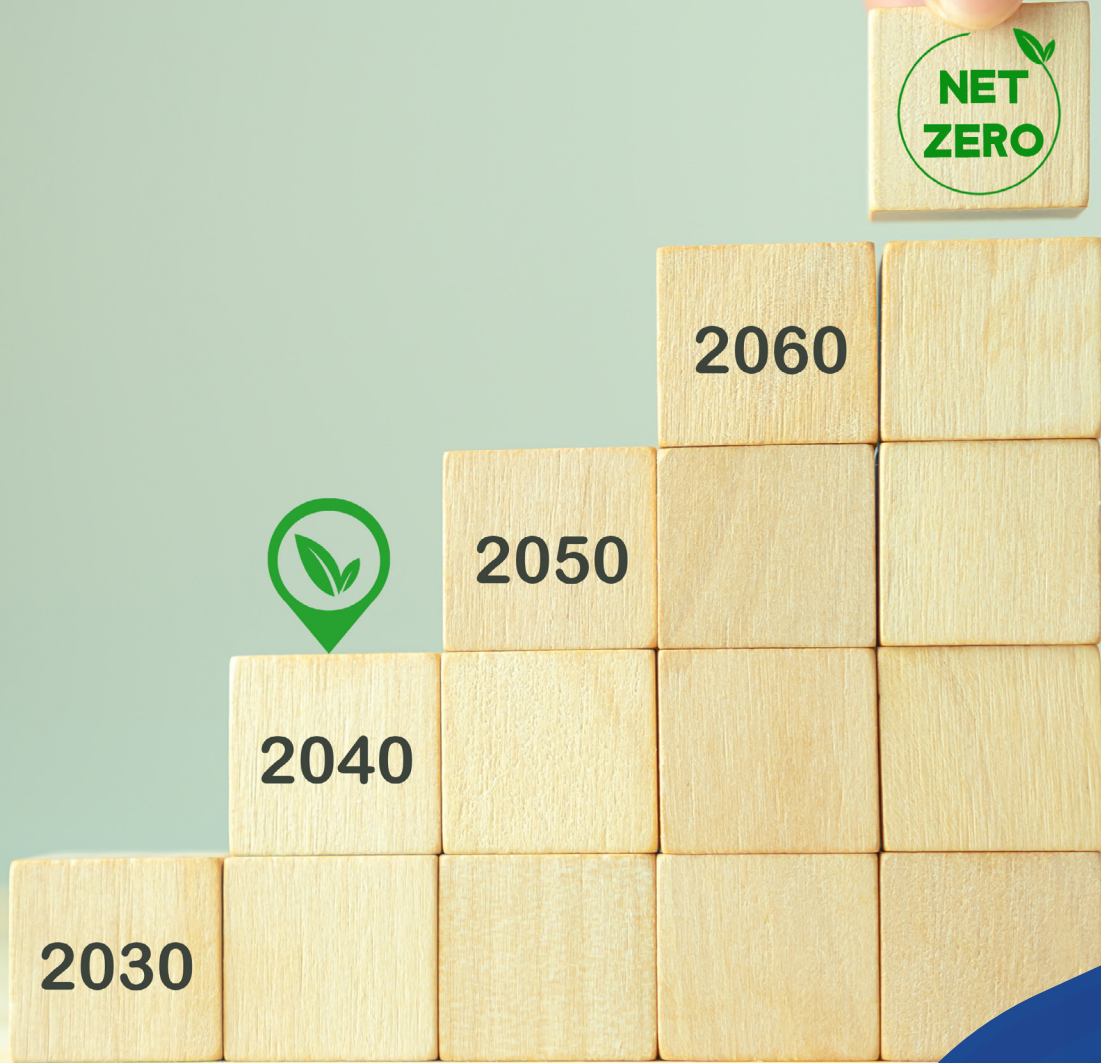
مع تزايد اعتماد الأنظمة الرقمية كجزء لا يتجزأ من العمليات التشغيلية، أصبحت حماية المعلومات عنصراً أساسياً في ممارسات الحوكمة وإدارة المخاطر في سداقو. إن حماية البيانات ليست مجرد مسؤولية تنظيمية فحسب، بل هي مسألة تتعلق بالنزاهة التشغيلية وثقة أصحاب المصلحة. ورغم أن طبيعة أعمال سداقو لا تتطلب التعامل مع كميات ضخمة من بيانات المستهلكين الحساسة، إلا أن الشركة تتحمل مسؤولية عن حماية معلومات المنتجات المملوكة لها، بالإضافة إلى البيانات المالية وبيانات الموظفين، وهي بيانات تتطلب تطبيق ضوابط حماية قوية ومنهجية. ومع تقدم الشركة في مسيرة التحول الرقمي، تزداد أهمية استباق مخاطر الأمن السيبراني وتعزيز التحصينات الدفاعية بشكل أكثر إلحاحاً.

ودعماً لهذا التوجه، تواصل سداقو تعزيز أنظمة أمن المعلومات للحماية من التهديدات السيبرانية، ومنع اختراقات البيانات، وضمان استمرارية الأعمال. وتتماشى ممارسات الأمن السيبراني وحماية البيانات في الشركة مع الأطر التنظيمية والوطنية الرئيسية، والتي توجّه نهج سداقو في تأمين المعلومات الحساسة من خلال عمليات إدارة البيانات المنظمة، وتقنيات التشفير، وأنظمة منع فقدان البيانات.

كما تركز حماية البيانات في سداقو على دور العنصر البشري في الحفاظ على بيئة آمنة؛ حيث يتلقى الموظفون برامج تدريب مستمرة حول الوعي بالأمن السيبراني، وبروتوكولات التعامل مع البيانات، واستراتيجيات الاستجابة للحوادث، بما يضمن جاهزيتهم لدعم وضع أمن بيانات الشركة.

عدم تسجيل أي اختراقات أمنية للبيانات خلال عام ٢٠٢٥





# التطلع للمستقبل

# التحول نحو المستقبل



\* من أبريل إلى ديسمبر

سداكوكو | تقرير الاستدامة ٢٠٢٥



# قياس الأثر

# مقاييس الاستدامة الرئيسية ورؤى الأداء

## البيئة والمناخ - عمليات المملكة العربية السعودية

| التفاصيل  | الوحدة                                    | عام ٢٠٢٥ م | عام ٢٠٢٤ م | عام ٢٠٢٣ م |
|---|---|------------|------------|------------|
| الإنتاج   | طن متري                                   | ٤٠٦,١١٢    | ٣٩٠,١٩٣    | ٤٠٢,٢٢٨    |
| استهلاك الطاقة داخل الشركة                                  | تيرا جول                                  | ٩٠١,٥١     | ٨٨٠        | ٨٧٩        |
| إجمالي كثافة الطاقة (داخل الشركة)                           | جيجا جول /طن متري                         | ٢,٢٢       | ٢,٢٦       | ٢,١٩       |
| إجمالي سحب المياه   | متر مكعب                                  | ١,٠٥١,٨٩٣  | ١,٠٧٤,٩٤٥  | ١,٢٧٧,٩٠٤  |
| إجمالي سحب المياه / الإنتاج                                 | متر مكعب /طن متري                         | ٢,٥٩       | ٢,٧٥       | ٣,١٨       |
| النفايات السائلة التي تم تصريفها (مستوى مطلوبة أكسيجن)      | مليغرام / لتر                             | ٧٣٧        | ١,٢٥٧      | ١,٣٣٩      |
| النطاق ١ انبعاثات الغازات الدفيئة                           | طن من ثاني أكسيد الكربون المكافئ          | ٤٧,٥٩٨     | ٤٧,٠٥٠     | ٤٥,١٩٢     |
| النطاق ٢ انبعاثات الغازات الدفيئة                           | طن من ثاني أكسيد الكربون المكافئ          | ٣٤,٥٠٩     | ٤٩,٣٣٣     | ٤٧,٠٦٢     |
| إجمالي كثافة انبعاثات الغازات الدفيئة (النطاق ١ + النطاق ٢) | طن من ثاني أكسيد الكربون المكافئ /طن متري | ٠,٢٠       | ٠,٢٥       | ٠,٢٣       |
| النطاق ٣ انبعاثات غازات الدفيئة (الفتتان ٦ و ٩)             | طن من ثاني أكسيد الكربون المكافئ          | ٢٢٥,٣٤     | ٢٠,٣٧٧     | -          |
| النفايات المتولدة-غيرالخطرة                                 | طن متري                                   | ٣٤٥٣       | ٣,٤٦٣      | ٣,٤٥٦      |
| إجمالي نفايات إعادة التدوير                                 | طن متري                                   | ٣,٣٥٠      | ٣,٢٩٩      | ٣,٢٢٥      |
| معدل إعادة تدوير النفايات                                   | %   | %٩٦        | %٩٥,٠      | %٩٣,٣      |

# مقاييس الاستدامة الرئيسية ورؤى الأداء

## البيئة والمناخ - عمليات بولندا

| التفاصيل                              | الوحدة                                     | عام ٢٠٢٥ م | عام ٢٠٢٤ م | عام ٢٠٢٣ م |
|---------------------------------------|--|------------|------------|------------|
| الإنتاج                               | طن متري                                    | ٢٦,٥٣٦,٧٠  | ٢١,٠٦٠,٥٣  | ٢١,٠٢٣,٥٥  |
| استهلاك الطاقة داخل الشركة            | تيرا جول                                   | * ١١٨,٣    | ١٨         | ١٦,٦١      |
| إجمالي كثافة الطاقة (داخل الشركة)     | جيجا جول / طن متري                         | ٤,٤٥       | ٠,٨٥       | ٠,٧٩       |
| إجمالي سحب المياه                     | متر مكعب                                   | ١٣٤,٣٠٢    | ١٢٦,٦٩٩    | ١٣٥,٨٦٨    |
| إجمالي سحب المياه / الإنتاج           | متر مكعب / طن متري                         | ٦,٣٨       | ٦,٠٠       | ٦,٥٠       |
| النطاق ١ انبعاثات الغازات الدفيئة     | طن من ثاني أكسيد الكربون المكافئ           | ٥,٥٩٠      | ٦,١٣٣      | ٦,٩٤٤      |
| النطاق ٢ انبعاثات الغازات الدفيئة     | طن من ثاني أكسيد الكربون المكافئ           | ٣,٣٤١      | ٣,٤٧٤      | ٣,٢٣٠      |
| إجمالي كثافة انبعاثات الغازات الدفيئة | طن من ثاني أكسيد الكربون المكافئ / طن متري | ٠,٤٢       | ٠,٤٦       | ٠,٤٨       |
| النفايات المتولدة-غيرالخطرة           | طن متري                                    | ٥٨٦,٥      | ٧٠٣        | ٥٥٧        |
| النفايات المتولدة-الخطرة              | طن متري                                    | ٠,٨١       | ٠,٥٦       | ٠,٨٣       |

\* يُعزى الارتفاع في إجمالي استهلاك الطاقة وكثافتها خلال عام ٢٠٢٥ م إلى توسيع نطاق الإفصاح في بولندا، ليشمل الديزل والغاز الطبيعي إلى جانب الكهرباء والطاقة الشمسية، حيث يتم الإفصاح عن هذه المؤشرات للمرة الأولى.



# مقاييس الاستدامة الرئيسية ورؤى الأداء

## المستهلك

| التفاصيل                        | عام ٢٠٢٥م | عام ٢٠٢٤م | عام ٢٠٢٣م |
|---------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| عدد شكاوى المستهلكين الواردة    | ٤٧٥       | ٥٠١       | ١٩٧       |
| النسبة المئوية لمعدل حل الشكاوى | %١٠٠      | %١٠٠,٠    | %١٠٠,٠    |
| الامتثال للطلب الموصى به        | %٩٦       | %٩٦       | %٩٦       |

## الأفراد والمجتمع

| التفاصيل                           | عام ٢٠٢٥م | عام ٢٠٢٤م | عام ٢٠٢٣م |
|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| التوطين                            | %٣٨       | %٣٩       | %٣٩       |
| المرأة في القوى العاملة            | %٨,١      | %٧,٥      | %٧,٣      |
| عدد الموظفين ذوي الاحتياجات الخاصة | ١٠        | ١٣        | ١٤        |
| تعيينات الموظفين الجدد             | ٣٦٦       | ٣١٢       | ٣٠٨       |
| إجمالي معدل ترك الموظفين للعمل     | %٨,٨٢     | %١٢,٥     | %٨,٧      |
| حوادث المصنع الوشيكة               | ١٢,١٦٩    | ٨,٠٩٤     | ٢,٣٤٨     |
| الإصابات المتعلقة بالعمل           | ٧         | ١١        | ١٤        |
| معدل حالات الوقت الضائع            | ٠,٠٩      | ٠,١٥      | ٠,١٩      |



# مقاييس الاستدامة الرئيسية ورؤى الأداء

## الحوكمة

| التفاصيل                                       | ٢٠٢٥ Year  | ٢٠٢٤ Year  | ٢٠٢٣ Year  |
|--|------------|------------|------------|
| حالات عدم الامتثال                             | .          | .          | .          |
| الغذاء والسلامة آيزو ٢٢٠٠٠:٢٠١                 | نعم (١٠٠٪) | نعم (١٠٠٪) | نعم (١٠٠٪) |
| البيئة آيزو ١٤٠٠١:٢٠١٥                         | نعم (١٠٠٪) | نعم (١٠٠٪) | نعم (١٠٠٪) |
| الصحة المهنية آيزو ٤٥٠٠٠:٢٠١٨                  | نعم (١٠٠٪) | نعم (١٠٠٪) | نعم (١٠٠٪) |
| حوكمة الشركات آيزو ٣٧ ٢٠٢١:٠٠٠                 | نعم (١٠٠٪) | نعم (١٠٠٪) | -          |
| جودة إدارة الشؤون القانونية آيزو ٩٠٠١:٢٠١٥     | نعم (١٠٠٪) | نعم (١٠٠٪) | -          |
| إدارة أمن المعلومات آيزو/آي إي سي ٢٧٠٠١:٢٠١٣   | نعم (١٠٠٪) | نعم (١٠٠٪) | نعم (١٠٠٪) |
| المسؤولية الاجتماعية آيزو ٢٦٠٠٠:٢٠١٠           | نعم (١٠٠٪) | نعم (١٠٠٪) | نعم (١٠٠٪) |
| حالات فساد                                     | .          | .          | .          |
| حالات السلوك المناهض للمنافسة ومكافحة الاحتكار | .          | .          | .          |
| خرق خصوصية البيانات                            | .          | .          | .          |

# هيكل جرد انبعاثات الغازات الدفيئة

| تصنيف النطاق          | التصنيف   | إجمالي الانبعاثات (طن من ثاني أكسيد الكربون المكافئ) |
|-----------------------|---|--|
| النطاق ١              | الديزل  | ٤٤,٠٧٤,٣٠  |
|                       | البنزين   | ٢,٧٩٩,٨١   |
|                       | غاز البترول المسال                              | ٧٣٦,٩٠   |
|                       | الغاز الطبيعي                                   | ٥,٥٧٦,٨٢   |
|                       | <b>إجمالي انبعاثات النطاق ١</b>                 | <b>٥٣,١٨٧,٨٥</b>                                     |
| النطاق ٢              | استهلاك الكهرباء - السعودية                     | ٣٤,٥٠٨,٩٥  |
|                       | استهلاك الكهرباء - بولندا                       | ٣,٣٤١,١٣   |
|                       | <b>إجمالي انبعاثات النطاق ٢</b>                 | <b>٣٧,٨٥٠,٠٨</b>                                     |
| <b>الإجمالي</b>       | <b>إجمالي انبعاثات النطاق ١ &amp; ٢</b>         | <b>٩١,٠٣٧,٩٤</b>                                     |
| <b>النطاق ٣</b>       | النطاق ٣  | ٢٢٥,٣٤   |
| <b>الإجمالي الكلي</b> | <b>إجمالي انبعاثات النطاق ١ &amp; ٢ &amp; ٣</b> | <b>٩١,٢٦٣,٢٨</b>                                     |

# قائمة عوامل الانبعاثات

## عوامل الانبعاثات - النطاق 1

| مصدر الانبعاثات    | المؤشر                  | الوحدة                            | العدد    |
|--------------------|-------------------------|-----------------------------------|----------|
| الديزل             | كثافة الديزل            | كجم/لتر                           | ٠,٨٤     |
|                    | القيمة الحرارية الصافية | جيجا جول /طن متري                 | ٤٣,٠     |
|                    | عوامل الانبعاثات        | كجم ثاني أكسيد الكربون / تيرا جول | ٧٤,١٠٠,٠ |
| غاز البترول المسال | القيمة الحرارية الصافية | جيجا جول /طن متري                 | ٤٧,٣٠    |
|                    | عوامل الانبعاثات        | كجم ثاني أكسيد الكربون / تيرا جول | ٦٣,١٠٠   |

## عوامل الانبعاثات - النطاق ٢

| مصدر الانبعاثات                        | المؤشر                                      | الوحدة                               | العدد  |
|--|---|--------------------------------------|--------|
| استهلاك الكهرباء - نهج قائم على الموقع | عوامل الانبعاثات - المملكة العربية السعودية | كجم ثاني أكسيد الكربون /كيلوواط ساعة | ٠,٦٥٤٠ |
|  | عوامل الانبعاثات - بولندا                   | كجم ثاني أكسيد الكربون /كيلوواط ساعة | ٠,٦٥٤٠ |

## عوامل الانبعاثات - النطاق ٣

| مصدر الانبعاثات     | المؤشر           | الوحدة                             | العدد  |
|---------------------|------------------|------------------------------------|--------|
| محلي                | أي مسافة         | كجم ثاني أكسيد الكربون المكافئ /كم | ٠,١٥٠٠ |
| دولي - مسافات قصيرة | أقل من ٣,٧٠٠ كم  | كجم ثاني أكسيد الكربون المكافئ /كم | ٠,١٤٠٠ |
| دولي - مسافات طويلة | أكثر من ٣,٧٠٠ كم | كجم ثاني أكسيد الكربون المكافئ /كم | ٠,١١٠٠ |

## APPENDIX



# الملاحق

# مؤشر المبادرة العالمية لإعداد التقارير

**بيان الاستخدام:** أبلغت سدا فكو عن المعلومات الواردة في مؤشر محتوى المبادرة العالمية لإعداد التقارير هذا للفترة من ١ يناير ٢٠٢٥ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، مع الإشارة إلى معايير مبادرة الإبلاغ العالمية. مبادرة الإبلاغ العالمية ١ المستخدمة - مبادرة الإبلاغ العالمية ١: الأساس ٢٠٢١.

## الإفصاحات العامة

| معيّار المبادرة العالمية للتقارير  | الإفصاح   | مرجع القسم | رقم الصفحة                                | الحالة |
|--|---|------------|---|--------|
| ١-٢ التفاصيل التنظيمية   | حول هذا التقرير؛ نبذة عن سدا فكو  | ١٠,٧       | تم الإفصاح                                |        |
| ٢-٢ الكيانات المشمولة في إعداد تقارير الاستدامة للمنظمة                      | حول هذا التقرير؛ نبذة عن سدا فكو  | ١٣,٧       | تم الإفصاح                                |        |
| ٣-٢ فترة إعداد التقارير والتكرار ونقطة الاتصال                               | فترة إعداد التقارير؛ التعليقات  | ٨,٧        | تم الإفصاح                                |        |
| ٤-٢ إعادة صياغة المعلومات  | حول هذا التقرير   | ٨          | تم الإفصاح                                |        |
| ٥-٢ التأكيد الخارجي  | حول هذا التقرير   | ٨          | تم الإفصاح                                |        |
| ٦-٢ الأنشطة وسلسلة القيمة والعلاقات التجارية الأخرى                          | نبذة عن سدا فكو؛ البصمة العالمية  | ١٣,١٢      | تم الإفصاح                                |        |
| ٧-٢ الموظفون   | أبرز ملامح الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية، تعزيز التنوع والإنصاف والشمول | ٥٤,١٥      | تم الإفصاح                                |        |
| ٨-٢ العاملون غير الموظفين  | تعزيز التنوع والإنصاف والشمول   | ٥٤         | تم الإفصاح                                |        |
| ٩-٢ هيكل الحوكمة وتكوينها  | حوكمة الاستدامة   | ٦٩,١٨      | تم الإفصاح؛ متاح في التقرير السنوي        |        |
| ١٠-٢ ترشيح واختيار أعلى هيئة حوكمة   | هيكل الحوكمة  | ٦٩,١٨      | تم الإفصاح جزئيًا؛ متاح في التقرير السنوي |        |
| ١١-٢ رئيس أعلى هيئة حوكمة  | رسالة رئيس مجلس الإدارة   | ٤          | تم الإفصاح                                |        |
| ١٢-٢ الدور الذي تضطلع به أعلى هيئة حوكمة والخاص بالإشراف على إدارة التأثيرات | تعزيز حوكمة الاستدامة   | ١٨         | تم الإفصاح؛ متاح في التقرير السنوي        |        |
| ١٣-٢ تفويض المسؤولية لإدارة التأثيرات  | تعزيز حوكمة الاستدامة   | ١٨         | تم الإفصاح؛ متاح في التقرير السنوي        |        |
| ١٤-٢ دور أعلى هيئة حوكمة في إعداد تقارير الاستدامة                           | تعزيز حوكمة الاستدامة   | ١٨         | تم الإفصاح                                |        |
| ١٥-٢ تضارب المصالح   | تنفيذ إجراءات حماية قوية  | ٦٩         | تم الإفصاح؛ متاح في التقرير السنوي        |        |

**المبادرة العالمية للتقارير رقم ٢:**  
الإفصاحات العامة لعام ٢٠٢١

# مؤشر المبادرة العالمية لإعداد التقارير

| معيّار المبادرة العالمية للتقارير          | الإفصاح                                       | مرجع القسم | رقم الصفحة                                | الحالة |
|--|---|------------|---|--------|
| ١٦-٢ الإبلاغ عن المخاوف الحرجة             | تنفيذ إجراءات حماية قوية                      | ٧١-٦٩      | تم الإفصاح                                |        |
| ١٧-٢ المعرفة الجماعية لأعلى هيئة حوكمة     | إشراف مجلس الإدارة وهيكل اللجان               | ٦٨         | تم الإفصاح جزئيًا؛ متاح في التقرير السنوي |        |
| ١٨-٢ تقييم أداء أعلى هيئة حوكمة            | إشراف مجلس الإدارة وهيكل اللجان               | ٦٨         | تم الإفصاح جزئيًا؛ متاح في التقرير السنوي |        |
| ١٩-٢ سياسات المكافآت                       | إشراف مجلس الإدارة وهيكل اللجان               | ٦٨         | تم الإفصاح جزئيًا؛ متاح في التقرير السنوي |        |
| ٢٠-٢ عملية تحديد الأجور                    | إشراف مجلس الإدارة وهيكل اللجان               | ٦٨         | تم الإفصاح جزئيًا؛ متاح في التقرير السنوي |        |
| ٢٢-٢ بيان حول استراتيجية التنمية المستدامة | رسالة الرئيس التنفيذي؛ تحويل الرؤية إلى تأثير | ١٧,٥       | تم الإفصاح                                |        |
| ٢٣-٢ الالتزامات المتعلقة بالسياسات         | تنفيذ إجراءات حماية قوية                      | ٦٩         | تم الإفصاح                                |        |
| ٢٤-٢ تضمين الالتزامات المتعلقة بالسياسات   | تنفيذ إجراءات حماية قوية                      | ٦٩         | تم الإفصاح جزئيًا                         |        |
| ٢٥-٢ عمليات لمعالجة الآثار السلبية         | تنفيذ إجراءات حماية قوية                      | ٦٩         | تم الإفصاح جزئيًا                         |        |
| ٢٦-٢ آليات طلب المشورة وإبداء المخاوف      | تنفيذ إجراءات حماية قوية                      | ٦٩         | تم الإفصاح                                |        |
| ٢٧-٢ الامتثال للقوانين واللوائح            | تنفيذ إجراءات حماية قوية                      | ٦٩         | تم الإفصاح جزئيًا                         |        |
| ٢٩-٢ نهج إشراك أصحاب المصلحة               | إشراك أصحاب المصلحة من أجل التأثير الجماعي    | ٢٠-١٩      | تم الإفصاح                                |        |

**المبادرة العالمية  
للتقارير رقم ٢:  
الإفصاحات العامة لعام ٢٠٢١**

# مؤشر المبادرة العالمية لإعداد التقارير

## الإفصاح عن الموضوعات الجوهرية:

| معيّار المبادرة العالمية للتقارير                               | الإفصاح                                 | مرجع القسم             | رقم الصفحة | الحالة     |
|---|---|------------------------|------------|------------|
| <b>المبادرة العالمية للتقارير ٣:</b><br>الموضوعات الجوهرية ٢٠٢١ | ١-٣ عملية تحديد الموضوعات الجوهرية      | تقييم الأهمية النسبية  | ٢١         | تم الإفصاح |
|   | ٢-٣ قائمة الموضوعات الجوهرية مرجع القسم | تقييم الأهمية النسبية  | ٢١         | تم الإفصاح |
|   | ٣-٣ إدارة الموضوعات الجوهرية            | تحويل الرؤية إلى تأثير | ٢١-١٧      | تم الإفصاح |

## الإفصاح الاقتصادي:

| معيّار المبادرة العالمية للتقارير                               | الإفصاح  | مرجع القسم                                    | رقم الصفحة               | الحالة     |
|---|--|---|--------------------------|------------|
| <b>المبادرة العالمية للتقارير رقم ٤:</b><br>ممارسات الشراء ٢٠١٦ | ١-٢٠٤ نسبة الإنفاق على الموردين المحليين                       | المشتريات المحلية                             | ٢١                       | تم الإفصاح |
|   | <b>المبادرة العالمية للتقارير رقم ٥:</b><br>مكافحة الفساد ٢٠١٦ | ٣-٢٠٥ حوادث الفساد المؤكدة والإجراءات المتخذة | تنفيذ إجراءات حماية قوية | ٦٩         |

## الإفصاح البيئي:

| معيّار المبادرة العالمية للتقارير                       | الإفصاح                           | مرجع القسم                                      | رقم الصفحة | الحالة     |
|---|-----------------------------------|---|------------|------------|
| <b>المبادرة العالمية للتقارير رقم ٣:</b><br>الطاقة ٢٠١٦ | ١-٣٠٢ استهلاك الطاقة              | مؤشرات الاستدامة الرئيسية ونظرة عامة على الأداء | ٧٦-٧٥      | تم الإفصاح |
|   | ٢-٣٠٢ استهلاك الطاقة خارج المنظمة | هيكل جرد انبعاثات الغازات الدفيئة               | ٧٩         | تم الإفصاح |
|   | ٣-٣٠٢ كثافة استهلاك الطاقة        | مؤشرات الاستدامة الرئيسية ونظرة عامة على الأداء | ٧٦-٧٥      | تم الإفصاح |

# مؤشر المبادرة العالمية لإعداد التقارير

| معيّار المبادرة العالمية للتقارير  | الإفصاح                                      | مرجع القسم  | رقم الصفحة   | الحالة     |
|--|--|---|--------------|------------|
| <b>المبادرة العالمية للتقارير رقم ٣٠٣: المياه والنفايات السائلة ٢٠١٨</b> | ١-٣٠٣ التفاعلات مع المياه كمورد مشترك        | إدارة المياه بمسؤولية   | ٤٠           | تم الإفصاح |
|  | ٢-٣٠٣ إدارة التأثيرات المتعلقة بتصريف المياه | إدارة المياه بمسؤولية   | ٤٠           | تم الإفصاح |
|  | ٣-٣٠٣ سحب المياه                             | إدارة المياه بمسؤولية   | ٤٠           | تم الإفصاح |
|  | ٥-٣٠٣ استهلاك المياه                         | إدارة المياه بمسؤولية   | ٤٠           | تم الإفصاح |
| <b>المبادرة العالمية للتقارير رقم ٣٠٥: الانبعاثات ٢٠١٦</b>               | ١-٣٠٥ انبعاثات النطاق ١                      | الإجراءات المتعلقة بالمناخ، مقاييس الاستدامة الرئيسية ورؤى الأداء             | ٢٩           | تم الإفصاح |
|  | ٢-٣٠٥ انبعاثات النطاق ٢                      | الإجراءات المتعلقة بالمناخ، مقاييس الاستدامة الرئيسية ورؤى الأداء             | ٢٩           | تم الإفصاح |
|  | ٣-٣٠٥ انبعاثات النطاق ٣                      | هيكل جرد غازات الدفيئة  | ٧٩           | تم الإفصاح |
|  | ٤-٣٠٥ كثافة الانبعاثات                       | مقاييس الاستدامة الرئيسية ورؤى الأداء   | ٧٦-٧٥        | تم الإفصاح |
| <b>المبادرة العالمية للتقارير رقم ٣٠٦: النفايات ٢٠٢٠</b>                 | ١-٣٠٦ آثار توليد النفايات                    | تقليل النفايات وتمكين الاقتصاد الدائري، مقاييس الاستدامة الرئيسية ورؤى الأداء | ٣٧-٣٩، ٧٦-٧٥ | تم الإفصاح |
|  | ٢-٣٠٦ إدارة النفايات                         | تقليل النفايات وتمكين الاقتصاد الدائري، مقاييس الاستدامة الرئيسية ورؤى الأداء | ٣٧-٣٩، ٧٦-٧٥ | تم الإفصاح |
|  | ٣-٣٠٦ النفايات المتولدة                      | تقليل النفايات وتمكين الاقتصاد الدائري، مقاييس الاستدامة الرئيسية ورؤى الأداء | ٣٧-٣٩، ٧٦-٧٥ | تم الإفصاح |
|  | ٤-٣٠٦ النفايات المحولة عن التخلص منها        | تقليل النفايات وتمكين الاقتصاد الدائري، مقاييس الاستدامة الرئيسية ورؤى الأداء | ٣٧-٣٩، ٧٦-٧٥ | تم الإفصاح |
| <b>المبادرة العالمية للتقارير رقم ٤٠١: التوظيف ٢٠١٦</b>                  | ٥-٣٠٦ النفايات الموجهة للتخلص منه            | تقليل النفايات وتمكين الاقتصاد الدائري، مقاييس الاستدامة الرئيسية ورؤى الأداء | ٣٧-٣٩، ٧٦-٧٥ | تم الإفصاح |
|  | ١-٤٠١ الموظفون الجدد ومعدل دوران الموظف      | مقاييس الاستدامة الرئيسية ورؤى الأداء   | ٧٧           | تم الإفصاح |

# مؤشر المبادرة العالمية لإعداد التقارير

## الإفصاح الاجتماعي

| معايير المبادرة العالمية للتقارير                                      | الإفصاح   | مرجع القسم  | رقم الصفحة | الحالة            |
|--|---|---|------------|-------------------|
| <b>المبادرة العالمية للتقارير رقم ٤٠٣: الصحة والسلامة المهنية ٢٠١٨</b> | ١-٤٠٣ نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية                                       | إعطاء الأولوية للصحة والسلامة والرفاهية                         | ٥٦         | تم الإفصاح        |
|  | ٢-٤٠٣ تحديد المخاطر   | إعطاء الأولوية للصحة والسلامة والرفاهية                         | ٥٦         | تم الإفصاح        |
|  | ٥-٤٠٣ التدريب   | إعطاء الأولوية للصحة والسلامة والرفاهية                         | ٥٦         | تم الإفصاح        |
|  | ٧-٤٠٣ تدابير الوقاية  | إعطاء الأولوية للصحة والسلامة والرفاهية                         | ٥٦         | تم الإفصاح        |
|  | ٩-٤٠٣ الإصابات المرتبطة بالعمل  | إعطاء الأولوية للصحة والسلامة والرفاهية                         | ٥٦         | تم الإفصاح        |
| <b>المبادرة العالمية للتقارير رقم ٤٠٤: التدريب والتعليم ٢٠١٦</b>       | ١-٤٠٤ ساعات التدريب   | التعلم والتطوير والمشاركة                                       | ٥٥         | تم الإفصاح        |
| <b>المبادرة العالمية للتقارير رقم ٤٠٥: التنوع وتكافؤ الفرص ٢٠١٦</b>    | ١-٤٠٥ التنوع  | تعزيز التنوع والإنصاف والشمول                                   | ٥٤         | تم الإفصاح جزئياً |
| <b>المبادرة العالمية للتقارير رقم ٤١٣: المجتمعات المحلية ٢٠١٦</b>      | ١-٤١٣ المشاركة المجتمعية  | تعزيز المشاركة المجتمعية  | ٥٨         | تم الإفصاح جزئياً |
| <b>المبادرة العالمية للتقارير رقم ٤١٦: صحة وسلامة العملاء</b>          | ٢-٤١٦ حوادث عدم الامتثال  | : تحقيق القيمة للمستهلكين، مقياس الاستدامة الرئيسية ورؤى الأداء | ٦٧, ٦٢     | تم الإفصاح        |
| <b>المبادرة العالمية للتقارير رقم ٤١٧: التسويق ووضع العلامات ٢٠١٦</b>  | ٢-٤١٧ عدم الامتثال لمتطلبات وضع العلامات                                      | تحقيق القيمة للمستهلكين، مقياس الاستدامة الرئيسية ورؤى الأداء   | ٦٧, ٦٢     | تم الإفصاح        |
| <b>المبادرة العالمية للتقارير رقم ٤١٨: خصوصية العملاء ٢٠١٦</b>         | ١-٤١٨ الشكاوى المؤكدة المتعلقة بانتهاكات خصوصية العملاء وفقدان بيانات العملاء | مقياس الاستدامة الرئيسية ورؤى الأداء                            | ٧٨         | تم الإفصاح        |

## **Independent Limited Assurance Statement to SADAFCO on selected sustainability metrics within their Sustainability Report 2025**

**To the Management of SADAFCO Company, Saudi Arabia**

### **Introduction**

Intertek Saudi Arabia Ltd. ("Intertek") was engaged by SADAFCO Company ("SADAFCO") to provide an independent limited assurance on the selected consolidated environmental and social disclosures listed in the scope ('the selected disclosures') presented in the Sustainability Report for 2025 ('the Report'). In preparing and presenting the selected disclosures, SADAFCO applied the 2021 Global Reporting Initiative Standards ("GRI Standards"). The assurance was performed in accordance with the requirements of International Federation of Accountants' (IFAC) International Standard on Assurance Engagements (ISAE) 3000 (Revised), Assurance Engagements Other than Audits or Reviews of Historical Financial Information.

### **Objective**

The objectives of this limited assurance exercise were, by review of objective evidence, to confirm whether any evidence existed that the selected disclosures, as declared in the Report, were not accurate, complete, consistent, transparent, and free of material error or omission in accordance with the criteria outlined below.

### **Intended Users**

This Assurance Statement is intended to be a part of the Sustainability Report for 2025.

### **Responsibilities**

The management of SADAFCO is solely responsible for data collection, preparation and presentation of the selected disclosures aligned with selected criteria for reporting. Management is also responsible for the design, implementation, and maintenance of internal controls relevant to the preparation of the Report so that it is free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Intertek's responsibility, as agreed with the management of SADAFCO, is to provide assurance and express an opinion in the Assurance Statement based on our verification following the assurance scope and criteria given below. Intertek does not accept or assume any responsibility for any other purpose or to any other person or organization. This document represents Intertek's independent and balanced opinion on the content and accuracy of the information and data held within the report.

### **Assurance Scope**

The Assurance has been provided for selected sustainability performance disclosures presented by SADAFCO in the Report. The reporting boundary included data and information for the period 1st January 2025 to 31st December 2025 for the operations in Jeddah - Saudi Arabia (2 sites), Damman - Saudi Arabia and Poland.

Our scope of assurance included verification of data and information on the selected disclosures reported as summarized in the table below:

## Topic Specific Disclosures

### *Environmental Disclosures*

- Energy 2016: 302-1, 302-2,
- Water and Effluents 2018
- Emissions 2016: 305-1, 305-2, 305-3, 305-4 – Scope 1, 2 and 1 category of scope 3
- Waste 2020: 306-3, 306-4

### *Social Disclosures*

- Employment 2016: 401-1
- Occupational Health and Safety 2018: 403-1, 403-2, 403-5
- Training and Education 2016: 404-1
- Diversity and Equal Opportunity 2016: 405-1
- Local communities 2016: 413-1

## Assurance Criteria

Intertek conducted the assurance work in accordance with the requirements of 'Limited Assurance' procedures as per the following standards:

- International Standard on Assurance Engagements (ISAE) 3000 (revised) for 'Assurance Engagements other than Audits or Reviews of Historical Financial Information'.

A limited assurance engagement comprises of limited depth of evidence gathering including inquiry and analytical procedures and limited sampling as per professional judgement of assurance provider.

A materiality level of 10% was applied. Assessment of compliance and materiality was undertaken against the stated calculation methodology and criteria.

## Methodology

Intertek performed assurance work using a risk-based approach to obtain the information, explanations and evidence that was considered necessary to provide a limited level of assurance. The assurance was conducted by desk review with regard to the reporting and supporting records for the fiscal year 2025. Data and information supporting the Statement were historical in nature and proven by evidence. Our assurance task was planned and carried out during January 2026 to April 2026. The assessment included the following:

- Reviewed the processes and systems used to gather and consolidate data.
- Examined and reviewed documents, data, and other information made available digitally.
- Conducted virtual interviews with key personnel responsible for data management and consolidation.
- Assessed the appropriateness of various assumptions, estimations, and thresholds used by SADAFCO for data analysis.
- Reviewed sustainability disclosures on a sample basis for the reporting period of 1<sup>st</sup> January 2025 to 31<sup>st</sup> December 2025. This review was carried out remotely through virtual interactions and screen sharing tools.

This limited assurance engagement focused on aggregated data and processes at the corporate level rather than physically checking source data at individual sites.

## Conclusions

Intertek reviewed the selected disclosures provided by SADAFCO in the Sustainability Report 2025 for the reporting period from 1<sup>st</sup> January 2025 to 31<sup>st</sup> December 2025. Based on the procedures performed and the evidence obtained, Intertek concludes with limited assurance that nothing has come to our attention that causes us to believe that the selected disclosures presented in SADAFCO's Sustainability Report 2025 are not fairly stated, in all material aspects, based on the reporting criteria.

## Intertek's Competence and Independence

Intertek is a global provider of assurance services with a presence in more than 100 countries employing approximately 44,000 people. The Intertek assurance team included competent sustainability assurance professionals, who were not involved in the collection and collation of any data except for this Assurance Opinion. Intertek maintains complete impartiality towards any people interviewed.

## For Intertek



**Zineb Belymam, Verifier**  
Senior Sustainability Consultant

5 May 2026



**Elizabeth Mielbrecht, Reviewer**  
Project Director

5 May 2026

*No member of the verification team (stated above) has a business relationship with SADAFCO Company, its Directors or Managers beyond that is required of this assignment. No form of bribe has been accepted before, throughout and after performing the verification. The verification team has not been intimidated to agree to do this work, change and/or alter the results of the verification. The verification team has not participated in any form of nepotism, self-dealing and/or tampering. If any concerns or conflicts were identified, appropriate mitigation measures were put in place, documented and presented with the final report. The process followed during the verification is based on the principles of impartiality, evidence, fair presentation and documentation. The documentation received and reviewed supports the conclusion reached and stated in this opinion.*



صندوق بريد: ٥٠٤٣، جدة ٢١٤٢٣، المملكة العربية السعودية  
هاتف: ٣٣٦٦ ١٢ ٦٢٩ +٩٦٦ | فاكس: ٣٣٨٠ ١٢ ٦٢٩ +٩٦٦  
البريد الإلكتروني: [sadafco@sadafco.com](mailto:sadafco@sadafco.com)  
الموقع الإلكتروني: [www.sadafco.com](http://www.sadafco.com)